

Porto de Lisboa



Porto de Setúbal

Carta Náutica

Julho 2026

Nº 191



Artigo do Mês

The United States, Europe and China: three competing strategies to become the world's leading maritime power – PierNext

Este artigo analisa as diferentes estratégias dos Estados Unidos, da União Europeia e da China para reforçarem a sua posição no setor marítimo global. Segundo o autor, os três blocos consideram o domínio marítimo um elemento essencial da competitividade económica, da segurança e da transição energética, mas seguem abordagens distintas.

A China surge como a potência atualmente mais forte, graças à liderança na construção naval, à elevada eficiência dos seus portos e à forte integração entre política industrial e investimento público. Os Estados Unidos procuram recuperar capacidade marítima através de políticas de proteção e revitalização da indústria naval, enquanto a União Europeia aposta na inovação, sustentabilidade e segmentos de maior valor acrescentado, embora enfrente desafios relacionados com a burocracia e a concorrência internacional. O artigo conclui que a disputa pela liderança marítima mundial será decisiva para o comércio global e para o equilíbrio geopolítico das próximas décadas.

The United States, Europe and China: three competing strategies to become the world's leading maritime power

The United States, Europe and China are vying for maritime hegemony through three different strategies but with one thing in common: controlling the maritime industry and maritime transport. We analyse each bloc's plans to dominate the seas.



Carles Rúa

Carles Rúa is Head of Strategy and Grants at the Port of Barcelona.

Published on 24/04/2026



China, the European Union and the United States are deploying competing strategies to dominate the maritime industry, shipbuilding and global trade. (Freepik)



Neste número:

The United States, Europe and China: three competing strategies to become the world's leading maritime power – PierNext

The Leading Container Ports of the World 2025 – DNV;

“O turismo e a A.G.P.L” – Boletim do Porto de Lisboa n.º 175

Imaginar o passado, projetar o presente, reconstruir o futuro – Paulo Campos Pinto e Alexandra Ambrósio Lopes (coord.)

Grandes Obras do Porto de Setúbal de 1930-34 – doca das Fontainhas

Ligação Interessante

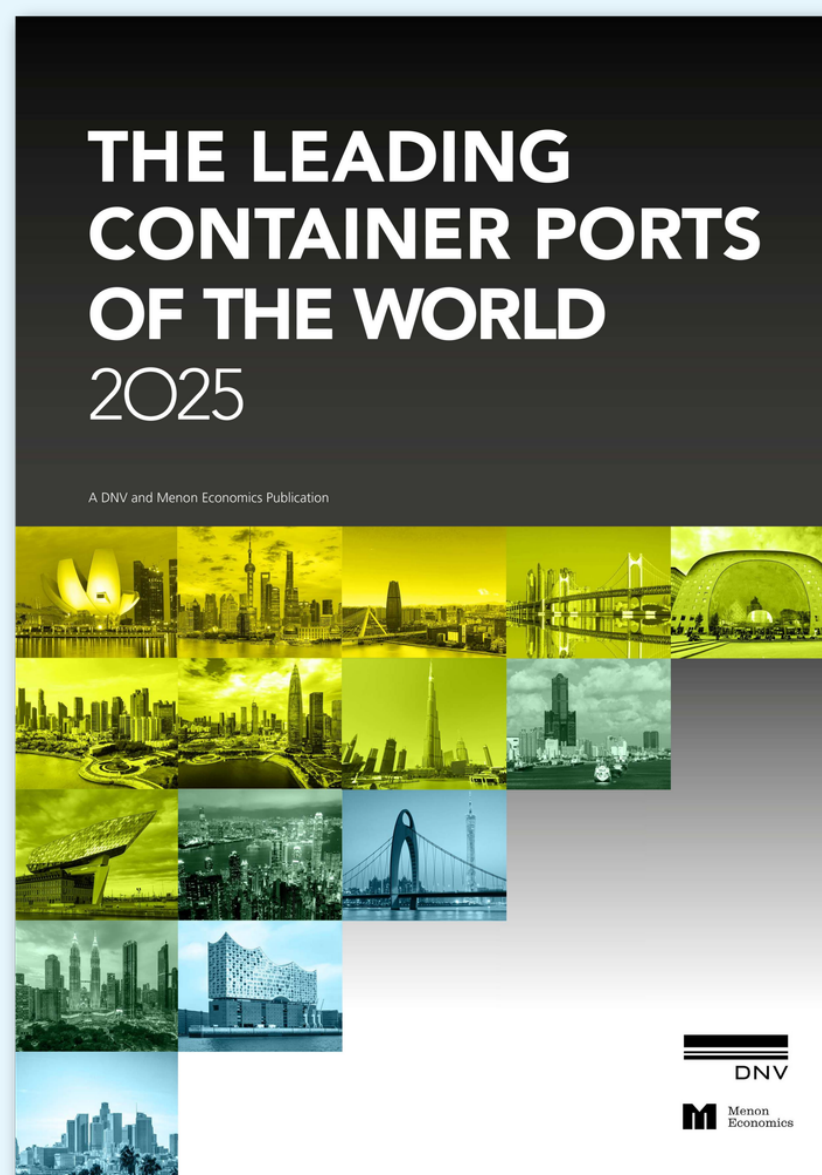
O Núcleo Naval do Ecomuseu Municipal do Seixal, aberto ao público desde 1984, é um espaço dedicado à preservação da história marítima do concelho, valorizando a construção naval tradicional e a relação das populações ribeirinhas com o estuário do Tejo. Instalado no antigo estaleiro naval da Sociedade de Reparações e Construções Navais, que ali funcionou até final da década de 1970, na Arrentela, apresenta exposições sobre barcos, atividades fluviais e património marítimo local.

Últimas aquisições

The Leading Container Ports of the World 2025 – DNV; Menon Economics

Este relatório avalia os principais portos de contentores do mundo com base em critérios como governação, conectividade, produtividade, sustentabilidade e impacto económico. O estudo conclui que os portos mais bem posicionados (Singapura lidera o ranking global, seguida por Xangai e Ningbo-Zhoushan) são os que combinam eficiência operacional, inovação tecnológica e estratégias de descarbonização.

O relatório salienta ainda que o futuro dos portos dependerá da capacidade de investir em automação, combustíveis alternativos, resiliência logística e adaptação às mudanças no comércio global, defendendo uma visão estratégica de longo prazo para garantir competitividade e sustentabilidade.



Container market: 2009/10 / Drewry Shipping Consultants, 2009



Boletim Bibliográfico

O Boletim Bibliográfico é editado periodicamente pelo Centro de Documentação e Arquivo. A sua finalidade é dar a conhecer ao leitor todas as publicações, sob a forma impressa ou digital, e informação relevantes selecionadas pelo CDA no mês anterior.

A apresentação da informação é temática, estando repartida pelos grandes temas adotados na biblioteca. Na parte final, havendo legislação selecionada, terá acesso direto ao documento (DRE ou JOUE).

O que se passou por aqui

“O turismo e a A.G.P.L” – Boletim do Porto de Lisboa n.º 175

Neste mês destacamos um artigo publicado no Boletim do Porto de Lisboa de junho de 1966, intitulado “O Turismo e a AGPL”, no qual é relatada a viagem inaugural do navio norueguês Sunward ao porto de Lisboa, evidenciando o empenho da Administração Geral do Porto de Lisboa (AGPL) na promoção e desenvolvimento do turismo de cruzeiros, numa época em que este segmento começava a afirmar-se como uma importante atividade económica.

O Sunward era um ferry-boat construído em 1966, concebido para o transporte combinado de passageiros e viaturas automóveis. Destinava-se originalmente a uma rota europeia de curta duração que incluía os portos de Southampton, Vigo, Lisboa e Gibraltar. Na sua primeira escala em Lisboa, em 27 de junho de 1966, este navio inaugurou o antigo pontão ro-ro para embarque e desembarque de viaturas, localizado junto à Gare Marítima de Alcântara.

A embarcação reunia já as características e comodidades próprias dos modernos navios de cruzeiro, dispondo de piscina, cinema, discoteca, bares, salão de jogos, bibliotecas e lojas duty-free. Ainda no final de 1966, foi adquirida para assegurar a ligação entre Miami e as Bahamas, tornando-se o primeiro navio da Norwegian Caribbean Line, atual Norwegian Cruise Line (NCL), e assumindo um papel pioneiro no desenvolvimento da indústria de cruzeiros nas Caraíbas.

Como nota de curiosidade, e conforme referido no artigo, a empresa armadora do Sunward ofereceu à AGPL uma peça comemorativa constituída por uma miniatura de uma embarcação histórica. Este objeto integra ainda hoje o património museológico sob a guarda do Centro de Documentação e Arquivo, constituindo um testemunho material desta escala inaugural e das relações institucionais então estabelecidas.





Porto de Lisboa

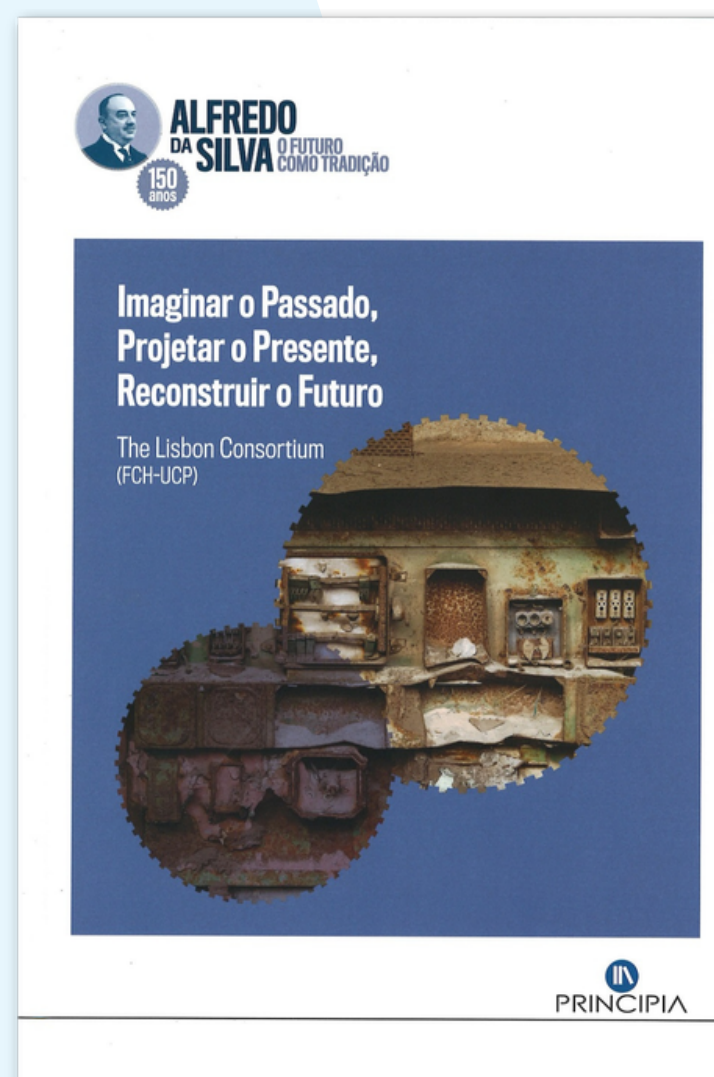


Porto de Setúbal

Das nossas estantes

Imaginar o passado, projetar o presente, reconstruir o futuro – Paulo Campos Pinto e Alexandra Ambrósio Lopes (coord.)

No âmbito das comemorações dos 150 anos do nascimento de Alfredo da Silva, foi publicado este livro que reúne um conjunto de reflexões sobre o legado histórico, industrial, social e tecnológico do Grupo CUF e do seu fundador. A obra analisa a forma como esse património influencia o presente e pode inspirar respostas para os desafios futuros nas áreas da cultura, da memória, da inovação e do desenvolvimento. Mais do que uma abordagem histórica, o livro procura relacionar o passado com questões contemporâneas, valorizando o património como recurso para pensar o futuro.



Poesia pelo porto Manhã no Sado



Branças, as velas
eram sonhos que o rio sonhava alto.
Meninas debruçadas em janelas,
viam-se, à flor azul das águas, as gaivotas.
E a Manhã quieta (sorrindo, linda, vinha vindo a Primavera...) punha os pés melindrosos entre as conchas.
Derivavam jardins imponderáveis
dos seus passos de ninfa
e tremiam as conchas
de súbitas carícias.

Longe era tudo: o medo dos naufrágios,
as angústias dos homens, o desgosto,
os esgares das tragédias e comédias
de cada um, os lutos, as derrotas.
Longe a paz verdadeira das crianças
e a teimosia heróica dos que esperam.

Ali, à beira-rio,
de olhos só para o rio, de ouvidos surdos
ao que não é a música das águas,
um sossego alegórico persiste.
Nem o arfar das velas o perturba.
Nem o rumor dos seios capitosos
da Manhã, que nas águas desabrocham
e flutuam, doentes de perfume.
Nem a presença humana do Poeta
– sombra que a pouco e pouco se ilumina
e se dilui, anónima, na aragem...

Poema de **Sebastião da Gama**
Imagem: [VisitSetubal](https://www.visitsetubal.pt) (fonte)



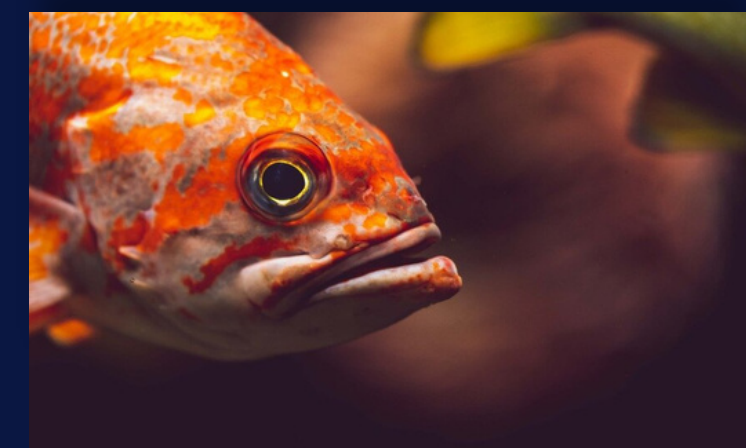
Porto de Lisboa



Porto de Setúbal

06. Carta Náutica | Julho 2026

Sabia que...



Alguns peixes conseguem viver mais de 200 anos?

[Saiba mais...](#)



Grandes Obras do Porto de Setúbal de 1930-34 – doca das Fontainhas • 1933 • Acervo da APSS, SA

Carta Náutica

Contactos:

cda@portodelisboa.pt

Tel.: +(351) 21 361 10 45/64/74
+(351) 21 392 22 24

Edifício Infante D. Henrique,
Doca de Alcântara,
1399-012 Lisboa

**Questões, sugestões
ou comentários?**

Envie para
cda@portodelisboa.pt