



BOLETIM BIBLIOGRÁFICO

Administração do Porto de Lisboa

CENTRO DE DOCUMENTAÇÃO E ARQUIVO

DEZEMBRO 2024



ÍNDICE

- 2 [Publicações Não Periódicas](#)
- 4 [Artigos Seleccionados](#)
- 7 [Sumários dos Periódicos](#)
- 16 [Legislação Nacional](#)
- 20 [Legislação Comunitária](#)



***Ex Libris* da Biblioteca da Administração do Porto de Lisboa (executado em 1954)**

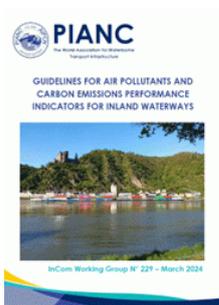
Chave dupla ao gosto renascentista ladeada por dois escudetes com as cinco quinas das armas de Portugal e encimada pela Torre de Belém, com esfera armilar ao centro, dentro de uma janela manuelina. A divisa do Porto de Lisboa - *Clavis Imperii* – está inscrita no litrel que envolve a parte inferior da chave.

Desenho de António Lima; gravura de Isaiás Peixoto



PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS

AMBIENTE



[Guidelines for air pollutants and carbon emissions performance indicators for inland waterways / Inland Waterways and Ports Commission](#)

Autor Institucional (Principal) PIANC, *Inland Waterways and Ports Commission*

Idioma Inglês.

Publicação Brussels : PIANC, Março 2024

Descrição 78 p. : 1 ficheiro PDF

ISBN 978-2-87223-038-9.

Coleção PIANC Report , 229

Assunto AMBIENTE, POLUIÇÃO DO AR, VIA NAVEGÁVEL, NAVEGAÇÃO, PORTOS, NAVIO

AMBIENTE



[Os desafios da descarbonização nos portos, transporte marítimo e por vias navegáveis interiores / Autoridade da Mobilidade e dos Transportes](#)

Autor Institucional (Principal) AUTORIDADE DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES

Idioma Português.

Publicação [Lisboa] : AMT, 2024

Descrição 42 p. ; 15 x 21 cm

Assunto AMBIENTE, POLUIÇÃO DO AR, PORTOS, TRANSPORTE MARITIMO, TRANSPORTE FLUVIAL

PORTOS



[Relatório : acompanhamento do mercado portuário / Autoridade da Mobilidade e dos Transportes](#)

Autor Institucional (Principal) AUTORIDADE DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES

Idioma Português.

Publicação [Lisboa] : AMT, Maio 2024

Descrição 32 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, ANÁLISE ESTATÍSTICA, MOVIMENTO DO PORTO, RELATÓRIO



PUBLICAÇÕES NÃO PERIÓDICAS

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Crisis management of accidents in navigation hydraulic structures / Inland Navigation Commission](#)

Autor Institucional (Principal)
PIANC. *Inland Navigation Commission*

Idioma Inglês.

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO



[Guidelines for the design, manufacturing and testing of fender systems 2024 / Maritime Navigation Commission](#)

Autor Institucional (Principal)
PIANC. *Maritime Navigation Commission*

Idioma Inglês.

Publicação Brussels : PIANC, Março 2024

Descrição 116 p. : 1 ficheiro PDF

ISBN 978-2-87223-039-6.

Coleção PIANC Report , 241

Assunto SEGURANÇA DA NAVEGAÇÃO, SINISTRO MARITIMO, NAVIO, ECLUSA

Publicação Brussels : PIANC, Março 2024

Descrição 216 p. : 1 ficheiro PDF

ISBN 978-2-87223-036-5.

Coleção PIANC Report , 211

Assunto DEFENSA, SEGURANÇA MARITIMA, EQUIPAMENTO MARÍTIMO

TRANSPORTES/NAVEGAÇÃO

[Linhas de orientação para uma inteligência artificial ética, transparente, de confiança, responsável / Autoridade da Mobilidade e dos Transportes](#)

Autor Institucional (Principal)
AUTORIDADE DA MOBILIDADE E DOS TRANSPORTES

Idioma Português.

Publicação [Lisboa] : AMT, 2024

Descrição 86 p. ; 15 x 21 cm

Assunto INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL, TRANSPORTES



ARTIGOS SELECIONADOS

DIREITO

A nova era dos Contratos de Concessão Portuária em Portugal: Segurança jurídica como pilar fundamental



A aprovação do Decreto-Lei n.º 102/2024, de 25 de novembro, que fixa a duração máxima dos contratos de concessão portuária em 75 anos, concretiza uma medida que define o novo tempo. Este novo enquadramento legal introduz uma maior previsibilidade e estabilidade ao setor portuário, proporcionando um ambiente mais propício ao investimento e ao planeamento estratégico de longo prazo.

[A nova era dos contratos de concessão portuária em Portugal : segurança jurídica como pilar fundamental / Iris Delgado](#)

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor DELGADO, Iris

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora,

05/12/2024

Descrição 4 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto DIREITO, PORTOS, CONCESSÃO PORTUÁRIA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

DIREITO

A propósito do Centenário das Regras de Haia



Na passada semana decorrem em Lisboa as V Jornadas de Direito Marítimo, organizadas pelo Centro de Direito Marítimo da FDL, coordenado pelo Professor Manuel Janeiro da Costa Gomes, cujo tema central foi a celebração do Centenário das Regras de Haia.

[A propósito do centenário das regras de Haia / Pedro Viegas Galvão](#)

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor GALVÃO, Pedro Viegas

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora,

05/12/2024

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto DIREITO MARITIMO, TRIBUNAL MARITIMO, CARREGADOR, CONVENÇÃO MARITIMA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

ECONOMIA/GESTÃO



[SPIN : transferências bancárias mais práticas](#)

Analítico EXAME INFORMÁTICA

Idioma Português.

Publicação Paço de Arcos : Impresa Publishing, Novembro

2024

Descrição p. 72-73 : 1 ficheiro PDF

Assunto ECONOMIA, BANCO, INFORMÁTICA, MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

ECONOMIA/GESTÃO



[Carta ao primeiro-ministro : Ocean Campus / José Leandro](#)

Analítico NOTÍCIAS DO MAR

Autor LEANDRO, José

Idioma Português.

Publicação Lisboa : Media4U, Novembro 2024

Descrição p. 10-13 : 1 ficheiro PDF

Assunto ECONOMIA NACIONAL, PROJETO, REABILITAÇÃO URBANA, ZONA RIBEIRINHA, PEDROUÇOS



ARTIGOS SELECIONADOS

PORTO DE LISBOA

Grupo Sousa sai da TSA para entrar na Sotagus



[Grupo Sousa sai da TSA para entrar na Sotagus](#)

O Grupo Sousa vai vender a sua posição de 50% na TSA para poder ficar com 50% da Sotagus, ambas concessionárias de terminais do porto de Lisboa, através da Autoridade da Concorrência (AAC).

PORTO DE LISBOA



[Terminal de Santa Apolónia estreia novas regras para concessões nos portos : há nove contratos a chegar ao fim em 2025 / Patrícia Abreu](#)

Análítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 09/12/2024

Descrição 1 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto TERMINAL DE CONTENTORES, SANTA APOLÓNIA, CONCESSÃO PORTUÁRIA, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Autor ABREU, Patrícia

Idioma Português.

Publicação s.l. : s.n., 20/12/2024

Descrição 4 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto CONCESSÃO PORTUÁRIA, TERMINAL DE CONTENTORES, TERMINAL GRANELEIRO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

PORTOS

Convulsão laboral na operação portuária dos EUA



[Convulsão laboral na operação portuária dos EUA / Fernando Cruz Gonçalves](#)

Apesar dos esforços dos portos de Santos para não EUA (representados pelo "A. Associação"), iniciada no dia 1 de Outubro de 2024, terminou três dias depois com a total aceitação das condições exigidas para o trabalho.

TRANSPORTE/NAVEGAÇÃO

"Corredor verde" de Sines dá mais um passo



["Corredor verde" de Sines dá mais um passo](#)

O "corredor verde" entre Sines e Norte da Europa deu mais um passo com a assinatura de um Memorando de Entendimento (MoU) operacional envolvendo mais de duas dezenas de entidades, anunciou a Madoqua.

Análítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Autor GONÇALVES, Fernando Cruz

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos Editora, 17/12/2024

Descrição 3 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTOS, TRABALHO PORTUÁRIO, ESTIVADOR, DIREITO À GREVE, OPERAÇÃO PORTUÁRIA, EUA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Análítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS

Idioma Português.

Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora, 10/12/2024

Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF

Assunto PORTO DE SINES, EUROPA, TRANSPORTE MARITIMO, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, PROTOCOLO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



ARTIGOS SELECIONADOS

TRANSPORTE/NAVEGAÇÃO



[Alianças estratégicas no transporte marítimo / Fernando Cruz Gonçalves](#)

Analítico SC MEDIA NEWS
Autor GONÇALVES, Fernando Cruz
Idioma Português.
Publicação Alcochete : SC Media, Outubro 2024
Descrição p. 68-71 : 1 ficheiro PDF
Assunto COOPERAÇÃO INTERNACIONAL, TRANSPORTE MARITIMO

TRANSPORTE/NAVEGAÇÃO

MAR atingiu mil navios registados



[MAR atingiu mil navios registados](#)

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS
Idioma Português.
Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora,
10/12/2024
Descrição 2 p. : 1 ficheiro PDF
Assunto REGISTO DE NAVIO, MAR
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

TRANSPORTE/NAVEGAÇÃO



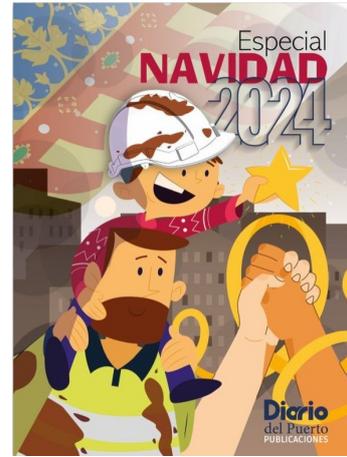
[O retorno ao mar / Luís Silva Lopes](#)

Analítico TRANSPORTES & NEGÓCIOS
Autor LOPES, Luís Silva
Idioma Português.
Publicação Recarei : Riscos - Sociedade Editora,
21/11/2024
Descrição 5 p. : 1 ficheiro PDF
Assunto TRANSPORTE MARITIMO, PORTOS, POLÍTICA MARÍTIMA, DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO, ESTRATÉGIA, MAR, PORTUGAL



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

DIARIO DEL PUERTO



DOMUS



Diario
 Diciembre
 December 2024

Contenido	1
Noticias	8
Artículos	10
Opinión	12
Reportajes	14
Entrevistas	16
Resumen de Noticias	18
Noticias de Última Hora	20
Noticias de Última Hora	22
Noticias de Última Hora	24
Noticias de Última Hora	26
Noticias de Última Hora	28
Noticias de Última Hora	30
Noticias de Última Hora	32
Noticias de Última Hora	34
Noticias de Última Hora	36
Noticias de Última Hora	38
Noticias de Última Hora	40
Noticias de Última Hora	42
Noticias de Última Hora	44
Noticias de Última Hora	46
Noticias de Última Hora	48
Noticias de Última Hora	50
Noticias de Última Hora	52
Noticias de Última Hora	54
Noticias de Última Hora	56
Noticias de Última Hora	58
Noticias de Última Hora	60
Noticias de Última Hora	62
Noticias de Última Hora	64
Noticias de Última Hora	66
Noticias de Última Hora	68
Noticias de Última Hora	70
Noticias de Última Hora	72
Noticias de Última Hora	74
Noticias de Última Hora	76
Noticias de Última Hora	78
Noticias de Última Hora	80
Noticias de Última Hora	82
Noticias de Última Hora	84
Noticias de Última Hora	86
Noticias de Última Hora	88
Noticias de Última Hora	90
Noticias de Última Hora	92
Noticias de Última Hora	94
Noticias de Última Hora	96
Noticias de Última Hora	98
Noticias de Última Hora	100

Domus 1596 Italia, la ricerca dell'eccellenza / Italy, the pursuit of excellence
 Diciembre / December 2024

CONTENIDO / CONTENTS	
Editorial	2
NOTICIAS / NEWS	
Comunicación	8
Arquitectura	10
Arte	12
Reportajes	14
Entrevistas	16
Resumen de Noticias	18
Noticias de Última Hora	20
Noticias de Última Hora	22
Noticias de Última Hora	24
Noticias de Última Hora	26
Noticias de Última Hora	28
Noticias de Última Hora	30
Noticias de Última Hora	32
Noticias de Última Hora	34
Noticias de Última Hora	36
Noticias de Última Hora	38
Noticias de Última Hora	40
Noticias de Última Hora	42
Noticias de Última Hora	44
Noticias de Última Hora	46
Noticias de Última Hora	48
Noticias de Última Hora	50
Noticias de Última Hora	52
Noticias de Última Hora	54
Noticias de Última Hora	56
Noticias de Última Hora	58
Noticias de Última Hora	60
Noticias de Última Hora	62
Noticias de Última Hora	64
Noticias de Última Hora	66
Noticias de Última Hora	68
Noticias de Última Hora	70
Noticias de Última Hora	72
Noticias de Última Hora	74
Noticias de Última Hora	76
Noticias de Última Hora	78
Noticias de Última Hora	80
Noticias de Última Hora	82
Noticias de Última Hora	84
Noticias de Última Hora	86
Noticias de Última Hora	88
Noticias de Última Hora	90
Noticias de Última Hora	92
Noticias de Última Hora	94
Noticias de Última Hora	96
Noticias de Última Hora	98
Noticias de Última Hora	100



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

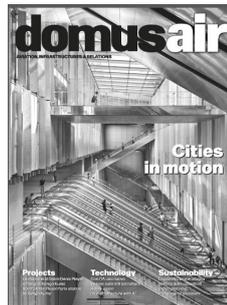
DOMUS— SUPLEMENTOS



domus
REVISTA DE ARQUITECTURA E DESIGN

I-VIII	2	4
<ul style="list-style-type: none"> 01 Bjarke Ingels: The material is the message 02 The material is the message 03 The material is the message 04 The material is the message 05 The material is the message 06 The material is the message 07 The material is the message 08 The material is the message 09 The material is the message 10 The material is the message 11 The material is the message 12 The material is the message 13 The material is the message 14 The material is the message 15 The material is the message 16 The material is the message 17 The material is the message 18 The material is the message 19 The material is the message 20 The material is the message 21 The material is the message 22 The material is the message 23 The material is the message 24 The material is the message 25 The material is the message 26 The material is the message 27 The material is the message 28 The material is the message 29 The material is the message 30 The material is the message 31 The material is the message 32 The material is the message 33 The material is the message 34 The material is the message 35 The material is the message 36 The material is the message 37 The material is the message 38 The material is the message 39 The material is the message 40 The material is the message 41 The material is the message 42 The material is the message 43 The material is the message 44 The material is the message 45 The material is the message 46 The material is the message 47 The material is the message 48 The material is the message 49 The material is the message 50 The material is the message 51 The material is the message 52 The material is the message 53 The material is the message 54 The material is the message 55 The material is the message 56 The material is the message 57 The material is the message 58 The material is the message 59 The material is the message 60 The material is the message 61 The material is the message 62 The material is the message 63 The material is the message 64 The material is the message 65 The material is the message 66 The material is the message 67 The material is the message 68 The material is the message 69 The material is the message 70 The material is the message 71 The material is the message 72 The material is the message 73 The material is the message 74 The material is the message 75 The material is the message 76 The material is the message 77 The material is the message 78 The material is the message 79 The material is the message 80 The material is the message 81 The material is the message 82 The material is the message 83 The material is the message 84 The material is the message 85 The material is the message 86 The material is the message 87 The material is the message 88 The material is the message 89 The material is the message 90 The material is the message 91 The material is the message 92 The material is the message 93 The material is the message 94 The material is the message 95 The material is the message 96 The material is the message 97 The material is the message 98 The material is the message 99 The material is the message 100 The material is the message 	<ul style="list-style-type: none"> 12 The material is the message 17 The material is the message 25 The material is the message 31 The material is the message 37 The material is the message 43 The material is the message 49 The material is the message 57 The material is the message 	<ul style="list-style-type: none"> 12 The material is the message 17 The material is the message 25 The material is the message 31 The material is the message 37 The material is the message 43 The material is the message 49 The material is the message 57 The material is the message

domus



CONTENTS

1 Hot Tips	28 Projects	70 Technology	84 Sustainability
<ul style="list-style-type: none"> 15 Insights 20 Opinion 22 Editorial 24 Interview 	<ul style="list-style-type: none"> 28 Melbourne, Australia 42 Portland, USA 52 Paris, France 62 Tokyo, Japan 	<ul style="list-style-type: none"> 70 Physical Internet 78 Artificial Intelligence 	<ul style="list-style-type: none"> 84 Environment 88 Water 92 Energy

DRY BULK



CONTENTS

03 Guest Comment	22 Boardroom success
05 News	26 Teamworking with TDS
10 Developing dry bulk operations	30 Improving the supply chain with TDS
16 The way to green freight	36 Costings, compliance, carbon cutting
19 Maintenance is a must	42 More about shipping
	42 Ports & Terminals Review 2024

ON THE COVER

The 2024 DRY BULK magazine cover features a vibrant image of a large cargo ship at sea, with the headline 'RETHINK EFFICIENCY' prominently displayed. The cover also includes the 'CONTENTS' section and the 'ON THE COVER' section, which highlights the magazine's focus on the dry bulk shipping industry.



ÍNDICE

48 EXAME INFORMATICA

INSTANTÂNEOS

The magazine cover features a vibrant yellow and green color scheme. The main headline is 'EXAME INFORMATICA' in large, bold letters. Below it, there is a section titled 'INSTANTÂNEOS' which includes several small images and text snippets related to technology and digital marketing.



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

EXAME INFORMÁTICA

FOLLOW ME LISBOA



H2 MAGAZINE

HYDRO INTERNATIONAL



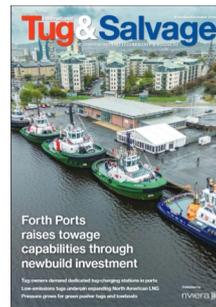


SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

INDÚSTRIA E AMBIENTE



INTERNATIONAL TUG & SALVAGE



IT INSIGHT





SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

LNG—SHIPPING & TERMINALS



LNG SHIPPING & TERMINALS
www.lngworldshipping.com

Contents
4th Quarter 2024
volume 23 issue 4

- 6 REGULARS**
 - 3 CHINA
 - 4 BCT 100 YEARS
 - 8 BROWNS CREEK LNG CONTRACTS
 - 14 WFO/WTM?
- LNG DEMAND TO NET ZERO**
 - 17 Why LNG is key to decarbonisation
 - 22 How to meet the Net Management challenge in a carbon-neutral world
- FLEET PERFORMANCE AND ANALYSIS**
 - 27 How to improve fleet performance
- REGULATIONS**
 - 30 WFO in a world of net-zero challenges in regards to environmental goals
- AREA REPORT: NORTH AMERICA**
 - 34 A review of the LNG market in North America by the end of the decade
- ESG/CLIMATE**
 - 37 How to improve ESG in the LNG sector
- SHIP RECYCLING**
 - 39 How to improve ship recycling in the LNG sector
- SHIP REPAIR AND CONVERSION**
 - 42 How to improve ship repair and conversion in the LNG sector
- FINANCE**
 - 45 How to improve financing in the LNG sector
- STS SAFETY**
 - 48 How to improve STS safety in the LNG sector
- FSRU/S**
 - 51 How to improve FSRU/S in the LNG sector

LNG SHIPPING & TERMINALS
www.lngworldshipping.com

Contents
4th Quarter 2024
volume 23 issue 4

- 38 SMALL-SCALE LNG**
 - 38 Why small-scale LNG is the future of shipping
- LNG BURNING**
 - 39 How to improve LNG burning in the LNG sector
- TERMINALS**
 - 40 How to improve terminals in the LNG sector
- LNG CARRIER DELIVERIES**
 - 41 How to improve LNG carrier deliveries in the LNG sector
- NEXT ISSUE**
 - 42 How to improve the next issue in the LNG sector

Subscribe Today

Get your subscription to LNG Shipping & Terminals by clicking on the QR code or visiting www.lngworldshipping.com

LOGISTICA MODERNA

LOGISTICS BUSINESS



EDITORIAL
CAMINHOS PARA O FUTURO DA LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL

Por Sérgio de Sá, Diretor Executivo de Logística e Supply Chain da Borealis, e por António de Almeida, Diretor Executivo de Logística e Supply Chain da Borealis.

4 **TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA LOGÍSTICA**
Como a transformação digital está a mudar a forma como as empresas operam e como os clientes esperam ser atendidos.

8 **LOGÍSTICA VERDE: O CAMINHO PARA O FUTURO**
Como a sustentabilidade está a tornar-se uma prioridade para as empresas e como isso está a influenciar as operações logísticas.

12 **INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NA LOGÍSTICA**
Como a IA está a ser utilizada para otimizar as operações logísticas e melhorar a eficiência.

16 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

20 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

24 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

28 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

32 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

36 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

40 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.

44 **LOGÍSTICA DE CADA VEZ MAIS IMPORTANTE**
Como a logística está a tornar-se uma parte essencial da cadeia de valor das empresas.



contents
4th Quarter 2024
volume 23 issue 4

- 06 AI Unleashed in Florida**
 - 06 How AI is transforming the logistics industry in Florida
- 08 Hydrogen for Heavies**
 - 08 How hydrogen is being used to power heavy-duty trucks
- 10 Hydrogen Solution**
 - 10 How hydrogen is being used to power heavy-duty trucks
- 14 On the Safe Side**
 - 14 How to improve safety in the logistics industry
- 16 Solving the Fuel**
 - 16 How to improve fuel efficiency in the logistics industry
- 18 AI and Logistics Software**
 - 18 How AI is being used to improve logistics software
- 22 Elevating Performance**
 - 22 How to improve performance in the logistics industry
- 24 Rapid Reading**
 - 24 How to improve reading in the logistics industry
- 26 Vendor Tender**
 - 26 How to improve vendor tenders in the logistics industry
- 28 Rise of Hybrid Fulfillment**
 - 28 How hybrid fulfillment is changing the logistics industry
- 30 Making the Impossible Possible**
 - 30 How to make the impossible possible in the logistics industry
- 32 High Throughput, Tiled & Tiled**
 - 32 How to improve high throughput in the logistics industry
- 34 Human Interest**
 - 34 How to improve human interest in the logistics industry
- 36 The Oligarch's New Limit**
 - 36 How the oligarch's new limit is changing the logistics industry
- 38 Solving a Weighty Problem**
 - 38 How to solve a weighty problem in the logistics industry
- 40 A Generation Ahead**
 - 40 How to be a generation ahead in the logistics industry
- 42 Technology-Led Investment**
 - 42 How technology-led investment is changing the logistics industry
- 44 High-Speed Success**
 - 44 How high-speed success is changing the logistics industry
- 50 Hanging Tough**
 - 50 How to hang tough in the logistics industry
- 52 No Stop-Up**
 - 52 How to have no stop-up in the logistics industry
- 54 Automating the Loading Process**
 - 54 How to automate the loading process in the logistics industry
- 56 Ringing the Changes**
 - 56 How to ring the changes in the logistics industry



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

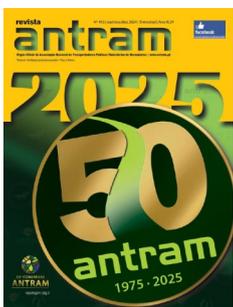
NOTÍCIAS DO MAR



PC GUIA

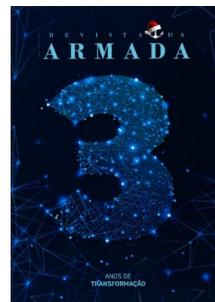


REVISTA ANTRAM



editorial	pag. 2
destaque	pag. 4
entrevista	pag. 26
assocativismo	pag. 34
assocativismo	pag. 36
assocativismo	pag. 40
assocativismo	pag. 44
assocativismo	pag. 46
assocativismo	pag. 48
assocativismo	pag. 50
assocativismo	pag. 52
assocativismo	pag. 54
assocativismo	pag. 56
assocativismo	pag. 58

REVISTA DA ARMADA



SUMÁRIO	
02	Mensagem de Paulo e do Anjo Novo da Armada CGM e ANM
04	Troféu Anjo de Transformação
06	Estado Maior de Armada
08	Direção Cultural da Marinha
10	Comando Naval
14	Superintendência de Informação
16	Direção-Geral de Administração Marítima
21	Superintendência de Pessoal
27	Instituto Hidrográfico
29	Escola Naval
31	Superintendência das Finanças
33	Superintendência de Formação
36	Escola de Comando e Estado-Maior da Marinha
38	Superintendência das Finanças do Armamento
40	Comissões e Encargos
41	Quarto de Fôlego
42	Notícias Pessoais
43	NOTAS - Para a Experiência
60	Espectro digital do Brasil



SUMÁRIOS DOS PERIÓDICOS

SUPPLY CHAIN



ÍNDICE	INTRALÓGICA	TRANSPORTES	FICHA TÉCNICA
FACTOS & NÚMEROS	LOGÍSTICA	CARREIRA	Arquitetura
08 Exportações portuguesas de vinho para Espanha triplicam em 2024	08 Origem Portugal, Destino: Europa	68 Alianças estratégicas no transporte marítimo	Administração e Gestão
LOGÍSTICA	SUSTENTABILIDADE	DIÁRIO DE BORDO	Engenharia
10 Lições do Sahara para gestores de supply chain	42 "A eficiência representa uma poupança direta"	72 O ciclo do segredo	Indústria
18 "Uma empresa ágil tem sempre o cliente no centro"	48 Reutilizar com propósito	74 "Supply Chain no ADN": Mónica Campos	Marketing
PROCUREMENT	TECNOLOGIAS	PONTO DE VISTA	Recursos Humanos
24 Capacitar para melhor contratar	62 Como o sorting inteligente aumenta a produtividade	Uma nova geração de desafios	Segurança
38 O papel do procurement para um futuro sustentável na indústria da moda			Sustentabilidade
38 3 perguntas a André Reis			Transportes

TERRA ET AQUA



SAFETY	SAFETY
Substitutions for the 2024 IADE Safety Awards	Unsubstituído no futuro: a change in the restoration design por egipt
6	16
SAFETY	SAFETY
Reservoir dredging a risk-based approach	Award winners share their innovative designs
3.4	48
EVENTS	EVENTS
Upcoming events and conferences	Upcoming events and conferences



LEGISLAÇÃO NACIONAL

[Lei n.º 43/2024](#)

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA

Publicação Lisboa : INCM, 02-12-2024

Resumo *Altera a Lei n.º 30/2021, de 21 de maio, que aprova medidas especiais de contratação pública.*

Assunto CÓDIGO DOS CONTRATOS PÚBLICOS

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Decreto-Lei n.º 99/2024](#)

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 03-12-2024

Resumo *Altera o quadro regulatório aplicável às energias renováveis.*

Assunto ENERGIA, AMBIENTE, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, AVALIAÇÃO DE IMPACTE AMBIENTAL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Decreto-Lei n.º 100/2024](#)

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 04-12-2024

Resumo *Procede à segunda alteração ao Decreto-Lei n.º 204/2005, de 25 de novembro, transpondo para a ordem jurídica interna a Diretiva (UE) 2023/946, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 10 de maio de 2023, relativa à inclusão de prescrições de estabilidade melhoradas para os navios ro-ro de passageiros.*

Assunto NAVIO DE PASSAGEIROS, NAVIO RO-RO, SEGURANÇA, HARMONIZAÇÃO DE LEGISLAÇÃO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Decreto-Lei n.º 101/2024](#)

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 04-12-2024

Resumo *Procede à segunda alteração ao Decreto-Lei n.º 12/2020, de 6 de abril, que estabelece o regime jurídico do comércio europeu de licenças de emissão de gases com efeito de estufa aplicável às instalações fixas, transpondo a Diretiva (UE) 2023/959.*

Assunto AMBIENTE, EFEITO DE ESTUFA, LICENÇA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO NACIONAL

Regulamento n.º 1424/2024

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 11-12-2024

Resumo *Aprova o Regulamento de Tarifas da APL — Administração do Porto de Lisboa, para vigorar a partir de 1 de janeiro de 2025.*

Assunto TARIFA PORTUÁRIA, REGULAMENTO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Decreto-Lei n.º 108/2024

Análítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 18-12-2024

Resumo *Dispensa a revisão prévia do projeto de execução em projetos financiados ou cofinanciados por fundos europeus.*

Assunto CÓDIGO DOS CONTRATOS PÚBLICOS, PROJETO, OBRA PÚBLICA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de procedimento n.º 27156/2024

Análítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 13-12-2024

Resumo *107-CP-2024 e APSS S 879/2024 - Gestão de resíduos de navios e de instalações portuárias do porto de Lisboa e/ou a Gestão de resíduos de navios, resíduos depositados em docas de recreio e de pesca e resíduos em área portuária nos Portos de Setúbal e Sesimbra, nos termos descritos no clausulado e nas especificações técnicas do caderno de encargos.*

Assunto CONCURSO PÚBLICO, RESÍDUO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Lei n.º 45/2024

Análítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) ASSEMBLEIA DA REPÚBLICA

Publicação Lisboa : INCM, 27-12-2024

Resumo *Interpretação autêntica do n.º 2 do artigo 2.º da Lei n.º 60/2005, de 29 de dezembro, que estabelece mecanismos de convergência do regime de proteção social da função pública com o regime geral da segurança social no que respeita às condições de aposentação e cálculo das pensões.*

Assunto ESTATUTO, RECURSOS HUMANOS, SEGURANÇA SOCIAL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO NACIONAL

Resolução do Conselho de Ministros n.º 207/2024

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 30-12-2024

Resumo *Aprova a Estratégia Digital Nacional e o respetivo modelo de governação.*

Assunto NOVAS TECNOLOGIAS, ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA, ESTRATÉGIA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Decreto-Lei n.º 117/2024

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 30-12-2024

Resumo *Altera o Regime Jurídico dos Instrumentos de Gestão Territorial, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 80/2015, de 14 de maio.*

Assunto PLANO DIRETOR, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de procedimento n.º 28274/2024 : alteração do anúncio de procedimento n.º 27156/2024

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - II SÉRIE

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Lisboa : INCM, 30-12-2024

Resumo *107-CP-2024 e APSS S 879/2024 Gestão de resíduos de navios e de instalações portuárias do porto de Lisboa e/ou a Gestão de resíduos de navios, resíduos depositados em docas de recreio e de pesca e resíduos em área portuária nos Portos de Setúbal e Sesimbra, nos termos descritos no clausulado e nas especificações técnicas do caderno de encargos.*

Assunto CONCURSO PÚBLICO, RESIDUO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO NACIONAL

Decreto-Lei n.º 123/2024

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) PRESIDÊNCIA DO
CONSELHO DE MINISTROS

Publicação Lisboa : INCM, 31-12-2024

Resumo *Procede à extinção do prazo para que as delimitações da Reserva Ecológica Nacional se conformem com as novas orientações estratégicas de âmbito nacional e regional.*

Assunto POLÍTICA DO AMBIENTE, ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Lei n.º 45-B/2024

Analítico DIÁRIO DA REPÚBLICA - I SÉRIE

Autor Institucional (Principal) ASSEMBLEIA DA
REPÚBLICA

Publicação Lisboa : INCM, 31-12-2024

Resumo *Lei das Grandes Opções para 2024-2028.*

Assunto ATIVIDADE ECONÓMICA, PLANEAMENTO,
INVESTIMENTO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO COMUNITÁRIA

Diretiva (UE) 2024/3017

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) PARLAMENTO EUROPEU
Autor Institucional (co-autor) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 6.12.2024

Resumo Diretiva (UE) 2024/3017 do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de novembro de 2024 que altera a Diretiva 2009/18/CE do Parlamento Europeu e do Conselho que estabelece os princípios fundamentais que regem a investigação de acidentes no setor do transporte marítimo e revoga o Regulamento (UE) n.o 1286/2011 da Comissão.

Assunto TRANSPORTE MARITIMO, SEGURANÇA MARITIMA, SINISTRO MARITIMO, DIRETIVA CE

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Diretiva (UE) 2024/3019

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) PARLAMENTO EUROPEU
Autor Institucional (Secundário) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 12.12.2024

Resumo Diretiva (UE) 2024/3019 do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de novembro de 2024 relativa ao tratamento de águas residuais urbanas.

Assunto ÁGUA RESIDUAL

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Decisão (UE) 2024/3106

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 10.12.2024

Resumo Decisão (UE) 2024/3106 do Conselho de 26 de novembro de 2024 relativa à posição a tomar em nome da União Europeia no Comité de Segurança Marítima da Organização Marítima Internacional, durante a sua 109.ª sessão, no que diz respeito à adoção de alterações ao Código Internacional de Segurança dos Navios que utilizam Gases ou outros Combustíveis com Baixo Ponto de Inflamação (Código IGF).

Assunto IMO, UNIÃO EUROPEIA, SEGURANÇA MARITIMA, SEGURANÇA DE NAVIO, NAVIO PETROLEIRO

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de concurso ou de concessão 764792-2024: serviços de recolha de resíduos

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.
Publicação Luxemburgo : TED, 13/12/2024

Resumo 107-CP-2024 - Prestação de serviços para a gestão de resíduos de navios e de instalações portuárias do porto de Lisboa.

Assunto CONCURSO PÚBLICO, AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS, RESIDUO, NAVIO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO COMUNITÁRIA

[Diretiva \(UE\) 2024/3099](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) PARLAMENTO EUROPEU
Autor Institucional (co-autor) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 16.12.2024

Resumo *Diretiva (UE) 2024/3099 do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de novembro de 2024 que altera a Diretiva 2009/16/CE relativa à inspeção de navios pelo Estado do porto.*

Assunto PORTOS, INSPEÇÃO DE NAVIO, DIRETIVA CE
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Diretiva \(UE\) 2024/3101](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) PARLAMENTO EUROPEU
Autor Institucional (co-autor) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 16.12.2024

Resumo *Diretiva (UE) 2024/3101 do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de novembro de 2024 que altera a Diretiva 2005/35/CE no respeitante à poluição por navios e à introdução de sanções administrativas em caso de infrações.*

Assunto POLUIÇÃO MARINHA, PROTEÇÃO DO AMBIENTE, SEGURANÇA MARITIMA, DIRETIVA CE
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

[Diretiva \(UE\) 2024/3100](#)

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA
Autor Institucional (Principal) PARLAMENTO EUROPEU
Autor Institucional (co-autor) CONSELHO DA UNIÃO EUROPEIA
Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 16.12.2024

Resumo *Diretiva (UE) 2024/3100 do Parlamento Europeu e do Conselho de 27 de novembro de 2024 que altera a Diretiva 2009/21/CE relativa ao cumprimento das obrigações do Estado de bandeira.*

Assunto PROTEÇÃO DO AMBIENTE MARINHO, SEGURANÇA MARITIMA, IMO, DIRETIVA CE
Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



LEGISLAÇÃO COMUNITÁRIA

Regulamento Delegado (UE) 2024/3214

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA

Autor Institucional (Principal) COMISSÃO EUROPEIA

Publicação Luxemburgo : Serviço das Publicações da União Europeia, 27.12.2024

Resumo Regulamento Delegado (UE) 2024/3214 da Comissão de 16 de outubro de 2024 que altera o Regulamento (UE) 2015/757 do Parlamento Europeu e do Conselho no respeitante às regras de monitorização das emissões de gases com efeito de estufa dos navios offshore e de atribuição de um fator de emissão zero aos combustíveis sustentáveis.

Assunto NAVIO, QUALIDADE DO AMBIENTE, PREVENÇÃO DA POLUIÇÃO, UNIÃO EUROPEIA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)

Anúncio de concurso ou de concessão 799039-2024 : anúncio de alteração: serviços de recolha de resíduos

Analítico JORNAL OFICIAL DA UNIÃO EUROPEIA

Autor Institucional (Principal) APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S. A.

Publicação Luxemburgo : TED, 30/12/2024

Resumo 107-CP-2024 e APSS S 879/2024 - Prestação de serviços para a gestão de resíduos de navios e de instalações portuárias do porto de Lisboa e para gestão de resíduos de navios, resíduos depositados em docas de recreio e pesca e resíduos em área portuária nos portos de Setúbal e Sesimbra.

Assunto CONCURSO PÚBLICO, AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS, RESIDUO, NAVIO, PORTO DE LISBOA

Recursos em linha: [Clique aqui para aceder ao recurso eletrónico](#)



CONTACTOS

APL – Administração do Porto de Lisboa
Edifício Infante D. Henrique, Doca de Alcântara 1399-012 Lisboa
Tel.: (+351) 21 361 10 45/64/74; 21 392 22 24

Email: cda@portodelisboa.pt

Catálogo: <https://www.arquivoportolisboasetubalsesimbra.pt/catalogo/>



Porto de Lisboa