



BOLETIM BIBLIOGRÁFICO

Administração do Porto de Lisboa

CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO E ARQUIVO

SETEMBRO 2025



ÍNDICE

- 2 [Publicações Não Periódicas](#)
- 4 [Artigos Seleccionados](#)
- 10 [Sumários dos Periódicos](#)
- 19 [Legislação Nacional](#)
- 20 [Legislação Comunitária](#)



***Ex Libris* da Biblioteca da Administração do Porto de Lisboa (executado em 1954)**

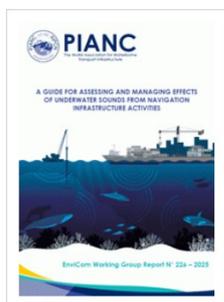
Chave dupla ao gosto renascentista ladeada por dois escudetes com as cinco quinas das armas de Portugal e encimada pela Torre de Belém, com esfera armilar ao centro, dentro de uma janela manuelina. A divisa do Porto de Lisboa - *Clavis Imperii* – está inscrita no litrel que envolve a parte inferior da chave.

Desenho de António Lima; gravura de Isaías Peixoto



PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS

AMBIENTE



A guide for assessing and managing effects of underwater sounds from navigation infrastructure activities / Environmental Commission

Autor Institucional (Principal) PIANC.
Environmental Commission

Idioma Inglês.

Publicação Brussels : PIANC, 2025

Descrição 87 p. : 1 ficheiro PDF

ISBN 978-2-87223-050-1.

Coleção PIANC Report , 226

Assunto AMBIENTE, PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO, PROTEÇÃO DO AMBIENTE MARINHO, POLUIÇÃO SONORA, NAVEGAÇÃO, GUIA

AMBIENTE



Protected planet report 2024 / UNEP-WCMC e IUCN

Autor Institucional (Principal) *UNITED NATIONS ENVIRONMENT PROGRAMME*

Autor Institucional (co-autor) *IUCN. International Union for Conservation of Nature*

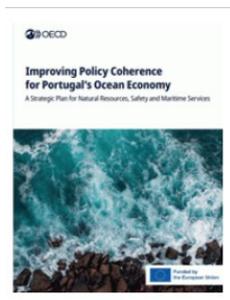
Idioma Inglês.

Publicação Cambridge; Gland : UNEP-WCMC; IUCN, 2024

Descrição 75 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto AMBIENTE, CONSERVAÇÃO DA NATUREZA, PROTEÇÃO DO AMBIENTE MARINHO

ECONOMIA/GESTÃO



Improving policy coherence for Portugal's ocean economy : strategic plan for natural resources, safety and maritime services / OECD

Autor Institucional (Principal) OCDE

Idioma Inglês.

Publicação Paris : OECD Publishing, 2025

Descrição 83 p. : 1 ficheiro PDF

ISBN 978-92-64-35335-0.

Assunto ECONOMIA, GESTÃO ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, MAR, POLÍTICA MARÍTIMA, RECURSO HIDRICO, PESCA, AMBIENTE, DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS

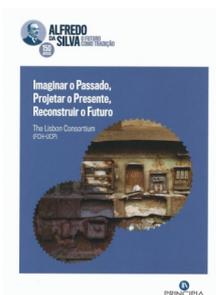
GENERALIDADES

[Imaginar o passado, projetar o presente, reconstruir o futuro / Paulo Campos Pinto, Alexandra Ambrósio Lopes \(coord.\)](#)

Autor PINTO, Paulo Campos

Co-autor LOPES, Alexandra Ambrósio

Idioma Português.



Edição 1.^a

Publicação Parede : Príncipia, 2025

Descrição 166 p. : il. ; 25 cm

ISBN 978-989-716-464-4.

Assunto GENERALIDADES, HISTÓRIA, PATRIMÓNIO, INDÚSTRIA

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

[Mooring of large ships at quay walls / Maritime Navigation Commission](#)

Autor Institucional (Principal) PIANC.
Maritime Navigation Commission

Idioma Inglês.



Publicação Brussels : PIANC, 2025

Descrição 103 p. : 1 ficheiro PDF

ISBN 978-2-87223-049-5.

Coleção PIANC Report , 186

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, MANOBRA DE NAVIO, DIMENSÃO DE NAVIO, CAIS, CONDIÇÕES CLIMÁTICAS



ARTIGOS SELECIONADOS

AMBIENTE



[A transição energética justa / Jaime Braga](#)

Analítico INDÚSTRIA E AMBIENTE

Autor BRAGA, Jaime

Idioma Português.

Publicação Porto : Publindustria, Produção de Comunicação,

Agosto 2025

Descrição p. 42-44 : 1 ficheiro PDF

Assunto AMBIENTE, QUALIDADE DO AR, ENERGIA, TRANSPORTES

AMBIENTE



[Navios mais verdes para oceanos mais limpos : três áreas-chave para garantir a sustentabilidade no transporte marítimo](#)

Analítico LOGÍSTICA MODERNA

Idioma Português.

Publicação Alcochete : Talkmedia - Edição de Publicações,

26/09/2025

Descrição 1 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto AMBIENTE, LUTA CONTRA A POLUIÇÃO, NAVIO,
TRANSPORTE MARITIMO, COMBUSTIVEL, RESIDUO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

DIREITO



[O tratado do alto-mar e áreas marinhas protegidas / Daniela Capucho](#)

Analítico BORDO LIVRE

Autor CAPUCHO, Daniela

Idioma Português.

Publicação Lisboa : Clube dos Oficiais da Marinha Mercante, Agosto

2025

Descrição p. 24-25 : 1 ficheiro PDF

Assunto DIREITO, DIREITO DO MAR, PROTEÇÃO DO AMBIENTE
MARINHO, POLÍTICA DO AMBIENTE

ECONOMIA/GESTÃO



[A incerteza das novas tarifas com os EUA / Clementina Fonseca; Belén Rodrigo](#)

Analítico ACTUALIDADE - ECONOMIA IBÉRICA

Autor FONSECA, Clementina

Co-autor RODRIGO, Belén

Idioma Português.

Publicação Carnaxide : Câmara de Comércio e Indústria Luso-

Espanhola, Setembro 2025

Descrição p. 32-40 : 1 ficheiro PDF

Assunto ECONOMIA, GESTÃO, COMÉRCIO INTERNACIONAL, TARIFA,
PORTUGAL, ESPANHA, EUA



ARTIGOS SELECIONADOS

ENGENHARIA



[A norma S-100 e o início da cartografia náutica interativa / Carlos Marques, Reis Vieira, Cristina Monteiro](#)

Análítico REVISTA DE MARINHA

Autor MARQUES, Carlos

Co-autor VIEIRA, Reis; MONTEIRO, Cristina

Idioma Português.

Publicação Póvoa do Varzim : Barco à Vela, Agosto 2025

Descrição p. 18-23 : 1 ficheiro PDF

Assunto ENGENHARIA, NAVEGAÇÃO, CARTOGRAFIA, TECNOLOGIA MARITIMA

ENGENHARIA



[Exploring the potential of fused imaging and Lidar data for seabed classification / Anders Ekelund](#)

Análítico HYDRO INTERNATIONAL

Autor EKELUND, Anders

Idioma Inglês.

Publicação Lemmer : Geomares, Setembro 2025

Descrição p. 42-44 : 1 ficheiro PDF

Assunto ENGENHARIA, HIDROGRAFIA, MAR, EQUIPAMENTO MARÍTIMO, TECNOLOGIA MARITIMA

ENGENHARIA



[The synergy of sonar and sensors : advanced workflows for survey, dredging operations / Peter Stewart](#)

Análítico SEA TECHNOLOGY

Autor STEWART, Peter

Idioma Inglês.

Publicação Arlington : Compass Publications, Setembro 2025

Descrição p. 18-21 : 1 ficheiro PDF

Assunto ENGENHARIA, HIDROGRAFIA, SONDAGEM, DRAGAGEM, TECNOLOGIA MARITIMA

PORTO DE LISBOA



[A coordenação interinstitucional é a espinha dorsal da segurança/protecção portuária moderna](#)

Análítico SECURITY MAGAZINE

Idioma Português.

Publicação Alto das Vinhas Grandes : Rita Sousa, 03/09/2025

Descrição 9 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE LISBOA, SEGURANÇA PORTUÁRIA, INSTALAÇÕES PORTUÁRIAS

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

PORTO DE LISBOA



Portos de Lisboa e Setúbal recebem visita da coordenadora europeia dos assuntos marítimos

Analítico VIDA ECONÓMICA

Idioma Português.

Publicação Porto : Grupo Vida Económica, 10/09/2025

Descrição 1 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE LISBOA, VISITA, POLÍTICA MARÍTIMA, UNIÃO EUROPEIA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS

“Não vamos transformar os portos nas autoestradas”. Operadores avisam que não basta pedir dinheiro aos privados

Operadores portuários estão dispostos para conciliar os interesses que são ser conciliados, mas declaram que não é mais importante combater as condições. Não basta pedir dinheiro aos privados.

Operadores portuários privados, que são responsáveis por cerca de 80% do volume de movimentação portuária para o porto de Lisboa, não estão dispostos para conciliar os interesses que são ser conciliados, mas declaram que não é mais importante combater as condições. Não basta pedir dinheiro aos privados.

“Não vamos transformar os portos nas autoestradas” : operadores avisam que não basta pedir dinheiro aos privados / Patrícia Abreu

Analítico ECO NEWS

Autor ABREU, Patrícia

Idioma Português.

Publicação Lisboa : Swipe News, 22/09/2025

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, CONCESSÃO PORTUÁRIA, POLÍTICA PORTUÁRIA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTO DE LISBOA



Terminal de contentores na Golada do porto de Lisboa na Trafaria / J.J. Rocha Ramos

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor RAMOS, João José da Rocha

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 05/09/2025

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE LISBOA, FECHO DA GOLADA, TERMINAL DE CONTENTORES, ALMADA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS



“Portos 5+” : cinco eixos para mudar? / Iris Delgado

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor DELGADO, Iris

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 04/09/2025

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, ESTRATÉGIA, POLÍTICA PORTUÁRIA, PORTUGAL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

PORTOS



[Da entrega de documentos à partilha de dados : o novo paradigma na via marítima e o papel da JUL / António Urbano](#)

Analítico APAT

Autor URBANO, António

Idioma Português.

Publicação Lisboa : APAT -Associação dos Transitários de Portugal, Agosto 2025

Descrição p. 38-39 : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, LOGISTICA, TRANSPORTE DE MERCADORIAS, SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

PORTOS



[Grupo ETE interessado em “todas” as novas concessões portuárias : Teixeira Duarte fora de jogo / Mariana Bandeira](#)

Analítico ECO NEWS

Autor BANDEIRA, Mariana

Idioma Português.

Publicação Lisboa : Swipe News, 04/09/2025

Descrição 4 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, CONCESSÃO PORTUÁRIA, INVESTIMENTO PORTUÁRIO, PORTUGAL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS



[Portos limpos, cidades saudáveis : desafios e oportunidades das eleições autárquicas para os cruzeiros / Vera Pinho, Pedro Nunes](#)

Analítico INDÚSTRIA E AMBIENTE

Autor PINHO, Vera

Co-autor NUNES, Pedro

Idioma Português.

Publicação Porto : Publindustria, Produção de Comunicação, Agosto 2025

Descrição p. 40-41 : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, NAVEGAÇÃO DE CRUZEIRO, AMBIENTE, QUALIDADE DO AR

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[A “uberização” do transporte marítimo : mito, realidade ou inevitabilidade? / Luís Maldonado](#)

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor MALDONADO, Luís

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 30/09/2025

Descrição 4 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, TRANSPORTE MARITIMO, TRANSPORTE DE CARGA, NOVAS TECNOLOGIAS

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[A importância dos Açores na assistência ao tráfego aéreo e marítimo no Atlântico norte / António Varela](#)

Analítico REVISTA DE MARINHA

Autor VARELA, António

Idioma Português.

Publicação Póvoa de Varzim : Barco à Vela, Agosto 2025

Descrição p. 60-62 : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, SEGURANÇA MARITIMA, TRANSPORTE AÉREO, AÇORES

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Descarbonização do transporte marítimo : da regulação global à ação nacional / Pedro Amaral Frazão](#)

Analítico REVISTA DE MARINHA

Autor FRAZÃO, Pedro Amaral

Idioma Português.

Publicação Póvoa do Varzim : Barco à Vela, Agosto 2025

Descrição p. 4-11 : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, AMBIENTE, LUTA CONTRA A POLUIÇÃO, TRANSPORTE MARITIMO, REGULAMENTAÇÃO

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Difficult to read / Felicity Landon](#)

Analítico PORTSTRATEGY

Autor LANDON, Felicity

Idioma Inglês.

Publicação Milton Keynes : Mercator Media, Setembro 2025

Descrição p. 33 : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, TRÁFEGO DE CONTENTORES, COMÉRCIO INTERNACIONAL, POLÍTICA COMERCIAL, TARIFA

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Global maritime safety : evolving tech standard for international communication network / Pierre Vergé](#)

Analítico SEA TECHNOLOGY

Autor VERGÉ, Pierre

Idioma Inglês.

Publicação Arlington : Compass Publications, Agosto 2025

Descrição p. 14-16 : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, SEGURANÇA DA NAVEGAÇÃO, SEGURANÇA MARITIMA, EQUIPAMENTO DE COMUNICAÇÃO, VTS



ARTIGOS SELECIONADOS

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Novas tecnologias na indústria marítima : uma visão geral / Fernando Augusto](#)

Analítico BORDO LIVRE

Autor AUGUSTO, Fernando

Idioma Português.

Publicação Lisboa : Clube dos Oficiais da Marinha Mercante, Agosto 2025

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, NOVAS TECNOLOGIAS, TECNOLOGIA MARITIMA

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Scars and costs : Red Sea crisis / AJ Keyes](#)

Analítico PORTSTRATEGY

Autor KEYES, AJ

Idioma Inglês.

Publicação Milton Keynes : Mercator Media, Setembro 2025

Descrição p. 36-37 : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, SEGURANÇA MARITIMA, SEGURANÇA DE NAVIO, CUSTO DO TRANSPORTE

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[The \\$10 billion opportunity in green shipping / Peter Jameson... \[et al.\]](#)

Analítico BOSTON CONSULTING GROUP

Autor JAMESON, Peter

Co-autor SANDERS, Ulrik; EGLOFF, Camille; KROGSGAARD, Mikkel; DEWAR, Alex; SCHACK, Laurids; LARSEN, Daniel Cáceres; BUSCH, Lasse

Idioma Inglês.

Publicação Boston : Boston Consulting Group, Março 2025

Descrição 10 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, AMBIENTE, TRANSPORTE MARITIMO, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, COMBUSTIVEL, ANÁLISE ESTATISTICA



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

ANTRAM



editorial	pag. 2	50º aniversário do Congresso ANTRAM
destaque	pag. 4	50º aniversário do Congresso ANTRAM
destaque	pag. 10	Realidade e Futuro
destaque	pag. 12	Práticas de Segurança Nacional de Transporte
entrevista	pag. 14	“Novos atores”
associação	pag. 22	Estudo europeu sobre o acesso de não-UE a serviços de transporte
assessoria jurídica	pag. 26	Novo modelo de Código de Trabalho: “O que podemos esperar?”
Bolchevismo	pag. 28	
formação e consultoria	pag. 34	SIGM - Formação Ativa (Centro de Recursos e Distribuição de Recursos Humanos) - Construtora e Formação Associação
notícias dos associados	pag. 48	
comerciais	pag. 50	
notícias 50 anos	pag. 52	

ACTUALIDADE



Índice	pag. 3
Grande Tema	pag. 32
Editorial	pag. 44
Opinião	pag. 46

CUADERNOS DE LOGÍSTICA



DIARIO DEL PUERTO





SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

DRY BULK



CONTENTS

- 03 Comment
- 05 News
- 10 Dry Bulk Refinement And Beyond
 - 10 Dry Bulk Refinement And Beyond
 - 10 Dry Bulk Refinement And Beyond
- 15 Building Better Bulk Terminals
 - 15 Building Better Bulk Terminals
 - 15 Building Better Bulk Terminals
- 18 Red Top Or Red Working
 - 18 Red Top Or Red Working
 - 18 Red Top Or Red Working
- 22 Custom Cargo Solutions
 - 22 Custom Cargo Solutions
 - 22 Custom Cargo Solutions
- 27 Waste Facts: The Future
 - 27 Waste Facts: The Future
 - 27 Waste Facts: The Future
- 30 Bringing Regulation And Resilience
 - 30 Bringing Regulation And Resilience
 - 30 Bringing Regulation And Resilience
- 36 Navigating New Regulations
 - 36 Navigating New Regulations
 - 36 Navigating New Regulations
- 42 Creating Smart
 - 42 Creating Smart
 - 42 Creating Smart
- 46 No Sea Overrun
 - 46 No Sea Overrun
 - 46 No Sea Overrun
- 50 Connecting Super Quality
 - 50 Connecting Super Quality
 - 50 Connecting Super Quality

ON THE COVER

Superior Bulk is a leader in the global market for mineral handling solutions. For more information, visit www.superiorbulk.com. Superior Bulk is a leader in the global market for mineral handling solutions. For more information, visit www.superiorbulk.com.

DRY CARGO



CONTENTS

- 03 Comment
- 05 News
- 10 Dry Bulk Refinement And Beyond
 - 10 Dry Bulk Refinement And Beyond
 - 10 Dry Bulk Refinement And Beyond
- 15 Building Better Bulk Terminals
 - 15 Building Better Bulk Terminals
 - 15 Building Better Bulk Terminals
- 18 Red Top Or Red Working
 - 18 Red Top Or Red Working
 - 18 Red Top Or Red Working
- 22 Custom Cargo Solutions
 - 22 Custom Cargo Solutions
 - 22 Custom Cargo Solutions
- 27 Waste Facts: The Future
 - 27 Waste Facts: The Future
 - 27 Waste Facts: The Future
- 30 Bringing Regulation And Resilience
 - 30 Bringing Regulation And Resilience
 - 30 Bringing Regulation And Resilience
- 36 Navigating New Regulations
 - 36 Navigating New Regulations
 - 36 Navigating New Regulations
- 42 Creating Smart
 - 42 Creating Smart
 - 42 Creating Smart
- 46 No Sea Overrun
 - 46 No Sea Overrun
 - 46 No Sea Overrun
- 50 Connecting Super Quality
 - 50 Connecting Super Quality
 - 50 Connecting Super Quality

ON THE COVER

Superior Bulk is a leader in the global market for mineral handling solutions. For more information, visit www.superiorbulk.com. Superior Bulk is a leader in the global market for mineral handling solutions. For more information, visit www.superiorbulk.com.

E-MOBILIDADE



SUMÁRIO

- 20 10 POLÍCIA E...
 - 10 POLÍCIA E...
 - 10 POLÍCIA E...
- 26 12 MANEJA SCENE E TECH
 - 12 MANEJA SCENE E TECH
 - 12 MANEJA SCENE E TECH
- 30 16 SUPER VEÍCULO
 - 16 SUPER VEÍCULO
 - 16 SUPER VEÍCULO
- 36 28 MANEJA MOVIMENTO
 - 28 MANEJA MOVIMENTO
 - 28 MANEJA MOVIMENTO
- 40 42 PREÇO DO PASSADO
 - 42 PREÇO DO PASSADO
 - 42 PREÇO DO PASSADO
- 46 50 SÍMBOLO
 - 50 SÍMBOLO
 - 50 SÍMBOLO
- 52 36 PERENHEIRO LINDO
 - 36 PERENHEIRO LINDO
 - 36 PERENHEIRO LINDO

FOLLOW ME LISBOA





SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

INTERNATIONAL TUG & SALVAGE



September/October 2025
Volume 28 Number 5

Tug & Salvage

CONTENTS

3 Editor's Comment
4 Sector News
6 Diary
10 Owner Update: Principal
12 Market Analysis
15 New Orders & Contracts
16 Deliveries
20 Ports & Harbours: Port of
21 Mediterranean/North Africa
23 Maritime Law
25 Proposals: Industry Journalist
44 People in the News
48 Digitalisation & Optimisation
52 Deck Machinery
54 Regulation: IT5 calls for
60 Ballast Water Management
64 Safety & Security
68 Equipment & Services
69 Low-Bank Harbours: Associated
69 Short Directory

70 NEXT ISSUE:
71 News & Events
72 Classifieds
73 Advertising
74 Subscriptions
75 Contact Us

www.tugandsalvage.com

IT INSIGHT



IT Insight

#57 SETEMBRO 2025

digest por Henrique Carreiro

COVERAGE
- IA 3D23: IA acelera inovação em ecrãs e computadores portáteis
- Lenovo introduz novo portfólio de workstations, tablets e smartphones com IA integrada

TRANSFORM
Câmara do Porto e Esri transformam reabilitação urbana com SIG móvel

WISHLIST
Novo smartphone dobrável da Samsung é o mais fino e leve de sempre e combina precisão com inteligência artificial

IN DEEP
SUSTAINABILITY & CORPORATE RESPONSABILITY THROUGH TECHNOLOGY
Quando os dados transformam a sustentabilidade em decisão

ROUND TABLE
IT MOBILITY & WORKPLACE
Mobilidade empresarial: pessoas, processos & tecnologia no novo mundo do trabalho

FACE 2 FACE | BRUNO CASTRO
"Entendemos que a inovação digital passa por IA, mas o que não pode acontecer é que seja feita à custa da segurança"

BRUNO CASTRO, VISIONWARE

IT Insight | 3



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

LNG—SHIPPING & TERMINALS



LNG SHIPPING & TERMINALS
3rd Quarter 2023 | Volume 25 | Issue 3

Regulars
3 | CONTENTS
4 | APPROACH MATTER

Area report: Middle East
10 | THE MIDDLE EAST IS AN EMERGING LNG EXPORT MARKET FOR THE REGION. AS OF 2023, THE MIDDLE EAST IS EXPECTED TO BE THE SECOND LARGEST LNG EXPORTING REGION IN THE WORLD.

Ship-to-Ship
18 | THE SHIP-TO-SHIP (STS) MARKET IS GROWING RAPIDLY AS SHIP OWNERS AND OPERATORS SEEK TO REDUCE OPERATIONAL COSTS AND INCREASE FLEXIBILITY.

Ship Repair
20 | SHIP REPAIR IS A CRUCIAL ASPECT OF MAINTAINING A FLEET OF LNG CARRIERS. WITH THE INCREASED AGE OF SHIPS, INVESTMENT IN REPAIRS IS ESSENTIAL FOR SAFETY AND EFFICIENCY.

Design Optimisation
24 | DESIGN OPTIMISATION IS KEY TO IMPROVING THE EFFICIENCY AND COST-EFFECTIVENESS OF LNG CARRIERS. ADVANCED DESIGN TOOLS AND METHODS ARE BEING USED TO OPTIMIZE SHIP PERFORMANCE.

AI & Crew Change
26 | AI IS BEING USED TO OPTIMIZE CREW SCHEDULES AND MANAGE LOGISTICS. THIS TECHNOLOGY HELPS REDUCE OPERATIONAL RISKS AND IMPROVE OVERALL EFFICIENCY.

LNG Bunkering
28 | LNG BUNKERING IS A CHALLENGING TASK THAT REQUIRES SPECIALIZED EQUIPMENT AND SKILLED PERSONNEL. AS DEMAND FOR LNG-FUELED SHIPS GROWS, BUNKERING CAPACITY IS BEING EXPANDED.

LNG & SBCC
30 | LNG AND SBCC (SHIP-BROKER CONTRACT) ARE KEY ELEMENTS IN THE SHIPPING INDUSTRY. UNDERSTANDING THESE CONTRACTS IS ESSENTIAL FOR SHIP OWNERS AND BROKERS.

Small Scale LNG
32 | SMALL SCALE LNG IS GAINING TRACTION AS A SOLUTION FOR RURAL AND REMOTE AREAS. IT OFFERS A CLEANER AND MORE RELIABLE ENERGY SOURCE.

Regulation
34 | THE SHIPPING INDUSTRY IS FACING INCREASING REGULATORY PRESSURE TO REDUCE CARBON EMISSIONS. NEW REGULATIONS ARE BEING IMPLEMENTED TO PROMOTE SUSTAINABLE SHIPPING.

LNG SHIPPING & TERMINALS
3rd Quarter 2023 | Volume 25 | Issue 3

CONTENTS

BioLNG
18 | BIO-LNG IS A PROMISING ALTERNATIVE TO Fossil-based LNG, offering a cleaner and more sustainable energy source.

Escort Tugs
19 | ESCORT TUGS PLAY A CRUCIAL ROLE IN THE SAFE AND EFFICIENT TRANSPORT OF LNG CARRIERS. AS THE FLEET GROWS, THE DEMAND FOR ESCORT TUGS IS INCREASING.

Simulation
22 | SIMULATION IS BEING USED TO OPTIMIZE SHIP PERFORMANCE AND REDUCE OPERATIONAL RISKS. ADVANCED SIMULATION TOOLS ALLOW SHIP OWNERS TO TEST DIFFERENT SCENARIOS AND OPTIMIZE SHIP DESIGN.

NEXT ISSUE
36 | THE NEXT ISSUE OF LNG SHIPPING & TERMINALS WILL FEATURE ARTICLES ON THE LATEST DEVELOPMENTS IN THE INDUSTRY, INCLUDING THE USE OF AI AND THE GROWING MARKET FOR SMALL SCALE LNG.

Subscribe Today
36 | SUBSCRIBE TODAY TO RECEIVE THE LATEST NEWS AND INSIGHTS FROM THE LNG SHIPPING & TERMINALS INDUSTRY. VISIT www.portoflisboa.com FOR MORE INFORMATION.

LOGÍSTICA MODERNA

LOGISTICS BUSINESS MAGAZINE



EDITORIAL
SUPPLY CHAIN NO CENTRO DA TRANSFORMAÇÃO GLOBAL

4 **Notícias e Anúncios**
6 **Artigo de Opinião**
10 **Artigo de Opinião**
12 **Artigo de Opinião**
14 **Artigo de Opinião**
16 **Artigo de Opinião**
18 **Artigo de Opinião**
20 **Artigo de Opinião**
22 **Artigo de Opinião**
24 **Artigo de Opinião**
26 **Artigo de Opinião**
28 **Artigo de Opinião**
30 **Artigo de Opinião**
32 **Artigo de Opinião**
34 **Artigo de Opinião**



contents
SEPTEMBER 2023

Supply Chain & Transport
06 **Forward Thinking in Freight**
08 **Connecting and Controlling**
10 **Discrete Smart**
14 **Moving the Future of Ports**
16 **Transport Intelligence**
21 **Margin Multiplier**
22 **WMS for all Microbusinesses**

24 **Smart Logistics for Supply Chains**

26 **Porting the Future**

28 **Optimised Production Logistics**

32 **Leading with Carbon**

34 **Materials Handling & Intralogistics**

36 **Recent Breaks**

38 **Smart Retail for Logistics**

40 **Send to & from Coverity**

42 **Green-chained Standards**

44 **Pallets & Pallets**

46 **Supply Resilience**

48 **Optimising Packaging**

50 **Green Supply Chain**

52 **High-Density Storage**

54 **Precision Under Pressure**

56 **Service Capacity**

58 **Optimally Insulated**

60 **Accelerate E-commerce**

62 **Limitless Packaging**

64 **Green Supply Chain**

66 **Powering the Future of DSD**



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

MARINA WORLD



Contents

07	Marina News	30	Marina side Street: Expanding nature and amenity by Carlos FURTOS
14	Countdown to Venice 2024: World Marina Conference 2023	36	Damen Vardol Drilling change to the marina industry by Vito S. Vito
16	MarinaWorld 2023: Future-proofing marinas and ports	42	Waterford development and marina design by Simon GOSWELL
20	Industry News	50	Balti Sea Marina: Navigating turbulent geopolitical waters by GABRIELA COSTANTINI
24	Boating technology for a better marina by David BIRDA	56	Navigating water: Greater access with AI by Charles LANGE
64	Portfolios selected: Needs arising faster than by Carlos FURTOS	70	Challenges and opportunities in the US industry by Vito S. Vito
76	The transformation of Porto Carlo Wina by Vito S. Vito	82	Investing in British inland marinas by Vito S. Vito
88	Next Step: Chicago's inland transit marina by Greg HANCOCK	94	Navigating investments in boating and yacht facilities by Vito S. Vito
100	News & Announcements	104	A-Z Guide to Portnet & Boating Adventures
112	Products & Services		

NOTÍCIAS DO MAR



PORTSTRATEGY



CONTENTS

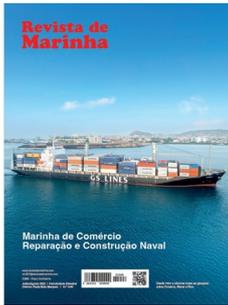
THIRD QUARTER 2025

6	Canada Power Plays	27	The Lane is an Asset?
8	Midgroup Ups	30	Quality Matters
10	Expanding on the Edge	32	New Markets
12	India Piles in On	34	Revolutions
14	PSA Mumbai	36	Carriers on the Backfoot
16	Shanghai 100	38	Difficult to Read
18	11th at the Top	40	The Lane Strategy
20	100th Anniversary	42	Cost and Risk Reduction
22	State Sponsored	44	Digital Transformation
24	Lean Digital Twin	46	Secure and Safe
26	Three Digital Topics	48	Continued Hub Expansion
28	Hydrogen-Powered	50	Digital Resilience
30	AI in the Port	52	TOS of the Future
32	AI in the Port	54	Cleaner Spreader
34	AI in the Port	56	Smarter, Stronger, Greener
36	AI in the Port	58	AI in the Port
38	AI in the Port	60	AI in the Port



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

REVISTA DE MARINHA + SUPLEMENTO



SUMÁRIO

NOTÍCIAS DE COAST-GUARD: REMEDIÇÃO E CONSERVAÇÃO	10	As realidades do cabotagem para o comércio internacional	10
Desenvolvimento da Flotilha Marítima: Da dragagem para a sala de controle	12	Além das águas: gestão de águas e gestão de riscos	12
Uma nova versão do relatório de estado 2023-2024	14	De Tugues a Maré? O papel da Marinha no desenvolvimento do turismo náutico	14
A norma ISO e o novo de Certificação de Segurança	16	Porto de Aveiro: um porto de futuro	16
ACTUALIDADE	18	O potencial do Porto de Aveiro e o impacto das melhorias estruturais	18
357 Aniversário de Início	18	A visão do Grupo ETE sobre o Porto de Aveiro: Inovação, Sustentabilidade e Futuro	16
A Fundação Ocean Airl e a ESOCA	22	O Porto de Aveiro tem um clima quente e não vai ficar por aqui	20
A 1ª Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável do Mar	24		
Desporto de Mar: 2023, 2024 e 2025	26		
Atividade OCEAN 2023	28		
NOVA PRÁTICA	30		
Novo de segurança pública em Lisboa	32		
A gestão de crises da Armada Portuguesa em Portugal	34		
Reportagem de 15. Maio 2023	36		

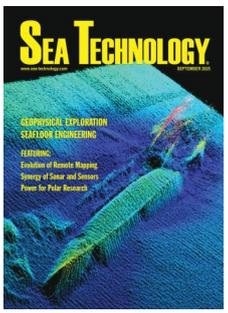


Índice

Construir e futuro	4	CSWind Portugal reforça importância estratégica do Porto de Aveiro e aposta para desafios de acessibilidade marítima	23
Porto de Aveiro com uma visão histórica	7	Porto de Aveiro como pilar estratégico no crescimento da Pátria Portuguesa	25
Aveiro, um Porto de Futuro	8	O potencial do Porto de Aveiro e o impacto das melhorias estruturais	26
Porto em crescimento	11		
A visão do Grupo ETE sobre o Porto de Aveiro: Inovação, Sustentabilidade e Futuro	16		
O Porto de Aveiro tem um clima quente e não vai ficar por aqui	20		



SEA TECHNOLOGY



CONTENTS SEPTEMBER 2023
Volume 46, No. 9

FEATURES

10	TECHNICAL REPORT: OCEAN SURVEILLANCE
15	THE FUTURE OF SHIP DESIGN
18	THE FUTURE OF SHIPBOARD SYSTEMS
22	POWER SUPPLY ON SHIPBOARD
26	THE FUTURE OF SHIPBOARD SYSTEMS

DEPARTMENTS

6	News	38	Market Economics
7	Editorial	39	International Marketing
30	News	40	Competition
32	Product Development	42	International Business Practices
34	Capital Report	43	Logistics
35	News Column	44	Advertise Index
36	Calendar of Events		



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

SHIP MANAGEMENT



8 and passim
Cover Story

Increased threats on shipping's radar

ISSUE 116, JULY/AUGUST 2025
THE MAGAZINE FOR THE WORLD'S SHIP OWNERS & SHIP MANAGERS

STRAIGHT TALK
8 - Meet risks to maritime trade

NOTEBOOK
10 - Staff changes and fuel for conflict on the high seas
11 - Shipping lines condemn ransomware attacks
12 - Cargo and trade remain top cards of shipping crisis
13 - IATA: New compliance best for ship managers
14 - ISPS - Design study for more pollution arrests
15 - Cargo and trade remain top cards of shipping crisis

INTERMANAGER OUTLOOK
16 - Supply and fuel by focus by Capt. Kalle Egeberg

DISPATCHES
21 - Crew could protest against London foundation through

FIRST PERSON
28 - Paul Cook, IHW Partner & Global Head of Shipping

HOW I WORK
32 - Neil Van de Water, CEO of Bechtel

Issue 116, August 2025 | Ship Management International | 5

SHIP MANAGEMENT INTERNATIONAL - ISSUE 116, JULY/AUGUST 2025
THE MAGAZINE FOR THE WORLD'S SHIP OWNERS & SHIP MANAGERS

RECRUITMENT
20 - Review in Maritime today jobs also update on gender diversity

CREW WELFARE
22 - Researcher WELCUM, well solutions in improving life at sea for sailors

INSURANCE AND PMI
34 - When crew claims Management Issues behind the SMC Claims Center
36 - Emerging legal and insurance risks of AI/ML in port calls
39 - Corporate liability has become a concern for marine insurance, warns The Swedish Club
40 - Navigational risks at sea: The growing threat of AIS jamming and spoofing
42 - Maritime hull insurance

SHIP FINANCE
44 - Ship finance sector into the storm
47 - Financier Phospha Association starts new approach to ship financing

REGIONAL FOCUS
Cape Region
54 - Challenges facing shipping in the Cape region
55 - CISC capacity shipping major threat to Africa's trade with South
56 - The Cape option: Safety and the cost of oil
60 - Our regular story section

AD FOCUS
62 - The impact of AI on the shipping industry
64 - JMSI opens Red Sea Ship Safety Center
67 - Crews' wellbeing goes onshore
68 - Columbia Shipmanagement Central calls for marine safety overhaul
69 - AI in shipping: A double-edged sword
70 - AI in shipping: A double-edged sword
71 - AI in shipping: A double-edged sword

TECHNICAL
74 - New players, rising demand in red sea's tanker trade
75 - A question of liability
76 - New players, rising demand in red sea's tanker trade

MARITIME SAFETY
81 - The need for regulatory compliance in port tankers manufacturing

SHIP SUPPLY
82 - How to take advantage of supply chain
85 - Procurement services investment for growth

MARKETS OF DESIRE
86 - Our pick of the most coveted cargoes

REVIEW
88 - Shipping you the best news & culture

LIFESTYLE
90 - Cruising - Safety on stony ground

Next Issue
The Content of the Next Issue of Ship Management International (SMI) will be based on the content of the previous issue. The content of the next issue will be based on the content of the previous issue. The content of the next issue will be based on the content of the previous issue.

Issue 116, August 2025 | Ship Management International | 6

TERRA ET AQUA



CONTENTS

6 **Substitution for the IADC Safety Award 2025**
The award of the IADC Safety Award 2025 to the winners of the competition.

16 **Blue carbon - an opportunity for the maritime transport sector to reduce emissions**
The maritime transport sector has a significant role to play in the fight against climate change.

30 **Wärtsilä's award-winning reclamation plant redesign**
Wärtsilä's award-winning reclamation plant redesign.

44 **Shipping emissions and environment**
Shipping emissions and environment.

32

4 TERRAETQUA



LEGISLAÇÃO NACIONAL

Anúncio de procedimento n.º 24094/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 11-09-2025

Resumo 72-CP-2025 Aquisição de serviços de limpeza nos edifícios da APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A..

Assunto CONCURSO PÚBLICO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de procedimento n.º 24758/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 19-09-2025

Resumo 87-CP-2025 - Docagem do Pontão Achigã.

Assunto CONCURSO PÚBLICO, PONTÃO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Decreto-Lei n.º 107/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 16-09-2025

Resumo *Aprova as bases da concessão de serviço público da exploração do Terminal de Granéis Alimentares da Trafaria e do Terminal de Granéis Alimentares do Beato, e dos respetivos silos, no Porto de Lisboa, bem como a exploração do silo no interior de Vale de Figueira.*

Assunto CONCESSÃO PORTUÁRIA, TERMINAL GRANELEIRO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Resolução do Conselho de Ministros n.º 143/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 30-09-2025

Resumo *Aprova a minuta do Contrato de Concessão de serviço público da exploração do Terminal de Granéis Alimentares da Trafaria e do Terminal de Granéis Alimentares do Beato.*

Assunto CONCESSÃO PORTUÁRIA, CONTRATO PÚBLICO, TERMINAL GRANELEIRO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO COMUNITÁRIA

Anúncio de concurso 594523-2025

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Luxemburgo : TED, 11/09/2025

Resumo 72-CP-2025 - *Aquisição de serviços de limpeza nos edifícios da APL Administração do Porto de Lisboa, S.A..*

Assunto CONCURSO PÚBLICO, PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



CONTACTOS

APL – Administração do Porto de Lisboa , S.A.

Edifício Infante D. Henrique, Doca de Alcântara 1399-012 Lisboa

Tel.: (+351) 21 361 10 45/64/74; 21 392 22 24

Email: cda@portodelisboa.pt

Catálogo: <https://www.arquivoportolisboasetubalsesimbra.pt/catalogo/>



Porto de Lisboa



Arquivo
dos Portos de
Lisboa, Setúbal
e Sesimbra