

Relatório Trimestral de Execução Orçamental

janeiro – junho 2025



Porto de Lisboa

APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S.A.

[Esta página foi deixada propositalmente em branco]

ÍNDICE

1. EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO	3
1.1. Movimento de navios	3
1.2. Carga	3
1.3. Cruzeiros	5
1.4. Náutica de Recreio e Marítimo-Turística	6
2. ANÁLISE FINANCEIRA	7
2.1. Resultados	8
2.2. Rendimentos e Ganhos	8
2.3. Gastos e Perdas	11
2.4. Gastos Operacionais	14
2.5. Eficiência Operacional e Otimização de Gastos	15
2.6. Endividamento e encargos associados	17
2.7. Pagamentos em Atraso	18
2.8. Investimentos	18
2.9. Outros Indicadores e rácios	22
3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	23
3.1. Balanço	24
3.2. Demonstração de Resultados	25
3.3. Demonstração de Fluxos de Caixa	26
Anexo 1. Quadros de apoio	29
1. Eficiência Operacional	30
2. Efetivo e Gastos com Pessoal	31
3. Movimento de Pessoal	32



(Esta página foi deixada propositalmente em branco)

1. EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO

1.1. Movimento de navios

No primeiro semestre, o número de navios registou um crescimento de 3% em comparação com o período homólogo de 2024.

As escalas de navios de carga e de cruzeiro tiveram aumentos absolutos pouco expressivos, registando-se o mais relevante ao nível dos outros navios, resultando num acréscimo global de 31 embarcações (cerca de 3%).

Relativamente à Tonelagem Bruta (GT), verificou-se um aumento de 7%.

N.º de Navios	jun/25	jun/24	Variação	
			valor	%
Carga	943	939	4	0,4%
Cruzeiros	161	155	6	3,9%
Outros Navios	59	38	21	55,3%
Total	1 163	1 132	31	2,7%
Tonelagem Bruta (GT)	25 793 619	24 095 013	1 698 606	7,0%

NOTA: As escalas acima indicadas incluem escalas técnicas, ocorrendo por diversos motivos não relacionados com movimentação de carga ou de passageiros, como sejam embarcações arribadas devido a mau tempo, mudanças de tripulação, reparações, entre outros.

1.2. Carga

A movimentação de mercadorias no Porto de Lisboa manteve-se em níveis semelhantes aos do período homólogo, registando um aumento de 1%.

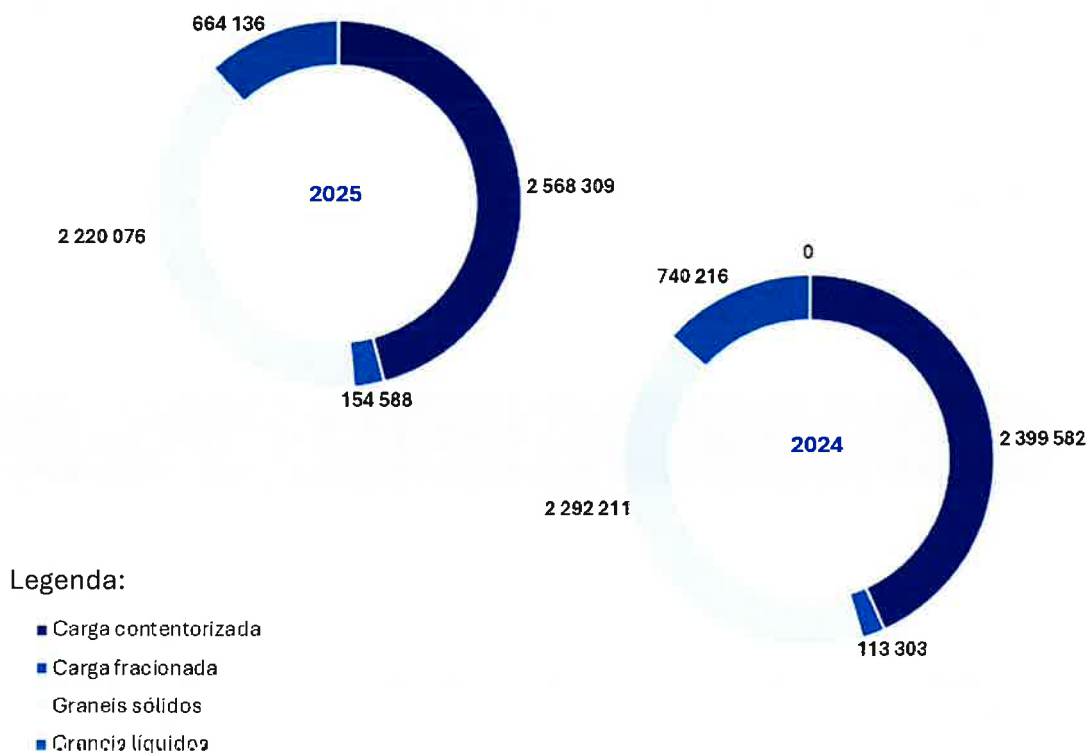
Carga Total (toneladas)	jun/25	jun/24	Variação	
			valor	%
Carga contentorizada	2 568 309	2 399 582	168 727	7,0%
Carga fracionada	154 588	113 303	41 285	36,4%
Graneis sólidos	2 220 076	2 292 211	-72 135	-3,1%
Graneis líquidos	664 136	740 216	-76 080	-10,3%
Carga RoRo	0	0	0	
Total	5 607 109	5 545 312	61 797	1,1%
Embarque	2 463 597	2 314 064	149 533	6,5%
Desembarque	3 143 512	3 231 248	-87 736	-2,7%
Total	5 607 109	5 545 312	61 797	1,1%

Destaca-se a subida das cargas contentorizada (segmento de maior relevância) e fracionada, de 7% e 36%, respetivamente, que, em conjunto. Este crescimento deve-se essencialmente à forte recuperação do Terminal de Contentores de Alcântara, suportada pelo aumento do número de escalas com serviços diretos para os Estados Unidos e para a América do Sul, assim como pelo incremento dos volumes de mercadorias transportadas em navios *feeders*. O Terminal de Contentores de Santa Apolónia também registou crescimento, embora este esteja relacionado com a transferência de carga do TML, devido à alteração societária das duas concessionárias.

No que se refere aos graneis sólidos, foram movimentadas 2,2 milhões de toneladas, correspondendo a um decréscimo de 3% face ao período homólogo. Esta redução deve-se, sobretudo, às quebras ocorridas nos Terminais de Graneis Alimentares do Beato (Silotagus) e de Graneis Alimentares de Palença (Sovena), decorrentes de constrangimentos operacionais, nomeadamente intervenções nos equipamentos e obras na estrutura do cais, no caso do terminal de Palença, causadas por um acidente com um navio.

Os graneis líquidos também registaram uma diminuição neste semestre, com uma redução de 10% face ao período homólogo de 2024, resultante das quebras nos Terminais de Graneis Líquidos do Porto dos Buchos (Oz Energia) e do Barreiro (Chane).

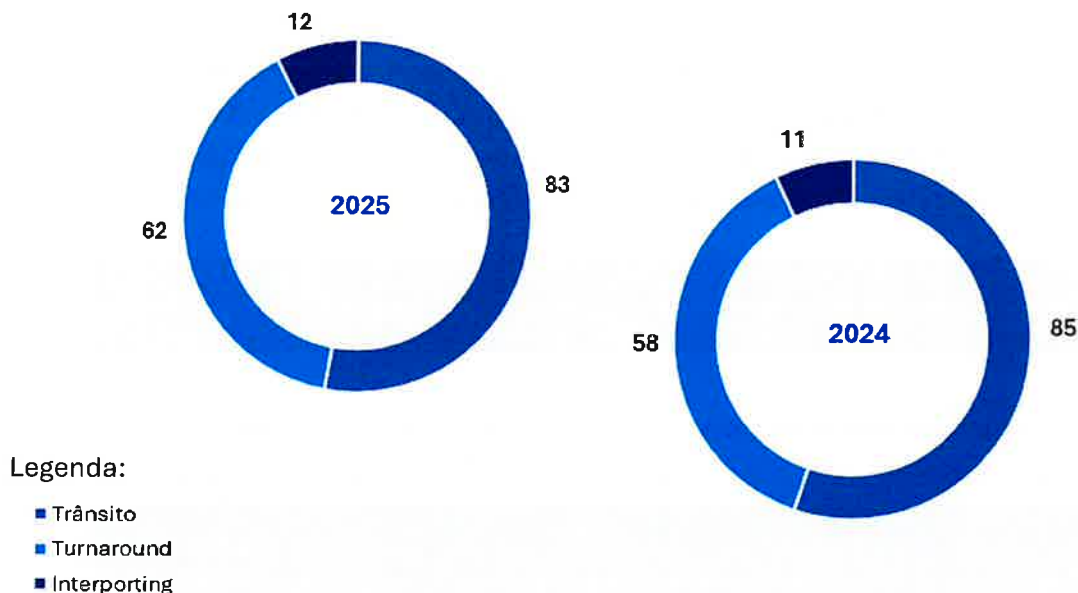
Carga (Toneladas)



1.3. Cruzeiros

A atividade de cruzeiros no Porto de Lisboa registou, durante o primeiro semestre do ano, um total de 157 escalas, o que representa mais três escalas face às 154 contabilizadas no período homólogo de 2024.

Escalas de Navios



Relativamente aos passageiros, verifica-se um crescimento de 6% (mais cerca de 16 mil passageiros), impulsionado pelo segmento de *turnaround*. Este segmento registou 79 535 passageiros, o que representa um crescimento de 17%, face a igual período de 2024. O trânsito, com 208 562 passageiros, apresentou igualmente uma variação positiva de 2%.

Passageiros	jun/25	jun/24	Variação	
			valor	%
Embarcados	42 455	35 541	6 914	19,5%
Desembarcados	37 080	32 445	4 635	14,3%
Turnaround	79 535	67 986	11 549	17,0%
Trânsito	208 562	203 689	4 873	2,4%
Total	288 097	271 675	16 422	6,0%

Os resultados relativos aos passageiros embarcados e desembarcados justificam-se pelo aumento do número de operações de *turnaround*, bem como pela sua maior dimensão.

Importa ainda referir que, no primeiro semestre de 2025, ocorreram cinco cancelamentos motivados por condições atmosféricas adversas, que teriam correspondido a cerca de mais 7 500 passageiros.

1.4. Náutica de Recreio e Marítimo-Turística

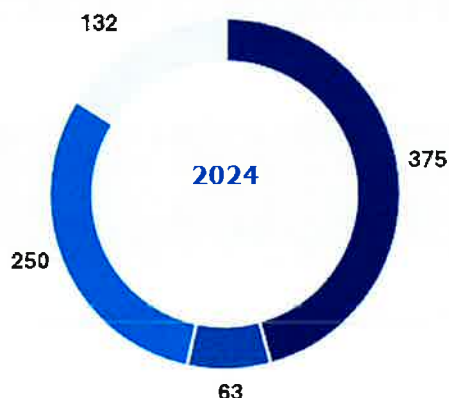
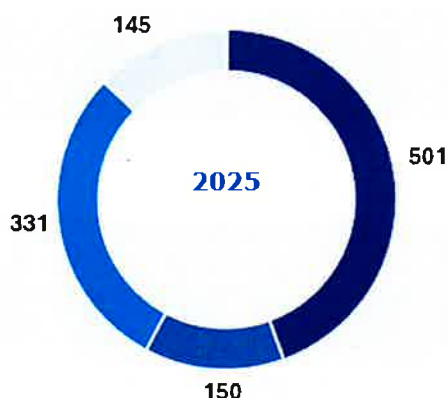
Até final de junho de 2025, a Marina de Lisboa recebeu nas suas quatro docas de recreio 1127 embarcações, das quais 907 com bandeira portuguesa e 220 com bandeira estrangeira. A variação positiva comparativamente a 2024, deve-se à atualização no processo de registo estatístico, que passa a incluir também o número de embarcações registadas em Marítimo-Turística.

Embarcações por Doca e Bandeira	Doca Alcantára	Doca Sto. Amaro	Doca Belém	Doca Bom Sucesso	2025
Nº Embarcações Nacionais	364	138	281	124	907
Nº Embarcações Estrangeiras	137	12	50	21	220
Total	501	150	331	145	1 127

Embarcações por Doca e Bandeira	Doca Alcantára	Doca Sto. Amaro	Doca Belém	Doca Bom Sucesso	2024
Nº Embarcações Nacionais	305	53	217	116	691
Nº Embarcações Estrangeiras	70	10	33	16	129
Total	375	63	250	132	820

* NOTA: Inclui apenas navios de cruzeiro. Não consideradas escalas técnicas nem outros tipos de navios de passageiros;

Embarcações por Doca



Legenda

- Doca Alcantára
- Doca Sto. Amaro
- Doca Belém
- Doca Bom Sucesso

Relativamente à taxa de ocupação, e apesar do aumento do total de embarcações, regista uma redução de 1,7 pontos percentuais

Indicadores Médios até	jun/25	jun/24
Número de embarcações	1 127	820
Taxa de ocupação		
Embarcação por doca	82,5%	84,2%

Nota prévia: para efeitos de orçamento foi considerada uma repartição anual de gastos e ganhos por duodécimos.

2.1. Resultados

Orientações:

"Melhorar o resultado operacional, líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor";

"Melhorar o resultado líquido em execução da proposta de PAO

No 1º semestre de 2025, a APL, S.A. apresentou um desempenho económico positivo, com resultados acima do previsto e superando também os níveis atingidos no período homólogo de 2024:

- Resultado líquido: + 2 676 mil euros;
- EBIT. +2 377 mil euros;
- EBIT ajustado: + 2 404 mil euros;
- EBITDA: + 2 236 mil euros

Estes resultados tiveram como fator determinante o incremento dos ganhos, com destaque para os rendimentos dos bens a reverter das concessões (registro de bens no final de 2024) e com uma evolução favorável ao nível do volume de negócios, conforme se detalhe nos pontos seguintes.

			(Valores em €)		
Real			Desempenho Económico	Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação		30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024		C	(A/C)
9 952 982	7 676 843	29,6%		Resultado Líquido	1 323 506
10 507 030	8 130 228	29,2%	EBIT	2 610 050	402,6%
11 248 272	8 844 100	27,2%	EBIT Ajustado (líquido de provisões, imparidades e justo	3 171 550	354,7%
16 753 646	14 518 006	15,4%	EBITDA	8 985 927	186,4%

2.2. Rendimentos e Ganhos

Em linha com o desempenho económico anteriormente referido, é de salientar no 1º semestre de 2025, um acréscimo dos rendimentos e ganhos de 3 241 mil euros, o que se traduz numa variação de + 11% face ao período homólogo e um pouco acima das expectativas, com uma execução orçamental de 104%.

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
24 361 017	22 533 454	8,1%	24 499 519	99,4%
0	0	-	0	-
0	0	-	0	-
0	0	-	0	-
0	0	-	0	-
7 538 074	6 122 043	23,1%	6 158 312	122,4%
0	2 216	-100,0%	0	-
31 899 092	28 657 712	11,3%	30 657 830	104,0%

- **Vendas e Serviços Prestados** – apresentam um crescimento de 8,1 % (+1 828 mil euros) em relação a 2024, ficando, contudo, ligeiramente abaixo do previsto no orçamento (-139 mil euros), conforme será detalhado mais adiante na análise do volume de negócios;
- **Outros rendimentos e Ganhos** – acompanham a tendência de crescimento, registando uma variação de 23,1% (+1 416 mil euros), superando quer o realizado em 2024, quer as estimativas para o período (execução orçamental de 122,4%).

Destacam-se as rubricas seguintes:

- Rendimentos de bens a reverter das concessões (+975 mil euros) – com realce para o efeito do registo dos bens das concessões no final de 2024 (Tanquipor e Terminal de Contentores de Alcântara);
- Outros ganhos não especificados (+130 mil euros) – recebimento de juros indemnizatórios resultantes das inspeções da AT ao IVA de 2018 e 2029;
- Rendas e out. rendimentos propriedade investimento (+108 ml euros): inclui as taxas referentes aos edifícios do Cais do Sodré, utilizados pelas Agências Europeias;
- Rendimentos de anos anteriores (+ 101 mil euros): destacando-se as receitas de licenciamento de terraplenos relacionados com o prolongamento da rede de metro (anos 2021 a 2023).

- **Juros e Rendimentos Similares** – contrariamente ao período homólogo, não se verificaram recebimentos de juros de aplicações financeiras, como os que resultaram da subscrição de

Certificado Especial de Dívida de Curto Prazo (CEDIC) efetuada pelo IGCP no final de 2023, e que veio a ser amortizado no início de 2024.

Orientações: Garantir “crescimento gradual do volume de negócios (vendas e prestações de serviços) e a maximização de receitas mercantis”.

Analisando o **volume de negócios** da APL. S.A., verificou-se um crescimento global de 8,1% em comparação período homólogo, o que representa um aumento em termos absolutos de 1 828 mil euros, respeitando as orientações de crescimento deste indicador e de maximização das receitas mercantis.

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
8 910 509	7 883 990	13,0%	9 124 092	97,7%
Regulamento de Tarifas				
3 147 484	3 012 972	4,5%	3 419 150	92,1%
3 093 512	2 611 281	18,5%	2 926 827	105,7%
66 908	60 096	11,3%	81 778	81,8%
4 419	4 660	-5,2%	5 279	83,7%
114 711	57 930	98,0%	121 080	94,7%
485 887	302 970	60,4%	416 850	116,6%
363 121	333 544	8,9%	442 500	82,1%
1 436 115	1 395 012	2,9%	1 446 949	99,3%
336	979	-65,6%	4 665	7,2%
146 450	29 870	390,3%	221 178	66,2%
51 565	74 676	-30,9%	37 836	136,3%
9 233 795	8 806 657	4,9%	9 565 020	96,5%
Concessões e Licenças				
5 952 776	5 833 934	2,0%	6 018 558	98,9%
3 281 018	2 972 723	10,4%	3 546 463	92,5%
6 216 713	5 842 807	6%	5 810 407	136,3%
Rendimentos não sujeitos a regulação				
6 198 497	5 826 958	6,4%	5 793 960	107,0%
18 217	15 849	14,9%	16 447	110,8%
24 361 017	22 533 454	8,1%	24 499 519	99,4%
TOTAL				

Este crescimento foi essencialmente impulsionado pelo aumento dos rendimentos provenientes de:

→ Regulamento de Tarifas, com destaque para:

- Tarifas de Pilotagem (+482 mil euros), de Resíduos (+183 mil euros) e TUP Navio (+135 mil euros), influenciadas pelo aumento de GT dos navios (vide ponto 1.1);

- Taxas fixas e variáveis das concessões e licenciamentos (+427 mil euros);
- Rendimentos não sujeitos a regulação, provenientes do uso de edificações, terraplenos e leito do rio (+ 374 mil euros), com taxas atualizadas na sua maioria pelo coeficiente publicado pelo INE para o arrendamento urbano.

O decréscimo absoluto mais relevante registou-se na rubrica de Outras Licenças (- 23 mil euros), devido ao maior volume de faturação de licenças de obra ocorridas em espaços dominiais.

2.3. Gastos e Perdas

Até junho de 2025, verificou-se um aumento global de 3,9% face ao mesmo período de 2024 (+800 mil euros). A despesa total até junho situou-se em 21 572 mil euros, representando apenas 76,3% do total orçamentado para o período (28 282 mil euros).

Destaca-se como aumento absoluto mais significativo o ocorrido nos Gastos com o Pessoal (+1 007 mil euros; +11,1%). Os Fornecimentos e Serviços Externos e as Perdas por Imparidade, sofreram também um incremento, embora menos expressivo, tendo as restantes categorias de gastos sofrido uma redução face a 2024.

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
3 291 828	3 105 866	6,0%	8 535 448	38,6%
10 046 942	9 040 083	11,1%	11 103 326	90,5%
6 246 615	6 387 779	-2,2%	6 325 877	98,7%
741 242	713 873	3,8%	394 000	188,1%
0	0	-	0	-
0	0	-	167 500	0,0%
1 065 434	1 279 884	-16,8%	1 521 630	70,0%
179 533	244 183	-26,5%	233 751	76,8%
21 571 594	20 771 667	3,9%	28 281 530	76,3%

→ Fornecimentos e serviços externos

A execução dos Fornecimentos e Serviços Externos até junho de 2025 totalizou 3 292 mil euros, representando uma execução de apenas 38,6% do orçamento. Comparativamente a 2024 observa-se um aumento de 186 mil euros (6,0%).

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
125 666	184 211	-31,8%	1 543 038	8,1%
50 616	57 298	-11,7%	213 009	23,8%
338 875	289 281	17,1%	459 150	73,8%
566 518	188 264	200,9%	2 680 153	21,1%
877 499	753 608	16,4%	959 498	91,5%
169 887	433 365	-60,8%	524 294	32,4%
245 476	312 375	-21,4%	325 800	75,3%
64 191	67 694	-5,2%	98 720	65,0%
96 387	80 905	19,1%	105 105	91,7%
94 487	51 724	82,7%	99 797	94,7%
136 564	134 063	1,9%	128 015	106,7%
354 367	386 704	-8,4%	1 051 768	33,7%
171 296	166 375	3,0%	347 101	49,4%
3 291 828	3 105 866	6,0%	8 535 448	38,6%

Como variações mais expressivas, em termos absolutos, face ao período homólogo, indicam-se as seguintes:

- Aumentos:
 - Dragagens de Manutenção: com um acréscimo de 378 mil euros face a 2024, mas ainda assim, abaixo das previsões para o semestre;
 - Assistência Técnica: + 124 mil euros, essencialmente devido aos trabalhos de apoio à aplicação JUL.
- Decréscimos:
 - Reparações e Manutenções Diversas: -263 mil euros, devido às intervenções mais relevantes realizadas em 2024 em acessibilidades terrestres e nos Edifícios do Cais do Sodré, ocupados pelas Agências Europeias.
 - Eletricidade: – 67 mil euros

- Trabalhos Especializados, com -59 mil euros, destacando-se em 2024 alguns estudos ambientais, a preparação da candidatura a financiamento do projeto *One WaterKic*, contratação de trabalho temporário para completar as equipas marítimas, assessoria à elaboração do Plano Estratégico e um maior nível de gastos de assessoria jurídica.

→ **Gastos com o Pessoal:** observou-se um aumento global de gastos com o pessoal de 1 007 milhares de euros face ao 1.º semestre de 2024 (+11,1%), correspondendo, no entanto, a uma execução um pouco aquém do previsto para o período (90,5%).

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
152 540	133 067	14,6%	133 790	114,0%
7 505 781	6 736 919	11,4%	8 379 956	89,6%
1 845 324	1 645 830	12,1%	1 935 980	95,3%
480 418	433 550	10,8%	389 156	123,5%
62 880	90 716	-30,7%	264 443	23,8%
10 046 942	9 040 083	11,1%	11 103 326	90,5%
TOTAL				

- Remunerações dos Órgãos Sociais: observou-se um aumento do valor registado face ao período homólogo de 2024 (+19 mil euros) e superior ao previsto no orçamento (execução de 114%). O desvio está relacionado com os honorários do ROC, já que no 1.º semestre de 2025 foi faturada a totalidade da certificação de contas de 2024 e os meses de janeiro a maio de 2025, enquanto no período homólogo de 2024 foram faturados apenas 40% da certificação do ano anterior.
- Remunerações do Pessoal e respetivos encargos: crescimento de 11,4% (+769 mil euros), devido às habituais progressões e valorizações na carreira, bem como à entrada de novos colaboradores, em conformidade com o estimado no orçamento.

De referir que no 1º trimestre de 2024, ainda não se encontrava refletida a atualização salarial, abonada em agosto de 2024 com retroatividade a janeiro.

- Seguros e Ação Social: aumento de 47 mil euros (+10,8%), com uma execução acima do previsto (123,5%) devido aos acréscimos do seguro de acidentes de trabalho (+23 mil euros) e abono dos passes sociais concedido aos trabalhadores (+22 mi euros).

- Outros Gastos com o Pessoal: redução de 30,7% (-28 mil euros) devido ao menor volume de encargos com formação face ao ano anterior, bem como outros gastos relacionados com iniciativas de encontros de quadros e *team-building* ocorridas em 2024.
- **Depreciações e Amortizações:** observou-se um decréscimo de cerca de 2,2 % relativamente a 2024 (141 mil euros), devido à natural depreciação dos investimentos, estando praticamente em linha com o previsto em orçamento.
- **Perdas por imparidade:** Verificou-se um aumento de cerca de 3,8% (+27 mil euros), face a período homólogo, resultante do reforço das dívidas de cobrança duvidosa.
- **Outros Gastos e Perdas:** registou-se um decréscimo de 16,8% (-214 mil euros) em relação ao 1.º semestre de 2024, destacando-se uma correção à base de cálculo da rubrica referente aos valores pagos indevidamente em 2024 aos reguladores DGRM – Direção Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos, e AMT – Autoridade da Mobilidade e dos Transportes, nos termos legais.
- **Juros e outros gastos similares suportados:** registaram uma diminuição de 26,5% (-65 mil euros), face a 2024. Até ao final de junho encontravam-se contabilizados gastos correspondentes a 76,8% do orçamento previsto para o período.

2.4. Gastos Operacionais

Orientações: " Os Gastos Operacionais devem ser iguais ou inferiores ao valor registado ou estimado para o ano anterior, corrigido com a taxa de inflação prevista."; "(...) fundamentação de taxa de crescimento dos gastos operacionais superior à do volume de negócios."

Conforme indicado no quadro seguinte, até junho de 2025, os gastos operacionais totalizaram 13 339 mil euros, o que corresponde a 67,9% do orçamento, refletindo um aumento quer nos fornecimentos e serviços externos quer nos gastos com o pessoal face ao período homólogo, pelos motivos mencionados anteriormente (ver 2.3).

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
3 291 828	3 105 866	6,0%	8 535 448	38,6%
10 046 942	9 040 083	11,1%	11 103 326	90,5%
13 338 770	12 145 949	9,8%	19 638 773	67,9%
			Gastos Operacionais	
			Fornecimentos e Serviços Externos	
			Gastos com o Pessoal	
			TOTAL	

De acordo com a DSUE do acionista que aprovou o PAO 2025, datada de 10/02/2025, foi autorizado:

“(…) o aumento dos Gastos Operacionais até ao limite de 39,278 milhões de euros em 2025;”

Tendo por referência o montante anual autorizado de 39 278 milhões de euros, cuja repartição por duodécimos corresponde a 19,6 milhões de euros por semestre, constata-se que a execução se mantém dentro dos limites estabelecidos.

2.5. Eficiência Operacional e Otimização de Gastos

Orientações: Garantir “eficiência operacional da empresa, medida pelo rácio dos gastos operacionais (GO) sobre o volume de negócios (VN), o qual deve ser igual ou inferior ao verificado no ano anterior, excluídos os impactos decorrentes do cumprimento de disposições legais.”

Quanto ao Rácio Gastos Operacionais / Volume de Negócios, verificou-se um ligeiro agravamento face ao registado no período homólogo de 2024, enquanto o mesmo rácio ajustado apresenta uma evolução favorável (-1,12 p.p.).

No quadro seguinte apresenta-se a evolução deste rácio, que será objeto de maior detalhe no ponto 1 do Anexo:

- Sem qualquer ajustamento (versão 1);
- Deduzindo as exceções aos gastos operacionais detalhadas no ponto 4.1 e considerando os ganhos com propriedades de investimento (versão 2).

Indicador Eficiência Operacional	jun/25	jun/24	Variação		Orç. 2025	Desvio Orçamento
					30/jun	
			Valor	%		
Gastos Operacionais	13 338 770	12 145 949	1 192 821	9,8%	19 638 773	-6 300 004
Volume de Negócios	24 361 017	22 533 454	1 827 564	8,1%	24 499 519	-138 501
1. Rácio GO/VN = (1.1) / (1.2)	54,75%	53,90%	0,85 p.p.		80,16%	-25,41 p.p.
(a) Ajustamentos aos gastos operacionais *	-578 179	-35 180	-542 998	1543,5%	-5 944 859	5 366 680
2.1 Gastos Operacionais ajustados = (1.1) - (a)	12 760 591	12 110 769	649 822	5,4%	13 693 914	-933 323
(b) Conta 7873 - Rend propried investimento	2 294 981	2 186 566	108 415	5,0%	2 315 131	-20 151
2.2 Volume de Negócios ajustado (=1.2) - (b)	26 655 998	24 720 019	1 935 979	7,8%	26 814 650	-158 652
2. Racio GO/VN - ajustado = (2.1) / (2.2)	47,87%	48,99%	-1,12 p.p.		51,07%	-3,2 p.p.

* Vide Anexo 1

No final de junho de 2025, o número total de trabalhadores da organização fixou-se em 282, refletindo um acréscimo global de 3,3% face ao período homólogo de 2024. Comparativamente ao previsto em orçamento, verificou-se a manutenção do número de membros dos órgãos sociais, um decréscimo nos cargos de direção e nos restantes trabalhadores.

No ponto 3 do Anexo são indicados em maior detalhe os movimentos ocorridos no período referido.

Real			Orçamento		N.º Total de Trabalhadores
jun/24		Variação	jun/25		
A	B	2025/2024	C	Exec. Orç.	
11	11	0,0%	11	100,0%	
43	38	13,2%	44	97,7%	N.º de Membros dos Órgãos Sociais
228	224	1,8%	264	86,4%	N.º de Membros de Cargos de Direção
282	273	3,3%	319	88,4%	N.º dos Restantes Trabalhadores
					TOTAL

Efetivo	jun/25	jun/24	Variação	
			valor	%
Efetivo no final do período	282	273	9	3,3%
Efetivo Médio do período	279	268	11	4,1%

Relativamente aos gastos com deslocações, frota e estudos e pareceres, que são habitualmente objeto de análise particular, a variação foi a seguinte:

Real			Outros Indicadores	(Valores em €)	
jun/25		Variação		Orç. 2025	
A	B	2025/2024		30/jun	Exec. Orç.
40 885	38 390	6,5%	Gastos com Deslocações e Alojamento	57 463	71%
91 789	68 846	33,3%	Gastos Associados à Frota Automóvel	104 189	88%
147 543	175 433	-15,9%	Encargos com a contratação de estudos pareceres, projetos e consultoria	1 391 121	11%
294 455	293 262	0,4%	Total	1 552 773	19,0%

- Deslocações e Alojamento: aumentaram 6,5% (+2,5 mil euros) face a 2024, totalizando 40,9 mil euros, ligeiramente abaixo do orçamentado para o período (execução de 71%). Os montantes mais expressivos estão relacionados com a promoção dos negócios de carga e cruzeiros.

- Frota Automóvel: registaram um acréscimo de 33,3% (+22,9 mil euros), situando-se em 91,8 mil euros, com execução próxima do previsto (88%). Devido a constrangimentos na execução do novo contrato de aluguer de viaturas para o CA, que levou a um atraso relevante na entrega, foi necessário celebrar contratos de carácter temporário, mais onerosos, enquanto se aguardava a receção das novas viaturas.

De referir que os gastos indicados no quadro correspondem à totalidade dos encargos da frota (FSE, amortizações e impostos).

- Estudos, Pareceres, Projetos e Consultorias: apresentaram uma redução de 15,9% (-27,9 mil euros), com apenas 11% do orçamento executado (147,5 mil euros). Destaca-se no 2.º semestre de 2025 a assessoria no âmbito do lançamento das novas concessões, nomeadamente da Silopor, a elaboração do modelo económico-financeiro da Silotagus, assim como, a necessidade de contratação de horas extras de apoio jurídico relacionadas com as concessões afetas à margem norte.

2.6. Endividamento e encargos associados

Orientações: “O endividamento da empresa deve, como orientação geral, diminuir em termos nominais”; “Reduzir o endividamento, em termos reais, líquido de investimento”; “a proposta de PAO não deve prever um aumento do endividamento individual da empresa superior a 2%” - Considerando o financiamento remunerado corrigido pelo capital social realizado e outros instrumentos de capital próprio, excluindo o financiamento por subsídio reembolsável/empréstimo bonificado afeto a projeto comunitário, de novos investimentos com expressão material e de investimentos previstos no PRR”.

Conforme ilustrado nos quadros seguintes, a APL tem reduzido de forma significativa o seu nível global de endividamento, ultrapassando os objetivos definidos na LOE.

Em junho de 2025, o passivo remunerado da APL totalizava 12 349 mil euros, registando um decréscimo de – 16,7 % (-2 47 mil euros) face ao período homólogo, refletindo uma redução significativa no nível de endividamento.

(Valores em €)					
Real			Passivo Remunerado	Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação		30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024		C	(A/C)
2 678 569	4 821 426	-44,4%		5 876 375	45,6%
9 671 429	9 999 683	-3,3%	Financiamentos Curto Prazo	5 714 285	169,3%
12 349 998	14 821 109	-16,7%	TOTAL	11 590 660	106,6%
(Valores em €)					
Real			Juros e Gastos Sim. Suportados	Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação		30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024		C	(A/C)
179 533	244 183	-26,5%		233 751	76,8%

O valor de juros e gastos similares suportados contabilizados à data de 3º de junho diminuiu 26,5% face ao registado no período homólogo.

O quadro seguinte apresenta a distribuição das disponibilidades bancárias da APL no final do primeiro semestre de 2025, bem como a respetiva comparação com o período homólogo, verificando-se que no final de junho de 2025 cerca de 94% dos depósitos bancários se encontravam em contas do IGCP:

Disponibilidades no final do período	jun/25	jun/24	(Valores em €)	
			Variação	
			valor	%
Caixa	34 433	70 178	-35 745	-50,9%
Depósitos Bancários	44 152 205	32 169 393	11 982 812	37,2%
Banca Comercial	2 761 242	4 396 064	-1 634 822	-37,2%
IGCP	41 390 963	27 773 329	13 617 634	49,0%
Total	44 186 638	32 239 570	11 947 068	37,1%

2.7. Pagamentos em Atraso

Orientações: Reduzir o volume dos pagamentos em atraso “arrears”.

Nota prévia: é de referir que para estes indicadores concorrem montantes que entendemos não serem devidos e que correspondem às seguintes situações:

- No âmbito das aquisições de bens e serviços: 82 478€, referentes valores de residuais de faturas de fornecimento de água a navios sobre as quais não foi ainda possível chegar a um entendimento entre a APL e o fornecedor acerca dos montantes cobrados;
- No âmbito das aquisições de capital: 26 372€, referentes a um processo de empreitada em contencioso, pendente de decisão judicial.

Deduzindo os efeitos das situações indicadas na nota prévia, a evolução dos montantes em dívida com antiguidade superior a 90 dias apresenta um aumento de 3,5 mil de euros:

							(Valores em €)
Dividas a Fornecedores	2025						Total Dívidas Vencidas >90 dias
	Não Vencidas	Entre 0 a 90 dias	Entre 91 a 180 dias	Entre 181 a 365 dias	Após 365	Total	
Aquisições de bens e serviços	1 290 052	46 205	11 731	481	305	1 348 774	12 517
Aquisições de capital	271 293	8 012	0	0	0	279 305	0
Total	1 561 344	54 217	11 731	481	305	1 628 079	12 517

							(Valores em €)
Dividas a Fornecedores	2024						Total Dívidas Vencidas >90 dias
	Não Vencidas	Entre 0 a 90 dias	Entre 91 a 180 dias	Entre 181 a 365 dias	Após 365	Total	
Aquisições de bens e serviços	643 504	94 685	1 199	1 676	6 186	747 249	9 060
Aquisições de capital	468 801	59 646	0	0	0	528 447	0
Total	1 112 305	154 331	1 199	1 676	6 186	1 275 696	9 060

2.8. Investimentos

No 1.º semestre de 2025, o montante investido foi significativamente inferior ao do período homólogo de 2024 (cerca de 60%), verificando-se também níveis de execução abaixo do previsto em orçamento, tanto nos projetos estratégicos como nos operacionais.

			(Valores em €)	
Real			Orç. 2025	
jun/25	jun/24	Variação	30/jun	Exec. Orç.
A	B	2025/2024	C	(A/C)
266 832	1 154 632	-76,9%	14 006 699	1,9%
362 681	409 839	-11,5%	4 659 422	7,8%
629 514	1 564 471	-59,8%	18 666 121	3,4%

No quadro seguinte ilustra-se a distribuição do investimento de janeiro a junho de 2025:

(Valores em €)		
INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS	Orç. 2025	jun/25
ALARGAMENTO DO HINTERLAND E REFORÇO DA EFICIÊNCIA E INTERMODALIDADE		
Navegabilidade fluvial no estuário do Tejo até Castanheira do Ribatejo	99 500	0
CRIAÇÃO DO CLUSTER DA ECONOMIA AZUL		
Ocean Campus	8 684 520	0
DESENVOLVIMENTO DE UM PORTO VERDE E INTELIGENTE E RESILIENTE		
Eficiência Energética e de Uso Recursos do Porto de Lisboa		
ECO-AP - eficiência energética e renováveis	305 000	2 800
Iluminação pública - Instalação de LEDs	50 000	5 900
Porto Inteligente		
Digitalização e Monitorização Inteligente		
SMART PORT LX - Digital Twin	2 300 000	0
SIG - Sistema de Informação Geográfica	50 000	0
Projeto piloto - SafARI (Horizon Europe)	47 500	0
Programa Tagus INNOV	20 000	0
Last Mile Logistics - Inteligência e automatização na logística	40 000	0
Plataforma Nac. Única para o Sector Marítimo (Vigil. Marít. Integrada)	150 000	20 216
Transição Energética do Porto de Lisboa		
Onshore Power Supply	6 682 382	32 539
NOVO ROSTO DE ALCÂNTARA - ESPAÇO PARA AS PESSOAS		
Modernização e aumento da eficiência do Terminal contentores Alcântara	621 591	0
Reabilitação das Gares Marítimas de Alcântara e da Rocha do Conde d'Óbidos	2 508 500	28 535
Reordenamento do espaço público na envolvente da Doca de Alcântara	3 940 000	0
Requalificação da envolvente das Gares Marítimas	190 000	0
REFORÇO DA LIGAÇÃO PORTO-CIDADE		
Reabilitação e melhoria das frentes ribeirinhas	565 000	0
Requalificação operacional e urbana do Pólo Náutico de Belém	1 599 405	78 360
SISTEMA DE SEGURANÇA E DE PROTEÇÃO DO PORTO		
Centro de Segurança Portuária	160 000	98 483
TOTAL DE INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS	28 013 399	266 832

Investimento (cont.)

(Valores em €)		
INVESTIMENTOS OPERACIONAIS	Orç. 2025	jun/25
MELHORIA DA OPERACIONALIDADE, NAVEGABILIDADE e SEGURANÇA		
Aquisição de equip. / embarcação para trabalhos hidrográficos	300 000	0
Aquisição lancha de pilotagem	600 000	0
Aquisição nova boia ondógrafo	120 000	0
Equipamento de combate à poluição	92 500	0
Equipamentos Topográficos	30 000	0
Intervenções em equipamentos marítimos	675 000	207 822
Melhoria da segurança da navegabilidade	215 000	11 115
Melhorias das condições de segurança dos Pilotos da Barra e tripulações	60 000	0
MELHORIA DE INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS		
Requalificação das Docas de Recreio do Porto de Lisboa	3 267 500	20 575
Requalificação do armazém	5 000	0
MELHORIA E ADAPTAÇÃO DOS ESPAÇOS FÍSICOS/POSTOS DE TRABALHO		
Reabilitação do edifício das operações marítimas de Algés	502 000	0
Reabilitação e substit. AVAC no edifício Infante D. Henrique (Alcântara)	883 343	9 360
Melhoria da ergonomia nos postos de trabalho do edifício VTS (Algés)	7 500	0
OUTROS INVESTIMENTOS OPERACIONAIS		
Arquivo dos Portos de Lisboa, Setúbal e Sesimbra	1 785	1 385
Reabilitação de edifícios e infraestruturas terrestres diversas	315 000	3 923
Reabilitação e reoperacionalização de cais do Porto de Lisboa	1 575 000	3 158
Reabilitação equipamentos portuários	50 000	23 322
Sistemas de Informação	619 215	82 023
TOTAL DE INVESTIMENTOS OPERACIONAIS	9 318 843	362 681
TOTAL DE INVESTIMENTOS	37 332 242	629 514

2.9. Outros Indicadores e rácios

(Valores em €)				
Indicadores Económico-Financeiros	jun/25	jun/24	Variação	
			valor	%
Rentabilidade do Ativo (ROA) (Resultado Operacional/Ativo Médio)	2,75%	2,20%		0,56 p.p.
Rentabilidade do Capital Próprio (ROE) (Resultado Líquido/Capital Próprio Médio)	3,93%	3,21%		0,72 p.p.
Rentabilidade dos Recursos Humanos (Resultado Operacional/N.º de Trabalhadores)	37 259	29 781	7 478	25,1%
Autonomia Financeira (Total Cap. Próprio / Ativo não corrente)	79,32%	72,99%		6,33 p.p.
Liquidez Geral (Ativo / Passivo)	311,54%	284,24%		27,31 p.p.
Rentabilidade do Ativo (Resultado Líquido / Total do Ativo)	2,56%	2,04%		0,52 p.p.
Rentabilidade do Capital Próprio (Resultado Líquido / Total do Capital Próprio)	3,77%	3,15%		0,62 p.p.
Solvabilidade (Capital Próprio / Passivo Total)	211,54%	184,24%		27,31 p.p.
Volume de negócios	24 361 017	22 533 454	1 827 564	8,1%
Vol. Neg. per capita	87 315	84 080	3 235	3,8%
VAB	22 737 782	20 680 661	2 057 121	9,9%
VAB per capita	81 497	77 167	4 331	5,6%
Margem EBITDA (EBITDA / Ganhos Operacionais)	52,52%	50,66%		1,86 p.p.
Margem EBIT (EBIT / Ganhos Operacionais)	32,94%	28,37%		4,57 p.p.

3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.1. Balanço

Rubricas	Real			Orç. 2025	
	30/06/2025	30/03/2025	30/06/2024	30/jun	31/dez
Ativo					
Ativo não Corrente					
Ativos Fixos Tangíveis	208 058 387	210 994 484	207 803 464	233 477 512	251 202 107
Propriedades de Investimento	40 545 211	41 234 370	41 924 081	35 240 510	27 855 340
Ativos Intangíveis	81 078 832	83 083 049	80 564 779	1 335 240	1 291 702
Diferimentos	1 402 162	1 536 213	1 608 005	77 359 112	75 667 346
Outros ativos financeiros	63 442	13 442	13 442	15 387	16 036
Ativos por impostos diferidos	1 364 820	1 318 435	1 503 907	3 653 777	4 384 532
Total do Ativo não Corrente	332 512 854	338 179 993	333 417 676	351 081 537	360 417 062
Ativo Corrente					
Clientes	10 159 740	7 227 849	6 508 576	7 660 327	5 439 921
Adiant. a Fornec. e Depósitos Caução	16 530	3 592	3 549	3 549	3 549
Estado e Outros Entes Públicos	284 080	240 302	2 212 936	540 330	590 330
Outros Créditos a Receber	918 338	3 077 766	912 703	4 247 525	3 747 525
Diferimentos	344 933	570 244	163 764	790 670	890 670
Outros ativos financeiros	0	0	0	0	0
Caixa e Depósitos Bancários	44 186 638	36 241 228	32 239 570	17 698 348	6 792 650
Total do Ativo Corrente	55 910 259	47 360 981	42 041 098	30 940 750	17 464 645
Total do Ativo	388 423 113	385 540 974	375 458 775	382 022 287	377 881 707
Capital Próprio e Passivo					
Capital Próprio					
Capital Subscrito	60 000 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000	60 000 000
Reservas Legais	9 892 804	8 112 634	8 112 634	8 112 634	8 600 475
Outras reservas	89 042 643	86 750 361	87 080 737	87 080 737	88 483 681
Resultados Transitados	52 590 909	38 861 669	38 861 669	38 861 669	41 849 461
Outras variações do capital Próprio	42 266 709	42 635 088	41 632 873	40 984 231	40 650 325
Resultado Líquido do Período	9 952 982	17 801 691	7 676 843	1 589 186	3 178 373
Total do Capital Próprio	263 746 046	254 161 444	243 364 756	236 628 458	242 762 315
Passivo					
Passivo Não Corrente					
Provisões	7 868 315	7 868 315	6 342 545	4 715 045	4 547 545
Financiamentos obtidos	2 678 569	2 678 569	4 821 426	5 876 375	5 876 375
Responsab. por Benefícios Pós-Emprego	4 028 651	4 221 579	4 161 992	4 198 225	4 143 725
Passivos por Impostos Diferidos	5 341 344	4 920 443	4 897 756	3 270 853	2 611 488
Outras Dívidas a Pagar	8 662 584	8 662 584	8 889 452	14 120 603	9 880 000
Diferimentos	65 613 215	67 237 027	64 994 085	62 969 739	64 927 238
Total do Passivo não Corrente	94 192 677	95 588 517	94 107 256	95 150 840	91 986 371
Passivo Corrente					
Fornecedores	1 424 818	1 387 190	984 780	1 681 870	1 824 013
Adiantamentos de Clientes	2 675 340	2 478 232	2 028 462	1 250 000	1 250 000
Estado e Outros Entes Públicos	1 759 846	2 315 562	4 244 393	4 407 500	4 960 000
Acionistas/Sócios	0	0	0	1 758 732	1 758 732
Financiamentos Obtidos	9 671 429	10 742 857	9 999 683	5 714 285	9 802 245
Outras Dívidas a Pagar	5 839 967	8 509 763	8 766 907	22 942 900	12 553 030
Diferimentos	9 112 990	10 357 408	11 962 538	12 487 702	10 985 000
Total do Passivo Corrente	30 484 390	35 791 013	37 986 763	50 242 989	43 133 021
Total do Passivo	124 677 067	131 379 530	132 094 019	145 393 829	135 119 392
Total do Capital Próprio e do Passivo	388 423 113	385 540 974	375 458 775	382 022 287	377 881 707


Diretora de Gestão
Financeira

Ana Paula Rodrigues

3.2. Demonstração de Resultados

Rendimentos e Gastos	(Valores em €)			
	Real		Orç. 2025	
	30/06/2025	30/06/2024	30/jun	31/dez
Vendas e Serviços Prestados	24 361 017	22 533 454	24 499 519	48 999 037
Subsídios à Exploração	0	0	0	0
Trabalhos para a Própria Entidade	0	0	0	0
Fornecimentos e Serviços Externos	-3 291 828	-3 105 866	-8 535 448	-17 070 895
Gastos com o Pessoal	-10 046 942	-9 040 083	-11 103 326	-22 206 651
Imparidades de Dívidas a Receber (Perdas/Reversões)	-741 242	-713 873	-344 000	-688 000
Provisões (Aumentos/Reduções)	0	0	-167 500	-335 000
Aumentos/Reduções do Justo Valor	0	0	0	0
Outros Rendimentos	7 538 074	6 124 259	6 158 312	12 316 623
Outros Gastos	-1 065 434	-1 279 884	-1 521 630	-3 043 259
Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos	16 753 646	14 518 006	8 985 927	17 971 854
Gastos/Reversões de Depreciações e Amortiz.	-6 246 615	-6 387 779	-6 325 877	-12 651 753
Imparidade de Ativos Depreciáveis/Amortiz. (Perdas/Reversões)	0	0	-50 000	-100 000
Resultados Operacionais (antes de Gastos de Financiamento e Impostos)	10 507 030	8 130 228	2 610 050	5 220 101
Juros e Rendimentos Similares Obtidos	0	0	0	0
Juros e Gastos Similares Suportados	-179 533	-244 183	-233 751	-467 501
Resultado antes de Imposto	10 327 497	7 886 045	2 376 300	4 752 600
Imposto sobre o Rendimento do Período	-374 516	-209 202	-1 052 794	-2 105 588
Resultado Líquido do Período	9 952 982	7 676 843	1 323 506	2 647 011
Resultado por Ação	0,83	0,64	0,20	0,39


Diretora de Gestão Financeira
Ana Paula Rodrigues

3.3. Demonstração de Fluxos de Caixa

FLUXOS DE CAIXA	(Valores em €)			
	Real		Orç. 2025	
	30/06/2025	30/06/2024	30/jun	31/dez
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais				
Recebimentos de Clientes	27 125 241	26 602 789	26 742 837	53 485 674
Pagamentos a Fornecedores	-4 491 978	-4 365 600	-8 393 304	-16 786 608
Pagamentos ao Pessoal	-10 663 506	-9 631 119	-11 103 326	-22 206 651
Caixa Gerada pelas Operações	11 969 758	12 606 070	7 246 207	14 492 414
Pagamentos/Receb. do Imposto sobre o Rendimento	-1 409 412	-2 114 519	-718 703	-2 156 108
Outros Recebimentos/Pagamentos	-860 549	2 547 651	-1 613 474	-3 226 948
Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais (1)	9 699 798	13 039 201	4 914 030	9 109 358
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento				
Pagamentos respeitantes a:				
Ativos Fixos Tangíveis/Intangíveis	-504 379	-3 679 122	-12 172 323	-34 370 627
Recebimentos provenientes de:				
Ativos Fixos Tangíveis/Intangíveis	16 314	0	0	0
Outros Ativos	0	14 489		
Subsídios ao Investimento	0	2 216	0	2 400 769
Juros e recebimentos Similares			1 662	3 324
Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento (2)	-488 065	-3 662 417	-12 170 661,29	-31 966 533,88
Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento				
Recebimentos provenientes de:				
Financiamentos Obtidos	0	0	0	6 500 000
Outras operações de financiamento		20 774 715	0	0
Pagamentos respeitantes a:				
Financiamentos Obtidos	-1 071 429	-3 043 123	-1 571 403	-3 142 806
Juros e Gastos Similares	-194 895	-271 741	-233 751	-467 501
Pagamento de Dividendos	0	-1 530 000	0	
Outras operações de financiamento	0	0	0	0
Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento (3)	-1 266 323	15 929 851	-1 805 153,58	2 889 692,85
Variações de Caixa e seus Equivalentes (1) + (2) + (3)	7 945 410	25 306 635	-9 061 784,40	-19 967 482,89
Efeito das Diferenças de Câmbio	0	0		
Caixa e seus Equivalentes no Início do Período	36 241 228	6 932 935	26 760 132	26 760 132
Caixa e seus Equivalentes no Fim do Período	44 186 638	32 239 570	17 698 348	6 792 650
Variação de Disponibilidades	7 945 410	25 306 635	-9 061 784	-19 967 483


Diretora de Gestão Financeira
Ana Paula Rodrigues

3.4. Demonstração das Alterações de Capital Próprio

(Valores em €)								
		Capital Realizado	Reservas Legais	Outras Reservas	Resultados Transitados	Outras Variações no Capital	Resultado Líquido do Período	Total do Capital Próprio
Posição no início do período 2024	(1)	60 000 000	7 150 945	85 573 288	31 713 916	41 985 949	9 616 891	236 040 989
Alterações no Período								
Outras Alterações Reconhecidas no Capital Próprio				-330 376		649 139		318 763
Aplicação do Resultado Líquido do Período Findo em			961 689	1 507 449	7 147 753		-9 616 891	0
	(2)		961 689	1 177 073	7 147 753	649 139	-9 616 891	318 763
Resultado Líquido do Período	(3)						17 801 691	17 801 691
Resultado Integral	(4)=(2)+(3)		961 689	1 177 073	7 147 753	649 139	8 184 800	18 120 454
Operações com Detentores de Capital no Período								
Realização de Capital								0
Distribuições								0
Outra Operações	(5)						0	0
Posição no fim do período 2024	(6)=(1)+(2)+(3)+(5)	60 000 000	8 112 634	86 750 361	38 861 669	42 635 088	17 801 691	254 161 444
Posição no início do período 2025	(7)	60 000 000	8 112 634	86 750 361	38 861 669	42 635 088	17 801 691	254 161 444
Alterações no Período								
Outras Alterações Reconhecidas no Capital Próprio						-368 379		-368 379
Aplicação do Resultado Líquido do Período Findo em 31/12/2024			1 780 169	2 292 282	13 729 240		-17 801 691	0
	(8)	0	1 780 169	2 292 282	13 729 240	-368 379	-17 801 691	-368 379
Resultado Líquido do Período	(9)						9 952 982	9 952 982
Resultado Integral	(10)=(8)+(9)	0	1 780 169	2 292 282	13 729 240	-368 379	-7 848 710	9 584 602
Operações com Detentores de Capital no Período								
Realização de Capital								0
Distribuições								0
Outra Operações	(11)	0	0	0	0	0	0	0
Posição no Fim do Período 30/06/2025	(12)=(7)+(10)+(11)	60 000 000	9 892 804	89 042 643	52 590 909	42 266 709	9 952 982	263 746 046



Diretora de Gestão Financeira
Ana Paula Rodrigues

(Esta página foi deixada propositadamente em branco)

Anexo - Quadros de apoio

1. Eficiência Operacional

(Valores em €)

Eficiência Operacional Ajustada (€)	jun/25	jun/24	Orç. 2025		Desvio Orçamento	
			30/jun	Exec. Orç.	Valor	%
Gastos operacionais (GO)	13 338 770	12 145 949	19 638 773	67,9%	-6 300 004	-32,1%
FSE	3 291 828	3 105 866	8 535 448	67,9%	-5 243 620	-61,4%
Gastos com pessoal	10 046 942	9 040 083	11 103 326	67,9%	-1 056 384	-9,5%
Ajustamentos para efeitos de rácio:	-578 179	-35 180	-5 944 859	67,9%	5 366 680	-90,3%
em FSE						
62 - JUL - Janela Única Logística (-)	0	0	0	-	0	-
62 - Consultoria Fiscal - inspeções da AT - IVA (-)	3 000	0	19 500	15,4%	-16 500	-84,6%
62 - Aumento de preços da energia (-)	0	0	0	-	0	-
62 - Dragagens (-)	373 238	0	2 945 153	12,7%	-2 571 915	-87,3%
62 - Segurança e Obrigações legais - Equipas marítimas (-)	29 906	0	95 000	31,5%	-65 094	-68,5%
62 - Frota Verde (-)	20 529	0	21 547	95,3%	-1 018	-4,7%
62 - Incremento do negócio / promoção do porto (-)	1 366	0	74 197	1,8%	-72 831	-98,2%
62 - Lançamento de novas concessões (-)	50 305	0	391 250	12,9%	-340 945	-87,1%
62 - Inovação - Projeto Tagus Inov (-)	0	0	30 000	0,0%	-30 000	-100,0%
62 - Obrigações Legais (-)	9 104	0	325 934	2,8%	-316 830	-97,2%
62 - Plano estratégico (-)	0	0	100 000	0,0%	-100 000	-100,0%
62 - Recolha de resíduos a navios e limpeza urbana (-)	-31 821	0	813 100	-3,9%	-844 921	-103,9%
62 - Reforço do efetivo e capacitação organizacional (-)	0	0	34 250	0,0%	-34 250	-100,0%
62 - Segurança de Sistemas de Informação (-)	0	0	0	-	0	-
62 - Gastos relacionados com investimentos a realizar (-)	9 724	0	135 929	7,2%	-126 205	-92,8%
em Gastos com Pessoal (-)						
63 - Gastos Órgãos Sociais (-)	186 834	169 484	155 778	7,2%	31 056	19,9%
63 - Gastos Cumpr. Disposições legais (-)	0	0	513 432	0,0%	-513 432	-100,0%
63 - Gastos valoriz. Remuneratórias Obrig. (-)	47 311	20 624	289 790	119,9%	-242 479	-83,7%
63 - Absentismo * (+)	121 316	154 929	0	0,0%	121 316	-
Gastos Operacionais Ajustados	12 760 591	12 110 769	13 693 914	119,9%	-933 323	-6,8%
Volume de Negócios	24 361 017	22 533 454	24 499 519	99,4%	-138 501	-0,6%
Prestações de Serviço	24 361 017	22 533 454	24 499 519	99,4%	-138 501	-0,6%
Ajustamentos para efeitos de rácio:	2 294 981	2 186 566	2 315 131			
Conta 7873 - Rend. propried. investimento (+)	2 294 981	2 186 566	2 315 131	99,1%	-20 151	-0,9%
Volume de Negócios Ajustado	26 655 998	24 720 019	26 814 650	99,4%	-158 652	-0,6%
Gastos Operacionais/Volume de Negócio Ajustado (GO/VN)	47,87%	48,99%	51,07%		-3,2 p.p.	

2. Efetivo e Gastos com Pessoal

Real			Orçamento		N.º Total de Trabalhadores
jun/25	jun/24	Variação	jun/25		
A	B	2025/2024	C	Exec. Orç.	
11	11	0,0%	11	100,0%	
43	38	13,2%	44	97,7%	N.º de Membros dos Órgãos Sociais
228	224	1,8%	264	86,4%	N.º de Membros de Cargos de Direção
					N.º dos Restantes Trabalhadores
282	273	3,3%	319	88,4%	TOTAL

Real			Orçamento		Gastos Totais com o Pessoal
jun/25	jun/24	Variação	jun/25		
A	B	2025/2024	C	Exec. Orç.	
186 834	169 484	10,2%	155 778	120%	
2 116 081	1 363 165	55,2%	2 078 661	102%	Gastos com órgãos sociais*
5 738 215	5 366 080	6,9%	6 679 446	86%	Gastos com cargos de direção
19 533	18 405	6,1%	27 395	71%	Remuneração do pessoal
14 238	10 593	34,4%	15 845	90%	Benefícios pós-emprego
0	0	-	0	-	Ajudas de custo
1 972 042	2 112 356	-6,6%	2 146 201	92%	Rescisões / Indemnizações
					Restantes encargos
10 046 942	9 040 083	11,1%	11 103 326	90%	TOTAL
102 886	39 460	160,7%	248 489	41%	(i) Gastos com as contratações autorizadas ou previstas
0	0	-	549 993	0%	(ii) Gastos com as contratações previstas em anos subsequentes
0	0	-	513 432	0%	(iii) Cumprimento de disposições legais
0	0	-	0	-	(iv) Orientações expressas do acionista Estado
47 311	20 624	129,4%	289 790	16%	(v) Valorizações remuneratórias obrigatórias
43 885	0	-	147 027	30%	(vi) Outras valorizações remuneratórias
0	0	-	0	-	(vii) Rescisões por mútuo acordo
194 081	60 084	223,0%	1 748 732	11%	TOTAL
121 316	154 929	-21,7%	0	-	Absentismo

Informação Adicional

* Nota: os gastos com órgãos sociais incluem remunerações e restantes encargos.

** Gastos com Pessoal Ajustados (para Efeitos de Rácio): Gastos Totais com o Pessoal - Gastos com os Órgãos Sociais - Cumprimento das Disposições Legais - Valorizações Remuneratórias Obrigatórias - Rescisões Contratuais(excluindo por mútuo acordo) + Absentismo

3. Movimento de Pessoal

Apresentam-se no quadro seguinte os movimentos de entradas e saídas ocorridos no período compreendido entre 01/07/2025 e 30/06/2025, com o respetivo enquadramento legal.

Foram cumpridas as obrigações de reporte das admissões efetuadas (divulgação na plataforma SISEE).

Área	Norma Aplicável	N.º Colaboradores
Contratação Pública	Artigo 138.º Decreto - Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	1
Gabinete de Comunicação	Art.º 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	1
Gabinete de Estudos e Planeamento	Art.º 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	2
Gabinete Jurídico	-	1
Gestão Ambiental	Art.º 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	1
Logística Corporativa	Art.º 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	2
Segurança, Pilotagem e Operação Portuária	Art.º 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	5
Sistemas de Informação	Artigo 132.º Decreto - Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	1
SPO/P - Pilotagem	Artigo 133.º Decreto - Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	3
	Artigo 139.º Decreto - Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	5
Turismo Marítimo	Art.º 133.º do Decreto-Lei n.º 17/2024, de 29 de janeiro	2

→ N.º Entradas e Saídas (por motivo)

Entrada	24
Contratação Antecipada	2
Nova Contratação	9
Regresso de Cedência	1
Reposição	2
Substituição	6
Substituição Antecipada	4
Saída	11
Aposentação	9
Transferência	2

→ N.º Entradas e Saídas (por área)

Área	Entrada	Saída
Contratação Pública	1	0
Gabinete de Comunicação	1	0
Gabinete de Estudos e Planeamento	2	0
Gabinete Jurídico	1	0
Gestão Ambiental	1	0
Infraestruturas e Engenharia	0	1
Infraestruturas e Engenharia	0	1
Infraestruturas e Engenharia - Gestão do Estuário e Manutenção	0	1
Logística Corporativa	2	0
Segurança, Pilotagem e Operação Portuária	5	3
Sistemas de Informação	1	1
SPO/P - Pilotagem	8	3
TM - Turismo Marítimo	0	1
Turismo Marítimo	2	0
	24	11