



BOLETIM BIBLIOGRÁFICO

Administração do Porto de Lisboa

CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO E ARQUIVO

JUNHO 2025



ÍNDICE

- 2 [Publicações Não Periódicas](#)
- 4 [Artigos Seleccionados](#)
- 8 [Sumários dos Periódicos](#)
- 17 [Legislação Nacional](#)
- 18 [Legislação Comunitária](#)



***Ex Libris* da Biblioteca da Administração do Porto de Lisboa (executado em 1954)**

Chave dupla ao gosto renascentista ladeada por dois escudetes com as cinco quinas das armas de Portugal e encimada pela Torre de Belém, com esfera armilar ao centro, dentro de uma janela manuelina. A divisa do Porto de Lisboa - *Clavis Imperii* – está inscrita no litrel que envolve a parte inferior da chave.

Desenho de António Lima; gravura de Isaías Peixoto



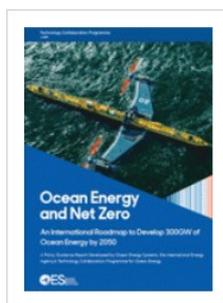
PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS

AMBIENTE

[Ocean energy and net zero : an international roadmap to develop 300GW of ocean energy by 2050 / Ocean Energy Systems](#)

Autor Institucional (Principal) OCEAN ENERGY SYSTEMS

Idioma Inglês.



Publicação [S.l.] : OES, [202?]

Descrição 40 p. : il. ; 1 ficheiro PDF

Assunto AMBIENTE, ENERGIA, MAR, MARÉ, ATIVIDADE ECONÓMICA

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

[State of European transport 2025](#)

Autor Institucional (Principal) EUROPEAN FEDERATION FOR TRANSPORT AND ENVIRONMENT

Idioma Inglês.



Publicação Brussels : T&E, 2025

Descrição 13 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, TRANSPORTE DE MERCADORIAS, TRANSPORTE DE PASSAGEIROS, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO, EUROPA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

ARQUITETURA/URBANISMO

[Arquivos e arquitetura : cruzamentos e possibilidades em Portugal e no Brasil / coord. cient. de Paula André; Paulo Batista e Nelson Vaquinhas](#)

Autor ANDRÉ, Paula

Co-autor BATISTA, Paulo; VAQUINHAS, Nelson

Idioma Português.



Publicação Loulé : Câmara Municipal de Loulé - Arquivo Municipal, 2025

Descrição 191 p. : il. ; 23 x 23 cm

Assunto ARQUITETURA, URBANISMO, ARQUIVO, DESENHO, PATRIMÓNIO, ACESSO À INFORMAÇÃO, HISTÓRIA, PORTO DE LISBOA



PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

State of European transport 2025 : cars



Autor Institucional (Principal)
EUROPEAN FEDERATION FOR
TRANSPORT AND ENVIRONMENT

Idioma Inglês.

Publicação Brussels : T&E, 2025

Descrição 12 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, TRANSPORTE RODOVIÁRIO, TRANSPORTE DE MERCADORIAS, TRANSPORTE DE PASSAGEIROS, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO, EUROPA

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

State of European transport 2025 : rail



Autor Institucional (Principal) EUROPEAN
FEDERATION FOR TRANSPORT AND
ENVIRONMENT

Idioma Inglês.

Publicação Brussels : T&E, 2025

Descrição 10 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, TRANSPORTE FERROVIÁRIO, TRANSPORTE DE MERCADORIAS, TRANSPORTE DE PASSAGEIROS, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO, EUROPA

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

State of European transport 2025 : shipping



Autor Institucional (Principal) EUROPEAN
FEDERATION FOR TRANSPORT AND
ENVIRONMENT

Idioma Inglês.

Publicação Brussels : T&E, 2025

Descrição 7 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, TRANSPORTE MARITIMO, TRANSPORTE DE MERCADORIAS, TRANSPORTE DE PASSAGEIROS, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO, EUROPA



ARTIGOS SELECIONADOS

AMBIENTE



[First ship-to-ship ammonia transfer](#)

Analítico PORTSTRATEGY

Idioma Inglês.

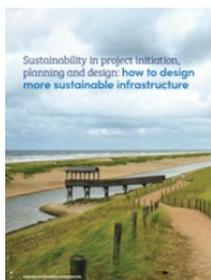
Publicação Milton Keynes : Mercator Media, 20/06/2025

Descrição 1 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto AMBIENTE, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, TRANSPORTES, COMBUSTIVEL, NAVIO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

ENGENHARIA



[Sustainability in project initiation, planning and design : how to design more sustainable infrastructure](#)

Analítico DFSI MAGAZINE

Idioma Inglês.

Publicação The Netherlands : IADC, Junho 2025

Descrição p. 8-21 : 1 ficheiro PDF

Assunto ENGENHARIA, ENGENHARIA DO AMBIENTE, PLANEAMENTO, PROJETO, DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, INFRAESTRUTURA

ECONOMIA/GESTÃO



[Há mar e mar / Jorge d'Almeida](#)

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor ALMEIDA, Jorge d'

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 09/06/2025

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto ECONOMIA, GESTÃO, ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, TRANSPORTE MARITIMO, POLÍTICA MARÍTIMA, REGISTO DE NAVIO, PLANEAMENTO ESTRATÉGICO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

GENERALIDADES



[A cidade dos arquivos : como o Barreiro se tornou um cofre de memórias coletivas? / Bruno Reis](#)

Analítico MENSAGEM DE LISBOA

Autor REIS, Bruno

Idioma Português.

Publicação Lisboa : A Mensagem d'A Brasileira, 09/06/2025

Descrição 5 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto GENERALIDADES, ARQUIVO, PATRIMÓNIO, EXPOSIÇÃO, BARREIRO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

PORTO DE LISBOA

Administração do Porto de Lisboa passa gestão do Cais dos Vapores para a Câmara Municipal



Autarquia vai requalificar o espaço. No mesmo dia aprovou a aquisição da construção de uma unidade de alojamento urgente e temporário.

Administração do Porto de Lisboa passa gestão do Cais dos Vapores para a Câmara Municipal

Análítico O SETUBALENSE

Idioma Português.

Publicação Setúbal : Primeira Hora – Editora e Comunicação,

13/06/2025

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE LISBOA, ESTAÇÃO FLUVIAL, PROTOCOLO, MONTIJO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTO DE LISBOA



O arquivo dos portos de Lisboa, Setúbal e Sesimbra, e o arquiteto Paulo Henrique de Carvalho e Cunha (1909-1995) / José Luís Possolo de Saldanha

Análítico Arquivos e Arquitetura

Autor SALDANHA, José Luís de

Idioma Português.

Publicação Loulé : Câmara Municipal de Loulé - Arquivo Municipal, 2025

Descrição p. 35-61 : il. ; 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE LISBOA, ARQUIVO, DESENHO, ARQUITETURA, PATRIMÓNIO, HISTÓRIA

PORTO DE LISBOA



CMO homenageia APL por parceria na requalificação da frente ribeirinha

CMO homenageia APL por parceria na requalificação da frente ribeirinha

Análítico VIDA ECONÓMICA

Idioma Português.

Publicação Porto : Vida Economica - Editorial, 13/06/2025

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE LISBOA, REABILITAÇÃO URBANA, ZONA RIBEIRINHA, OEIRAS

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS

Brasil discute nova Lei dos Portos



O Brasil está a discutir uma nova Lei dos Portos. O projeto pretende modernizar um setor essencial para a competitividade externa do país, com promessas de maior eficiência, simplificação regulatória e atração de investimento privado. O governo já decidiu no Congresso, com negociações políticas intensas entre setores públicos e privados. A discussão é relevante - e Portugal faria bem em acompanhá-la de perto, não só pelo lado histórico e comercial, mas pelas lições práticas que dela podem emergir.

Brasil discute nova lei dos portos : que caminhos se abrem - e que lições cruzam o Atlântico? / Iris Delgado

Análítico TRANSPORTES E NEGÓCIOS

Autor DELGADO, Iris

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 05/06/2025

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, MODERNIZAÇÃO PORTUÁRIA, POLÍTICA PORTUÁRIA, GESTÃO PORTUÁRIA, BRASIL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

PORTOS



**Geopolítica em alta tensão :
risco ou oportunidade para os
portos marítimos? / Vítor
Caldeirinha**

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor CALDEIRINHA, Vítor

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 25/06/2025

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, POLÍTICA COMERCIAL, COMÉRCIO

INTERNACIONAL, SEGURANÇA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS



**Moving beyond diesel-
battery hybrid equipment**

Analítico PORTSTRATEGY

Idioma Inglês.

Publicação Milton Keynes : Mercator Media, 17/06/2025

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, EQUIPAMENTO PORTUÁRIO, GUINDASTE,

ENERGIA, ELETRICIDADE, PROTEÇÃO DO AMBIENTE

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS



**Terminal XXI de Sines : caso
exemplar ameaçado pela
instabilidade / Vítor
Caldeirinha**

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor CALDEIRINHA, Vítor

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 03/06/2025

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, TERMINAL DE CONTENTORES, CARGA

CONTENTORIZADA, TRABALHO PORTUÁRIO, CONDIÇÕES DE

TRABALHO, PORTO DE SINES

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

Desenvolvimento futuro do estaleiro da Lisnave



A Lisnave - Estaleiro Naval S.A. é um dos maiores símbolos da indústria naval portuguesa, sendo reconhecida tanto pela sua história como pela sua capacidade de adaptação e inovação.

Desde os 1950, como Estaleiro Naval de Lisboa, a empresa representa um modelo de sucesso empresarial baseado na capacidade de adaptação ao mercado e na capacidade de inovação e tecnologia.

É hoje graças ao seu modelo de inovação e adaptação que a Lisnave continua a ser uma referência no setor naval mundial.

Desenvolvimento futuro do estaleiro da Lisnave / Vasco Teixeira; Afonso Tavares; Guilherme Menezes

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor TEIXEIRA, Vasco

Co-autor TAVARES, Afonso; MENEZES, Guilherme

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 06/06/2025

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, NAVEGAÇÃO, ESTALEIRO NAVAL, CONSTRUÇÃO NAVAL, HISTÓRIA, MODERNIZAÇÃO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

Por que é que a maioria das transformações logísticas falha?

Uma análise sobre as falhas que impedem falhas na transformação de logística e o caminho para o sucesso.



Quando se fala em transformação logística, o que vem à mente é a implementação de novas tecnologias, a otimização de processos e a melhoria da eficiência. No entanto, a maioria das transformações logísticas falha, e isso acontece por uma série de razões que vão desde a falta de planeamento até à falta de comunicação e colaboração entre os departamentos da empresa.

Uma das principais razões para o fracasso das transformações logísticas é a falta de uma visão clara e compartilhada do futuro. Sem uma visão clara, é difícil definir os objetivos e as métricas de sucesso. Além disso, a falta de comunicação e colaboração entre os departamentos da empresa pode levar a conflitos e atrasos.

Por que é que a maioria das transformações logísticas falha? / Luís Silva Lopes

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor LOPES, Luís Silva

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 12/06/2025

Descrição 6 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TRANSPORTES, TRANSPORTE DE MERCADORIAS, LOGISTICA, NOVAS TECNOLOGIAS, RECURSOS HUMANOS

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

DFSI — Dredging for Sustainable Infrastructure



DIARIO DEL PUERTO





SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

EXAME INFORMÁTICA



FOLLOW ME LISBOA



GIM INTERNATIONAL





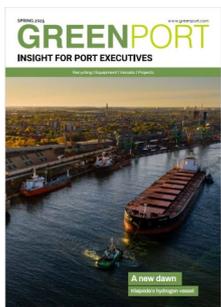
SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

GRANDE CONSUMO



06 NOTÍCIAS DE ABRIL	54 SOMOS DE LUZ A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO	106 JANEIRO CASA EMPILHA A REVALUAÇÃO DA SUA ATIVIDADE	138 MAYO TOMARÁS O SEU PRÓPRIO DESTINO? O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
8 MAYO SINTESE DE DESTAQUE	72 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	110 PROTEÇÃO CIVIL O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	144 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
20 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	74 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	114 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	146 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
24 MAYO SINTESE DE DESTAQUE	84 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	116 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	156 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
34 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	88 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	120 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	160 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
44 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	92 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	132 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	164 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
52 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	98 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	134 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	168 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?
	102 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	172 SINTESE A CRISE DO PERÍODO DE PROTEÇÃO: O QUE DEVERÁS FAZER PARA NÃO PERDERER O CONTROLO DA TUJA EMPRESA?	

GREENPORT



NEWS	REGULARS
01 Global Briefing	18 Australia Focus
02 Global Briefing	20 Cruise Focus
03 Product News	22 Africa Focus
04 Alternative Fuels	23 All fuels round-up
05 Equipment	
06 Vessels	
07 Recycling	
08 Electrification	
09 Alternative Fuels	

INTERNATIONAL TUG & SALVAGE



CONTENTS
2 Editor's Comment
3 Sailing News
4 Market Analysis
5 The Ocean
6 New Orders & Contracts
7 Middle East Focus
8 New Orders & Contracts
9 The Ocean
10 Market Analysis
11 The Ocean
12 New Orders & Contracts
13 Middle East Focus
14 New Orders & Contracts
15 The Ocean
16 Market Analysis
17 The Ocean
18 New Orders & Contracts
19 Middle East Focus
20 New Orders & Contracts
21 The Ocean
22 Market Analysis
23 The Ocean
24 New Orders & Contracts
25 Middle East Focus
26 New Orders & Contracts
27 The Ocean
28 Market Analysis
29 The Ocean
30 New Orders & Contracts
31 Middle East Focus
32 New Orders & Contracts
33 The Ocean
34 Market Analysis
35 The Ocean
36 New Orders & Contracts
37 Middle East Focus
38 New Orders & Contracts
39 The Ocean
40 Market Analysis
41 The Ocean
42 New Orders & Contracts
43 Middle East Focus
44 New Orders & Contracts
45 The Ocean
46 Market Analysis
47 The Ocean
48 New Orders & Contracts
49 Middle East Focus
50 New Orders & Contracts
51 The Ocean
52 Market Analysis
53 The Ocean
54 New Orders & Contracts
55 Middle East Focus
56 New Orders & Contracts
57 The Ocean
58 Market Analysis
59 The Ocean
60 New Orders & Contracts
61 Middle East Focus
62 New Orders & Contracts
63 The Ocean
64 Market Analysis
65 The Ocean
66 New Orders & Contracts
67 Middle East Focus
68 New Orders & Contracts
69 The Ocean
70 Market Analysis
71 The Ocean
72 New Orders & Contracts
73 Middle East Focus
74 New Orders & Contracts
75 The Ocean
76 Market Analysis
77 The Ocean
78 New Orders & Contracts
79 Middle East Focus
80 New Orders & Contracts
81 The Ocean
82 Market Analysis
83 The Ocean
84 New Orders & Contracts
85 Middle East Focus
86 New Orders & Contracts
87 The Ocean
88 Market Analysis
89 The Ocean
90 New Orders & Contracts
91 Middle East Focus
92 New Orders & Contracts
93 The Ocean
94 Market Analysis
95 The Ocean
96 New Orders & Contracts
97 Middle East Focus
98 New Orders & Contracts
99 The Ocean
100 Market Analysis
101 The Ocean
102 New Orders & Contracts
103 Middle East Focus
104 New Orders & Contracts
105 The Ocean
106 Market Analysis
107 The Ocean
108 New Orders & Contracts
109 Middle East Focus
110 New Orders & Contracts
111 The Ocean
112 Market Analysis
113 The Ocean
114 New Orders & Contracts
115 Middle East Focus
116 New Orders & Contracts
117 The Ocean
118 Market Analysis
119 The Ocean
120 New Orders & Contracts
121 Middle East Focus
122 New Orders & Contracts
123 The Ocean
124 Market Analysis
125 The Ocean
126 New Orders & Contracts
127 Middle East Focus
128 New Orders & Contracts
129 The Ocean
130 Market Analysis
131 The Ocean
132 New Orders & Contracts
133 Middle East Focus
134 New Orders & Contracts
135 The Ocean
136 Market Analysis
137 The Ocean
138 New Orders & Contracts
139 Middle East Focus
140 New Orders & Contracts
141 The Ocean
142 Market Analysis
143 The Ocean
144 New Orders & Contracts
145 Middle East Focus
146 New Orders & Contracts
147 The Ocean
148 Market Analysis
149 The Ocean
150 New Orders & Contracts
151 Middle East Focus
152 New Orders & Contracts
153 The Ocean
154 Market Analysis
155 The Ocean
156 New Orders & Contracts
157 Middle East Focus
158 New Orders & Contracts
159 The Ocean
160 Market Analysis
161 The Ocean
162 New Orders & Contracts
163 Middle East Focus
164 New Orders & Contracts
165 The Ocean
166 Market Analysis
167 The Ocean
168 New Orders & Contracts
169 Middle East Focus
170 New Orders & Contracts
171 The Ocean
172 Market Analysis
173 The Ocean
174 New Orders & Contracts
175 Middle East Focus
176 New Orders & Contracts
177 The Ocean
178 Market Analysis
179 The Ocean
180 New Orders & Contracts
181 Middle East Focus
182 New Orders & Contracts
183 The Ocean
184 Market Analysis
185 The Ocean
186 New Orders & Contracts
187 Middle East Focus
188 New Orders & Contracts
189 The Ocean
190 Market Analysis
191 The Ocean
192 New Orders & Contracts
193 Middle East Focus
194 New Orders & Contracts
195 The Ocean
196 Market Analysis
197 The Ocean
198 New Orders & Contracts
199 Middle East Focus
200 New Orders & Contracts



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

IT INSIGHT



BROWSE

COVER
CIBERGUERRA: O NOVO CAMPO DE BATALHA

BRAVE NEW WORLD
FEDERAL ATTACK SURFACE MANAGEMENT

IT SECURITY SUMMIT

CHAT
CARLOS FERNANDES, ADP E SIMOIRO

CHAT
SÉRGIO SOUSA, ASPÖCK PORTUGAL

BLUE TEAM
BRAVANTIC

COVERAGE
CHECK POINT UNIVERSITY

EXPERT
IVO ROSA, MEMBRO DA CHINA

KAIJA



Content

2 THE 2025 PORTUGAL MARKET Survey will be closed for almost a year

5 WPT2025 One last new review before the summer break

6 FRODO 2025: The new reality of shipping companies in the wake of the European flag

8 NEWS A large number of ships are being built in the new market

11 NEWS The new market of ships is being built in the new market

14 NEWS The new market of ships is being built in the new market

16 NEWS The new market of ships is being built in the new market

17 NEWS The new market of ships is being built in the new market

23 NEWS The new market of ships is being built in the new market

24 NEWS The new market of ships is being built in the new market

28 NEWS The new market of ships is being built in the new market

32 NEWS The new market of ships is being built in the new market

33 NEWS The new market of ships is being built in the new market

LNG—SHIPPING & TERMINALS



CONTENTS
2nd Quarter 2025 | volume 24 Issue 2

8 **REGULATIONS**
IMO's new regulations for LNG carriers

11 **NEWS**
The new market of ships is being built in the new market

12 **NEWS**
The new market of ships is being built in the new market

CONTENTS
2nd Quarter 2025 | volume 24 Issue 2

14 **REGULATIONS**
IMO's new regulations for LNG carriers

17 **NEWS**
The new market of ships is being built in the new market

27 **NEWS**
The new market of ships is being built in the new market

30 **NEWS**
The new market of ships is being built in the new market



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

LOGISTICS BUSINESS



contents FEBRUARY 2025	
16 Supply Chain, Distribution and Transport	30 Get Truck for Success
18 Superconnector Under Pressure	32 Delivering Supply Chain Excellence
20 Supply Chain Automation	36 Collaboration at the Core
22 AI in Logistics	40 Intralogistics, Handling and Automation
24 AI in the Future	42 Outpacing Tomorrow's Demand
26 Supply Chain Resilience	44 A New Benchmark
28 Porting Cargo	46 Logistics in the Cloud
30 Unlocking Operational Excellence	48 Unlocking Operational Excellence
32 Workforce Planning	50 Workforce Planning
34 Port Development	52 Port Development
36 Global Trends	54 Global Trends
38 Disruptive Value	56 Disruptive Value
40 IT and Logistics Software	58 IT and Logistics Software
42 Step into the Future	60 Step into the Future
44 Port Development	62 Port Development
46 Global Trends	64 Global Trends
48 Disruptive Value	66 Disruptive Value
50 IT and Logistics Software	68 IT and Logistics Software
52 Step into the Future	70 Step into the Future
54 Port Development	72 Port Development
56 Global Trends	74 Global Trends
58 Disruptive Value	76 Disruptive Value
60 IT and Logistics Software	78 IT and Logistics Software
62 Step into the Future	80 Step into the Future
64 Port Development	82 Port Development
66 Global Trends	84 Global Trends
68 Disruptive Value	86 Disruptive Value
70 IT and Logistics Software	88 IT and Logistics Software
72 Step into the Future	90 Step into the Future
74 Port Development	92 Port Development
76 Global Trends	94 Global Trends
78 Disruptive Value	96 Disruptive Value
80 IT and Logistics Software	98 IT and Logistics Software
82 Step into the Future	100 Step into the Future



contents FEBRUARY 2025	
16 Supply Chain, Distribution and Transport	30 Get Truck for Success
18 Superconnector Under Pressure	32 Delivering Supply Chain Excellence
20 Supply Chain Automation	36 Collaboration at the Core
22 AI in Logistics	40 Intralogistics, Handling and Automation
24 AI in the Future	42 Outpacing Tomorrow's Demand
26 Supply Chain Resilience	44 A New Benchmark
28 Porting Cargo	46 Logistics in the Cloud
30 Unlocking Operational Excellence	48 Unlocking Operational Excellence
32 Workforce Planning	50 Workforce Planning
34 Port Development	52 Port Development
36 Global Trends	54 Global Trends
38 Disruptive Value	56 Disruptive Value
40 IT and Logistics Software	58 IT and Logistics Software
42 Step into the Future	60 Step into the Future
44 Port Development	62 Port Development
46 Global Trends	64 Global Trends
48 Disruptive Value	66 Disruptive Value
50 IT and Logistics Software	68 IT and Logistics Software
52 Step into the Future	70 Step into the Future
54 Port Development	72 Port Development
56 Global Trends	74 Global Trends
58 Disruptive Value	76 Disruptive Value
60 IT and Logistics Software	78 IT and Logistics Software
62 Step into the Future	80 Step into the Future
64 Port Development	82 Port Development
66 Global Trends	84 Global Trends
68 Disruptive Value	86 Disruptive Value
70 IT and Logistics Software	88 IT and Logistics Software
72 Step into the Future	90 Step into the Future
74 Port Development	92 Port Development
76 Global Trends	94 Global Trends
78 Disruptive Value	96 Disruptive Value
80 IT and Logistics Software	98 IT and Logistics Software
82 Step into the Future	100 Step into the Future

MARINA WORLD



Contents	
07	Marina News : Top global marina news stories from the past quarter.
14	A Spotlight on Developments in Hong Kong : An in-depth look at the new marina developments underway in Hong Kong to reshape the city's boating infrastructure.
21	The Power for Big Goals in the Mediterranean : The Mediterranean has long been a hotspot for boating enthusiasts, but now it's also a hub for growth. We take a look at some of the latest regional developments.
29	Reshaping the Caribbean Landscape : Over 100 years of development in the light of the major marina development taking place in Anguilla and how this is looking to reshape the regional landscape.
36	Industry News : The most important marina industry news from the past month.
42	Local Hub in Global Player : It's not just an old club house, it's a new marina. The new marina in the heart of the city is set to become a global player in the future of South African boating sector.

Contents	
50	Foundations for the Future : As industry leaders meet to discuss the latest in boating and marinas, the industry's future emerges in the backdrop of rapid technological and economic changes. We take a look at how marinas are adapting to the shift.
54	Calculating a Career in Marina Development : With Marina World's new career path, you can now calculate the impact of your career in marina development. We take a look at how you can make the most of your career in marina development.
61	Unlocking the Future 'Smart Marina' : In the heart of the city, a new marina is set to become a global player in the future of South African boating sector. We take a look at how you can make the most of your career in marina development.
71	The Transformation of Apple Creek : Over 100 years of development in the light of the major marina development taking place in Anguilla and how this is looking to reshape the regional landscape.
76	Boating and Selling Marinas : With Marina World's new career path, you can now calculate the impact of your career in marina development. We take a look at how you can make the most of your career in marina development.
82	Products and Services : A crucial element of marina development is the products and services that support it. We take a look at how you can make the most of your career in marina development.



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

SUPPLY CHAIN



ÍNDICE

FACTOS & NÚMEROS	INTRALÓGISTICA
08 Exportações de calçado português crescem em 2025	32 Um rascunho sem gastar papel
LOGÍSTICA	SUSTENTABILIDADE
14 Cluster das bicicletas: O futuro é ciclável?	42 Uma nova peça na supply chain global
22 A crescer, na logística também	TECNOLOGIAS
PROCUREMENT	
26 Procurement (pinda) à procura do seu lugar	46 Viabilidade na cadeia de abastecimento: Qual a realidade das empresas portuguesas?
30 3 perguntas a André Oliveira	50 Uma integração com visão

TRANSPORTES

54 A bússola da logística internacional

CARREIRA

64 Todos os caminhos vão dar à supply chain

70 Humor Corporativo

74 "Supply Chain no ADN": Sérgio Silva

DIÁRIO DE BORDO

76 Mulheres na logística: desafios, conquistas e o futuro em Portugal

PONTO DE VISTA

Escassez de talento em logística e supply chain em Portugal: um desafio estratégico

FICHA TÉCNICA

Redação:
 Adição de conteúdo
 Diogo Almeida, Tiago
 2020 (02) 2000-1000
 1212-0000

Direção Geral:
 Filipa Almeida
 Coordenadora
 Editorial:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Redação:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Projeto Gráfico:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Design Gráfico e Diagramação:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Impressão:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Assinaturas:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Registo de Direitos:
 Filipa Almeida, Tiago
 2020 (02) 2000-1000
 1212-0000

Impressão:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Capa:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Participação:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Impressão:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Distribuição:
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida
 Filipa Almeida

Os artigos assinados, assim como as opiniões dos autores, representam a responsabilidade dos autores e não o Porto de Lisboa.



LEGISLAÇÃO NACIONAL

Anúncio de procedimento n.º 15451/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 09-06-2025

Resumo 54-CP-2025 e P14 - S 373/2025 - Concurso limitado por prévia qualificação com publicação no Jornal Oficial da União Europeia - Aquisição de duas lanchas para transporte de pilotos da Barra.

Assunto CONCURSO PÚBLICO, AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS, EQUIPAMENTO MARÍTIMO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de procedimento n.º 15504/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 09-06-2025

Resumo 58-CP-2025 - Docagem do Pontão Digama na área de Jurisdição do Porto de Lisboa.

Assunto CONCURSO PÚBLICO, EMBARCAÇÃO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de procedimento n.º 16171/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 17-06-2025

Resumo 50-CP-2025 - Empreitada de manutenção em edifícios e espaços exteriores em áreas sob jurisdição da APL - Administração do Porto de Lisboa, S.A..

Assunto CONCURSO PÚBLICO, EDIFÍCIO, EMPREITADA, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Decreto-Lei n.º 85/2025

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 24-06-2025

Resumo Define metas de integração de energia proveniente de fontes renováveis para os setores da indústria e dos transportes.

Assunto ENERGIA, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, TRANSPORTES, INDÚSTRIA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO COMUNITÁRIA

[Decisão \(UE\) 2025/1146](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 5.6.2025

Resumo *Decisão (UE) 2025/1146 do Conselho de 27 de maio de 2025 que estabelece a posição a tomar em nome da União Europeia no âmbito do Comité de Inspeção de Navios pelo Estado do Porto criado pelo Memorando de Acordo de Paris para a Inspeção de Navios pelo Estado do Porto durante o período 2025-2029.*

Assunto PORTOS, INSPEÇÃO DE NAVIO, UNIÃO EUROPEIA
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Regulamento de Execução \(UE\) 2025/1127](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) COMISSÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 10.6.2025

Resumo *Regulamento de Execução (UE) 2025/1127 da Comissão de 6 de junho de 2025 que estabelece regras de execução do Regulamento (UE) 2023/1805 do Parlamento Europeu e do Conselho no respeitante à identificação dos portos vizinhos de transbordo de contentores.*

Assunto PORTOS, TRANSPORTE DE CONTENTORES, DIRETIVA CE
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Anúncio de concurso 371657-2025](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.
Publicação Luxemburgo : TED, 10/06/2025

Resumo *54-CP-2025 e P14 - S 373/2025 - Concurso Limitado por prévia qualificação com publicação de anúncio no Jornal Oficial da União Europeia - Aquisição de duas lanchas para transporte de pilotos da Barra.*

Assunto CONCURSO PÚBLICO, AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS, EQUIPAMENTO MARÍTIMO
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Anúncio de concurso 407041-2025](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.
Publicação Luxemburgo : TED, 25/06/2025

Resumo *42-CP-2025 - Aquisição de Travel Lift Elétrico para o Pólo Náutico de Belém.*

Assunto CONCURSO PÚBLICO, AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS, EQUIPAMENTO DE ELEVAÇÃO
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



CONTACTOS

APL – Administração do Porto de Lisboa

Edifício Infante D. Henrique, Doca de Alcântara 1399-012 Lisboa

Tel.: (+351) 21 361 10 45/64/74; 21 392 22 24

Email: cda@portodelisboa.pt

Catálogo: <https://www.arquivoportolisboasetubalsesimbra.pt/catalogo/>



Porto de Lisboa