

Relatório Trimestral de Execução Orçamental

janeiro – junho 2022



Porto de Lisboa

APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S.A.

(Página deixada propositadamente em branco)

INDICE

| | |
|---|----|
| 1. EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO | 3 |
| 1.1. Movimento de navios..... | 3 |
| 1.2. Carga | 3 |
| 1.3. Cruzeiros | 4 |
| 1.4. Náutica de Recreio e Marítimo-Turística | 5 |
| 2. ANÁLISE FINANCEIRA..... | 6 |
| 2.1. Resultados | 6 |
| 2.2. Rendimentos e Ganhos | 6 |
| 2.3. Gastos e Perdas..... | 9 |
| 2.4. Eficiência Operacional..... | 12 |
| 2.5. Endividamento e encargos associados..... | 12 |
| 2.6. Prazos Médios de Recebimento e de Pagamento..... | 13 |
| 2.7. Investimentos..... | 14 |
| 2.8. Outros Indicadores e rácios | 15 |
| 3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS | 17 |
| 3.1. Balanço | 18 |
| 3.2. Demonstração de Resultados..... | 19 |
| 3.3. Demonstração de Fluxos de Caixa | 20 |
| 3.4. Demonstração de Alterações de Capital Próprio..... | 21 |

(Esta página foi deixada propositadamente em branco)

1. EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO

Nota: Os dados apresentados para os pontos 1.1.e 1.2 são provisórios, uma vez que, por constrangimentos relacionados com a aplicação informática JUL, não é ainda possível obter valores finais consolidados.

1.1. Movimento de navios

No que respeita ao número de navios, assinala-se uma variação positiva de 22% face a 2021, sendo de realçar o grande crescimento em termos de tonelagem bruta - superior a 100% - o que se deve à reabertura da atividade dos cruzeiros. De facto, esta tipologia de navios tem habitualmente tonelagens muito significativas, pelas características dos mesmos.

| | 2021 | 2022 | Variação | |
|-----------------------------|------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | | | valor | % |
| N.º DE NAVIOS | 793 | 989 | 196 | 24,7% |
| Carga | 744 | 753 | 9 | 1,2% |
| Cruzeiros | 2 | 154 | 152 | 7600,0% |
| Outros Navios * | 47 | 82 | 35 | 74,5% |
| Tonelagem Bruta (GT) | 8 468 407 | 21 838 059 | 157,9% | 13 369 652 |

*NOTA: Considerados todos os tipos de navios de passageiros e não apenas os de cruzeiro (inc. escalas técnicas e outros tipos de navios de passageiros).

1.2. Carga

A movimentação de Mercadorias no Porto de Lisboa até ao final do semestre, de forma geral, regista uma recuperação significativa face aos valores do período homólogo. Observamos um aumento na movimentação de 6,4% no número de toneladas movimentadas, com especial destaque, para o segmento dos graneis líquidos, com 13%, embora os restantes segmentos também tenham registado também crescimentos bastante positivos.

| | 2021 | 2022 | Variação | |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|-------------|
| | | | valor | % |
| CARGA TOTAL (toneladas) | 4 820 337 | 5 128 638 | 308 301 | 6,4% |
| Carga contentoriz, | 1 825 291 | 1 950 235 | 124 944 | 6,8% |
| Carga fracionada | 75 176 | 80 669 | 5 493 | 7,3% |
| Graneis sólidos | 2 363 733 | 2 469 431 | 105 698 | 4,5% |
| Graneis líquidos | 556 137 | 628 303 | 72 166 | 13,0% |
| Carga RoRo | 0 | 0 | | -- |
| Embarque | 1 990 595 | 1 987 274 | -3 321 | -0,2% |
| Desembarque | 2 829 742 | 3 141 364 | 311 622 | 11,0% |

1.3. Cruzeiros

O Porto de Lisboa continua a acompanhar a tendência mundial de recuperação da indústria verificando-se no 1.º semestre de 2022, um crescimento significativo do número de escalas, em grande medida justificado pelos registos alcançados no 1.º trimestre. Em relação ao número de passageiros regista-se um decréscimo generalizado do movimento de passageiros, expectável quando comparado com o período pré-pandemia COVID-19.

As 93 escalas e os 173.851 passageiros evidenciam uma excelente resposta dos diversos mercados, numa fase que é, ainda, um período de recuperação e relançamento da economia pós-covid 19.

Tal como já havíamos referido, o 1.º semestre ficou marcado por circunstâncias mais específicas, nomeadamente as escalas de navios com menos passageiros e manutenção dos Protocolos de Segurança e Higiene implementados pelos operadores de cruzeiro que, entre outros temas incidem no distanciamento social reduzindo substancialmente a capacidade de passageiros a bordo, refletindo-se, também, na taxa de ocupação dos navios, que continuam abaixo dos valores registados antes da pandemia, ainda que as perspetivas futuras a curto e médio prazo sejam da redução do volume de restrições impostas pelos diversos protocolos.

Relativamente a perspetivas futuras, mantêm-se as previsões anteriores para o ano de 2022, ou seja, aproximadamente 340 escalas de navios de cruzeiro prevendo-se que as mesmas possam corresponder ao movimento de cerca de 450 mil passageiros.

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------|----------------|---------------|-------------|----------------|
| PASSAGEIROS | 239 135 | 50 064 | 0 | 173 851 |
| Embarcados | 15 050 | 149 | 0 | 13 965 |
| Desembarcados | 13 978 | 1 638 | 0 | 12 177 |
| Turnaround | 29 028 | 1 787 | 0 | 26 142 |
| Trânsito | 210 107 | 48 277 | 0 | 147 709 |
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
| ESCALAS * | 147 | 33 | 0 | 154 |
| Trânsito | 100 | 31 | 0 | 93 |
| Turnaround | 37 | 2 | 0 | 53 |
| Interporting | 10 | 0 | 0 | 8 |

* NOTA: Inclui apenas navios de cruzeiro. Não consideradas escalas técnicas nem outros tipos de navios de passageiros

1.4. Náutica de Recreio e Marítimo-Turística

Até final de junho de 2022, a Marina de Lisboa recebeu nas suas quatro docas de recreio 1.103 embarcações, das quais 861 têm bandeira portuguesa e 242 bandeira estrangeira.

| Embarcações por Doca e Bandeira | Doca Alcantàra | Doca Sto. Amaro | Doca Belém | Doca Bom Sucesso | Total |
|---------------------------------|----------------|-----------------|------------|------------------|-------|
| N.º embarcações total | 483 | 66 | 410 | 144 | 1 103 |
| N.º Embarcações Nacionais | 326 | 53 | 354 | 128 | 861 |
| N.º Embarcações Estrangeiras | 157 | 13 | 56 | 16 | 242 |

Em 2022, e tendo em conta as Taxas de Ocupação registadas até ao final do mês de junho, há uma evolução positiva quando comparado o período homólogo de 2021. As medidas restritivas derivadas da situação pandémica de covid-19 verificada em todo o mundo têm vindo a ser aliviadas, o que tem permitido a evolução positiva registada. Esta tendência de crescimento acompanha, igualmente, a evolução registada no Turismo.

No que se refere à atividade Marítimo-Turística, encontravam-se licenciados 90 operadores até final de junho de 2022, entre os quais, 140 embarcações. A crescente evolução e retoma do Turismo, pelas razões já atrás referidas relativamente à situação pandémica, têm trazido uma maior robustez e confiança para a atividade de MT.

| Indicadores médios Jan-Jun | 2021 | 2022 | Variação | |
|--------------------------------------|-------|-------|-----------|------|
| | | | valor | % |
| N.º embarcações | 392 | 401 | 9 | 2,3% |
| Taxa Ocup. (tempo médio permanência) | 40,9% | 40,8% | -0,1 p.p. | |
| Taxa Ocup. (embarcações por doca) | 38,4% | 39,3% | 0,9 p.p. | |

2. ANÁLISE FINANCEIRA

Notas prévias:

As comparações são efetuadas com o período homólogo e com o 1.º semestre de 2019 (período pré-pandemia). Para efeitos de controlo orçamental foi considerada nos quadros seguintes uma repartição por duodécimos.

2.1. Resultados

| Real | | | | | (Valores em euros) | | |
|------------|------------|------------|-----------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Orç 2022 | | |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | DESEMPENHO ECONÓMICO | 30 junho | Exec. Orç |
| | | | | | | D | (A/D) |
| 5 327 310 | -1 057 311 | 4 370 167 | 603,9% | 21,9% | Resultado Líquido | 1 697 789 | 313,8% |
| 5 623 835 | -614 491 | 4 816 993 | 1015,2% | 16,7% | EBIT | 2 225 580 | 252,7% |
| 11 691 177 | 5 996 608 | 11 494 384 | 95,0% | 1,7% | EBITDA | 8 665 228 | 134,9% |

No final do primeiro semestre de 2022 verificou-se uma recuperação ao nível dos resultados da empresa, ultrapassando os dos períodos homólogos de 2019 e 2021. Para esta evolução foram determinantes:

- face a 2019:
 - . a redução de gastos com imparidades de dívidas a receber e amortizações
- face a 2021:
 - . o aumento de vendas e serviços prestados e de outros rendimentos e ganhos;
 - . a redução das amortizações.

2.2. Rendimentos e Ganhos

A evolução do total de rendimentos e ganhos de 2022 face ao período homólogo de 2021 é favorável (+5 601 mil euros), embora não tenham sido ainda atingidos os níveis verificados em 2019 (-954 mil euros).

Ao nível das vendas e serviços prestados observa-se um aumento face a 2021 (+2 968 mil euros), ficando contudo aquém de 2019 (- 1 158 mil euros), conforme se refere mais adiante de forma detalhada (vide análise do volume de negócios).

Os ganhos de justo valor registados em 2019 estão relacionados com um derivado associado a um financiamento que se venceu durante esse mesmo ano, pelo que deixou de se verificar esse tipo de ganho.

Em “Outros rendimentos e Ganhos” (conta 78) é de destacar uma variação positiva face aos semestres dos outros anos em análise (+ 2 633 mil euros face a 2021 e +291 mil euros face a 2019). Neste âmbito foi determinante a indemnização prevista no acordo de revogação do contrato de concessão de serviço público de movimentação de cargas no Terminal do Barreiro, recebida em fevereiro de 2022.

Até ao final do trimestre não existia registo de ganhos de outras naturezas.

| Real | | | | | (Valores em euros) Orç 2022 | | |
|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|---------------------------------|-------------------|---------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | RENDIMENTOS E GANHOS | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 14 337 602 | 11 369 983 | 15 495 334 | 26,1% | -7,5% | Vendas e Serviços Prestados | 14 179 538 | 101,1% |
| 0 | 0 | 0 | - | - | Trabalhos p/ Própria Entidade | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | - | - | Subsídios à Exploração | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | - | - | Imparidade Dívidas a Receber | 0 | |
| 0 | 0 | 87 502 | - | -100,0% | Ganhos/Aumento Justo Valor | 0 | |
| 9 589 160 | 6 955 739 | 9 297 890 | 37,9% | 3,1% | Outros Rendimentos e Ganhos | 9 170 781 | 104,6% |
| 0 | 0 | 0 | - | - | Juros e Rend. Similares Obtidos | 0 | |
| 23 926 762 | 18 325 721 | 24 880 726 | 30,6% | -3,8% | TOTAL | 23 350 319 | 102,5% |

Na ótica do Volume de Negócios da empresa (indicador que integra, para além das Vendas e Serviços Prestados, uma parte das receitas contabilizadas em Outros Rendimentos e Ganhos) observou-se um crescimento global superior a 36% face ao semestre homólogo de 2021 (+ 5 806 mil euros), mas sem atingir os níveis de atividade de 2019 (- 422 mil euros).

| Real | | | | | (Valores em euros) Orç 2022 | | |
|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|---|-------------------|---------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | VOLUME DE NEGÓCIOS | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 5 120 134 | 2 762 061 | 5 964 173 | 85,4% | -14,2% | Regulamento de Tarifas | 3 658 470 | 140,0% |
| 7 981 825 | 7 570 860 | 8 449 861 | 5,4% | -5,5% | Concessões | 9 074 439 | 88,0% |
| 1 029 318 | 924 376 | 964 461 | 11,4% | 6,7% | Explor. Náutica Recreio e Ativ Marit.- Turística | 1 188 875 | 86,6% |
| 206 325 | 112 685 | 116 839 | 83,1% | 76,6% | Outras Prestações de Serviços | 257 755 | 80,0% |
| 14 337 602 | 11 369 983 | 15 495 334 | 26,1% | -7,5% | Serviços Prestados | 14 179 538 | 101,1% |
| 5 242 208 | 2 520 861 | 4 653 257 | 108,0% | 12,7% | Usos Dominiais | 4 843 719 | 108,2% |
| 2 058 717 | 2 049 619 | 2 004 776 | 0,4% | 2,7% | Rendas/Rendimentos Prop. Investimento | 2 040 598 | 100,9% |
| 7 300 924 | 4 570 480 | 6 658 033 | 59,7% | 9,7% | Outros Rend. e Ganhos | 6 884 317 | 106,1% |
| 21 638 526 | 15 940 463 | 22 153 367 | 35,7% | -2,3% | TOTAL VOLUME NEGÓCIOS DA ATIV. CORRENTE DO ANO | 21 063 856 | 102,7% |
| 120 221 | 12 601 | 27 688 | 854,1% | 334,2% | Rend. anos anteriores | 36 111 | 332,9% |
| 21 758 747 | 15 953 064 | 22 181 055 | 36,4% | -1,9% | TOTAL VOLUME NEGÓCIOS | 21 099 967 | 103,1% |

Merecem destaque as seguintes variações em termos absolutos:

- Regulamento de Tarifas – com um aumento de 2 358 mil euros face a 2021 e redução de 844 mil euros face a 2019, são de relevar as rubricas:
 - TUP navio (+955 mil euros que em 2021; -1 080 mil euros que em 2019) – sendo o tráfego de navios de passageiros o mais afetado pela pandemia, com a interdição de desembarque desde março de 2020 a meados de 2021, foi também o que registou uma recuperação mais significativa, ultrapassando mesmo os ganhos de 2019.

De referir também que o primeiro semestre de 2019 se encontrava ainda incrementado com os ganhos da TUP do navio-tanque arretado no porto (cerca de 1 067 mil euros).
 - Tarifa de pilotagem (+874 mil euros que em 2021; -157 mil euros que em 2019), também influenciada pela recuperação da atividade de cruzeiros.
- Rendimentos das Concessões (+411 mil euros que em 2021; -468 mil euros que em 2019), com realce para as taxas variáveis (+228 mil euros que em 2021; -326 mil euros que em 2019), que refletem ainda os efeitos da greve, declarada em meados de fevereiro de 2020, pelo SEAL (que perdura), com impactos óbvios na movimentação global de mercadorias no porto de Lisboa. Apesar de existir alguma recuperação, perduram também os efeitos da forte retração económica global em consequência da situação pandémica.

No âmbito das taxas fixas, verifica-se uma evolução globalmente positiva, com aumento na área da carga, relativa estabilização ao nível dos cruzeiros e ligeira redução nas taxas de usos dominiais associadas à atividade portuária.

- Ainda relativamente ao quadro anterior observa-se um aumento das receitas consideradas na rubrica Usos Dominiais contabilizadas no grupo de “Outros Rendimentos e Ganhos” (+ 2 721 mil euros que em 2021; +589 mil euros que em 2019) encontrando-se o ano 2022 influenciado pela indemnização referida anteriormente (pág.7). Retirando este efeito temos, ainda assim, uma variação positiva relativamente aos anos anteriores (+47 mil euros face a 2021; + face a 2021; + 52 mil euros face a 2019).

2.3. Gastos e Perdas

Conforme se ilustra no quadro seguinte, no final do período o nível global de gastos ficou aquém da execução dos períodos anteriores (-770 mil euros que em 2021 e -1 864 mil euros que em 2019).

(Valores em euros)

| Real | | | | | Orç 2022 | | |
|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------------------|-------------------|--------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Gastos e Perdas | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 2 546 988 | 2 485 128 | 2 609 365 | 2,5% | -2,4% | Fornecim. Serviços Externos | 3 833 434 | 66,4% |
| 8 383 850 | 8 614 116 | 8 412 755 | -2,7% | -0,3% | Gastos com o Pessoal | 9 233 641 | 90,8% |
| 6 067 341 | 6 611 098 | 6 677 392 | -8,2% | -9,1% | Depreciações e Amortizações | 6 439 648 | 94,2% |
| 400 617 | 601 662 | 1 594 289 | -33,4% | -74,9% | Perdas por imparidade | 185 000 | 216,5% |
| 0 | 0 | 0 | - | - | Perdas/Redução Justo Valor | 0 | |
| 0 | 0 | 0 | - | - | Provisões | 60 000 | 0,0% |
| 904 132 | 628 208 | 769 932 | 43,9% | 17,4% | Outros Gastos e Perdas | 1 373 015 | 65,9% |
| 161 563 | 294 318 | 264 262 | -45,1% | -38,9% | Juros e Gastos Sim. Suportados | 344 838 | 46,9% |
| 18 464 490 | 19 234 530 | 20 327 995 | -4,0% | -9,2% | TOTAL | 21 469 577 | 86,0% |

- Fornecimentos e serviços externos: (+62 mil euros face a 2021; -62 mil euros face a 2019)

Destacam-se neste âmbito os seguintes decréscimos:

- Vigilância e segurança (-92mil euros; -135 mil euros) – para além da redução do valor mensal devido à alteração dos postos de vigilância em 2022, temos neste semestre apenas registados apenas 4 meses de prestação nos postos fixos (5 meses em 2021);
- Eletricidade (-80 mil euros; -98 mil euros) - com variação negativa por via da intervenção por parte da ERSE - Entidade Reguladora dos Serviços Energéticos, sobre as tarifas de acesso às redes;
- Dragagens de Manutenção (-65 mil euros; +89 mil euros) – com uma execução inferior à do ano transato mas ainda assim superior à de 2019.

Como aumentos mais significativos temos:

- Assistência técnica (+51mil euros; +153 mil euros), acréscimos resultantes da aposta em tecnologias de informação, cujas licenças e contratos de manutenção são registados nesta rubrica e que representam mais de metade da mesma;
- Seguros (+28 mil euros; +31 mil euros) – com destaque para o acréscimo nos seguros de vida grupo e acidentes pessoais do pessoal de pilotagem;

- Limpeza, Higiene e Conforto (+35 mil euros; +13 mil euros) – com destaque para os contratos de limpeza de instalações, jardinagem e recolha de resíduos a navios, com aumento de valores mensais;
- O grupo “outros FSEs” inclui gastos com o gás, com aumento no 1.º semestre de 2022, associado à climatização do edifício administrativo, em Alcântara, já que os semestres homólogos corresponderam a períodos de teletrabalho e também devido ao forte aumento dos preços unitários.

(Valores em euros)

| Real | | | | | Orç 2022 | | |
|------------------|------------------|------------------|-------------|--------------|-----------------------------------|------------------|--------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Fornecimentos e Serviços Externos | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 173 134 | 154 669 | 219 157 | 11,9% | -21,0% | Trabalhos Especializados | 425 000 | 40,7% |
| 51 564 | 22 666 | 24 125 | 127,5% | 113,7% | Publicidade e Propaganda | 125 000 | 41,3% |
| 257 763 | 349 951 | 392 582 | -26,3% | -34,3% | Vigilância e Segurança | 450 000 | 57,3% |
| 363 896 | 428 614 | 274 806 | -15,1% | 32,4% | Dragagens de Manutenção | 800 000 | 45,5% |
| 537 069 | 486 019 | 384 055 | 10,5% | 39,8% | Assistência Técnica | 400 000 | 134,3% |
| 219 721 | 189 640 | 212 389 | 15,9% | 3,5% | Obras e Reparação Diversa | 406 250 | 54,1% |
| 136 993 | 216 621 | 234 540 | -36,8% | -41,6% | Eletricidade | 300 000 | 45,7% |
| 38 819 | 49 929 | 54 292 | -22,3% | -28,5% | Água | 57 363 | 67,7% |
| 83 911 | 39 895 | 65 483 | 110,3% | 28,1% | Combustíveis | 67 001 | 125,2% |
| 47 360 | 57 007 | 112 905 | -16,9% | -58,1% | Rendas e Alugueres | 51 273 | 92,4% |
| 144 478 | 116 325 | 113 856 | 24,2% | 26,9% | Seguros | 99 272 | 145,5% |
| 307 144 | 272 225 | 294 308 | 12,8% | 4,4% | Limpeza, Higiene e Conforto | 396 744 | 77,4% |
| 185 136 | 101 565 | 226 867 | 82,3% | -18,4% | Outros FSE | 255 532 | 72,5% |
| 2 546 988 | 2 485 128 | 2 609 365 | 2,5% | -2,4% | TOTAL | 3 833 434 | 66,4% |

- Gastos com o pessoal: (-230 mil euros face a 2021; -29 mil euros face a 2019)

(Valores em euros)

| Real | | | | | Orç 2022 | | |
|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|--------------------------------|------------------|--------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Gastos com o Pessoal | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 112 759 | 122 672 | 129 072 | -8,1% | -12,6% | Remuneração dos Órgãos Sociais | 119 707 | 94,2% |
| 6 259 231 | 6 420 879 | 6 321 012 | -2,5% | -1,0% | Remuneração do Pessoal | 7 059 669 | 88,7% |
| 1 530 647 | 1 581 290 | 1 530 593 | -3,2% | 0,0% | Encargos sobre Remunerações | 1 663 162 | 92,0% |
| 433 381 | 433 882 | 400 385 | -0,1% | 8,2% | Seguros e Ação Social | 295 385 | 146,7% |
| 47 832 | 55 393 | 31 694 | -13,7% | 50,9% | Outros Gastos com o Pessoal | 95 718 | 50,0% |
| 8 383 850 | 8 614 116 | 8 412 755 | -2,7% | -0,3% | TOTAL | 9 233 641 | 90,8% |

Para além da redução observada na remuneração dos órgãos sociais (decorrente da saída da Dr.ª Lídia Sequeira (PCA) em março de 2021, ficando o Conselho de Administração com apenas 4 membros), verifica-se, no que respeita às remunerações do pessoal, o decréscimo assente na gradual diminuição do efetivo, conforme se ilustra no quadro seguinte.

Ambas as situações influenciaram também a evolução dos encargos sobre remunerações.

(Valores em euros)

| Real | | | | | Orç 2022 | | |
|------------------|------------------|------------------|--------------|--------------|--------------------------------|------------------|--------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Gastos com o Pessoal | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 112 759 | 122 672 | 129 072 | -8,1% | -12,6% | Remuneração dos Órgãos Sociais | 119 707 | 94,2% |
| 6 259 231 | 6 420 879 | 6 321 012 | -2,5% | -1,0% | Remuneração do Pessoal | 7 059 669 | 88,7% |
| 1 530 647 | 1 581 290 | 1 530 593 | -3,2% | 0,0% | Encargos sobre Remunerações | 1 663 162 | 92,0% |
| 433 381 | 433 882 | 400 385 | -0,1% | 8,2% | Seguros e Ação Social | 295 385 | 146,7% |
| 47 832 | 55 393 | 31 694 | -13,7% | 50,9% | Outros Gastos com o Pessoal | 95 718 | 50,0% |
| 8 383 850 | 8 614 116 | 8 412 755 | -2,7% | -0,3% | TOTAL | 9 233 641 | 90,8% |

- **Depreciações e Amortizações:** (-544 mil euros face a 2021; -610 mil euros face a 2019)

Para além da natural depreciação dos investimentos, destaca-se a conclusão da amortização de alguns bens de valor relevante no ano 2021, a reclassificação do edifício Vasco da Gama de propriedades de investimento para ativos não correntes detidos para venda (em junho de 2021 foram estornadas as amortizações lançadas no ano) e a criação (no final de 2021) de imparidades relativas a três edifícios classificados em propriedades de investimento.

- **Perdas por imparidade:** (-210 mil euros face a 2021; -1 194 mil euros face a 2019)

O fator mais determinante neste âmbito está relacionado com as imparidades lançadas em 2019 relativas ao arresto de um navio no porto.

- **Outros Gastos e Perdas:** +276 mil euros face a 2021; +134 mil euros face a 2019)

Destaque para o aumento dos gastos correspondentes à entrega de receita à AMT/DGRM, incrementada pelo crescimento das vendas e serviços prestados em 2022.

De referir também no presente ano uma anulação de receitas de anos anteriores e ainda o efeito do aditamento do contrato com a Liscont (edifício vasco da Gama).

- **Juros e outros gastos similares suportados:** (-133 mil euros face a 2021; -103 mil euros face a 2019)

Com a redução do endividamento verifica-se uma natural tendência para decréscimo dos juros associados.

2.4. Eficiência Operacional

- Gastos Operacionais (-168 mil euros face a 2021; -91 mil euros face a 2019)

Pelos motivos atrás indicados, este conjunto de gastos registou uma redução face aos períodos homólogos de 2021 e 2019.

(Valores em euros)

| Real | | | | | Orç 2022 | | |
|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|-----------------------------------|-------------------|--------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Gastos Operacionais | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 2 546 988 | 2 485 128 | 2 609 365 | 2,5% | -2,4% | Fornecimentos e Serviços Externos | 3 833 434 | 66,4% |
| 8 383 850 | 8 614 116 | 8 412 755 | -2,7% | -0,3% | Gastos com o Pessoal | 9 233 641 | 90,8% |
| 10 930 837 | 11 099 244 | 11 022 121 | -1,5% | -0,8% | TOTAL | 13 067 076 | 83,7% |

- Rácio Gastos Operacionais / Volume de Negócios – a recuperação do volume de negócios conjugada com o menor volume de gastos operacionais permitiu uma melhoria deste indicador face ao período homólogo de 2021.

| Real | | | | | Orç 2022 | |
|---------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|---------------------|---------------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Rácio GO/VN | 30 junho |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | |
| 10 930 837 | 11 099 244 | 11 022 121 | -1,5% | -0,8% | Gastos Operacionais | 13 067 076 |
| 21 758 747 | 15 953 064 | 22 181 055 | 36,4% | -1,9% | Volume de negócios | 10 549 983 |
| 50,24% | 69,57% | 49,69% | -19,34 p.p | 0,54 p.p | Rácio GO/VN | 123,9% |

2.5. Endividamento e encargos associados

Conforme se pode observar nos quadros seguintes, a APL vem reduzindo substancialmente o seu nível global de endividamento e, conseqüentemente, os juros associados, superando assim os objetivos fixados na LOE.

Registou-se uma redução do passivo remunerado de 3 348 mil euros face a dezembro de 2021 e de 2 345 mil euros face a junho de 2021.

| Real | | | | | | (Valores em euros) Orç 2022 | |
|----------|----------|----------|--------------|--------------|-------------------------------------|--------------------------------|-----------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Juros e Gastos Sim. Suportados | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 161 563 | 294 318 | 264 262 | -45,1% | -38,9% | Juros e Gastos Similares Suportados | 3 833 434 | 4,2% |

| Real | | | | | | (Valores em euros) Orç 2022 | |
|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------------------------|--------------|
| junho 22 | dez 2021 | março 21 | Variações | | Passivo Remunerado | 30 junho | Exec. Orç |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | | D | (A/D) |
| 16 485 111 | 18 371 121 | 22 950 745 | -10,3% | -28,2% | Financiamentos M/L Prazo | 33 602 132 | 49,1% |
| 18 080 748 | 19 542 857 | 13 960 237 | -7,5% | 29,5% | Financiamentos Curto Prazo | 6 084 495 | 297,2% |
| 34 565 859 | 37 913 978 | 36 910 981 | -8,8% | -6,4% | TOTAL | 39 686 627 | 87,1% |

2.6. Prazos Médios de Recebimento e de Pagamento

Em relação à divulgação dos atrasos nos pagamentos (arrears), conforme definido no DL n.º 65 A/2011, de 17 de maio, a situação a 30 de junho de 2022 era a seguinte:

| (Unid: euros) | | | | | | | |
|---------------------------------|----------------|-------------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| DIVIDAS A FORNECEDORES - 30-jun | | | | | | | |
| CATEGORIAS | Não vencidas | Entre 0 e 90 dias | Após 90 dias | Após 120 dias | Após 240 dias | Após 360 dias | TOTAL |
| TOTAL | 694 683 | 79 512 | 6 562 | 3 279 | 3 222 | 170 059 | 957 317 |
| Aquisições de bens e serviços | 562 133 | 74 232 | 6 562 | 3 279 | 3 222 | 59 414 | 708 841 |
| Aquisições de capital | 132 550 | 5 281 | 0 | 0 | 0 | 110 645 | 248 476 |

Os prazos médios de pagamentos e recebimentos evoluíram da seguinte forma:

| | junho 22 | junho 21 | junho 19 | Var 22/21 | Var 22/19 |
|---|----------|----------|----------|--------------|--------------|
| Prazo médio de Pagamentos (RC 34/2008, de 22 fev, com alteração Desp.9870/2009, 13 abril) | 50 | 54 | 45 | -4 | 5 |
| Prazo médio de Recebimentos (Saldo de Clientes no final do período/Vol Negócios) X (n.º dias do período em análise) | 34 | 41 | 48 | -7 | -14 |

Importa notar que:

- Aquisições de bens e serviços - Os valores em dívida no final do semestre resultam maioritariamente de faturas de fornecedores de telecomunicações e “utilities” que se encontram em análise para posterior encontro de contas ou pagamento.
- No quadro “Dívidas a fornecedores” o intervalo após os 360 dias inclui dívidas em processo de contencioso, pendentes de decisão judicial. Deduzindo o efeito destes montantes, o prazo médio de pagamentos no final do presente semestre seria de **45 dias**.

O prazo apresentado inclui ainda o efeito de uma situação de diferendo entre a APL e um fornecedor quanto ao valor da tarifa cobrada. A APL compensa regularmente os montantes que entende serem os devidos, encontrando-se o restante em aberto. Retirando o também o efeito desta situação, o PMP situar-se-ia nos **42 dias**.

2.7. Investimentos

No que respeita ao investimento, observa-se um volume mais elevado que em 2021 (+183 mil euros) mas ficando, no entanto, aquém de 2019 (- 1 324 mil euros), ano em que decorreram aquisições de elevado montante como a modernização do sistema VTS e a aquisição de uma lancha de pilotagem.

| Real | | | | | (Valores em euros) | |
|----------|----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|
| junho 22 | junho 21 | junho 19 | Variações | | Orç 2022 | |
| A | B | C | Var 22/21 | Var 22/19 | 30 junho | Exec. Orç |
| 437 909 | 254 537 | 1 762 287 | 72,0% | -75,2% | 2 184 256 | 20,0% |

No quadro seguinte ilustra-se a distribuição do investimento de 2022 por áreas de atividade:

| INVESTIMENTOS jan - junho 2022 | Valor (€) |
|--|----------------|
| AUTORIDADE PORTUÁRIA | 411 552 |
| Equipamentos marítimos - reparações de lanchas | 139 770 |
| Equipamentos Marítimos - Reparações de pontões e defensas | 30 887 |
| Equipamentos diversos | 79 057 |
| Melhoria da segurança da navegabilidade | 2 320 |
| Reabilitação de Edifícios e Infraestruturas terrestres diversas | 63 299 |
| Reabilitação de infraestruturas marítimas diversas - Cais da Pedra | 3 693 |
| Reabilitação de infraestruturas marítimas diversas - Cais da Rocha | 5 296 |
| Reabilitação de infraestruturas marítimas diversas - Trafaria | 5 281 |
| TIC - Atualização de sistemas e equipamentos | 80 723 |
| TIC - Faturação eletrónica | 775 |
| TIC - Projetos - evolução JUP III / JUL | 451 |
| CARGA | 12 940 |
| Navegabilidade fluvial no estuário do Tejo | 12 940 |
| NAUTICA DE RECREIO | 13 417 |
| Requalificação Marina de Lisboa - Doca de Alcântara | 1 590 |
| Requalificação Marina de Lisboa - Polo Nautico Belém | 11 827 |
| TOTAL | 437 909 |

2.8. Outros Indicadores e rácios

| Indicadores Económico-Financeiros | 30/06/2022 | 31/12/2021 | 30/06/2021 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Autonomia Financeira (Total Cap. Próprio / Ativo não corrente) | 70,9% | 68,4% | 74,2% |
| Liquidez Geral (Ativo / Passivo) | 286,4% | 274,1% | 333,1% |
| Rentabilidade do Ativo (Resultado Líquido / Total do Ativo) | 1,5% | -0,2% | -0,3% |
| Rentabilidade do Capital Próprio (Resultado Líquido / Total do Capital Próprio) | 2,3% | -0,3% | -0,5% |
| Solvabilidade (Capital Próprio / Passivo Total) | 186,4% | 174,1% | 233,1% |
| Volume de negócios | 21 758 747 | --- | 15 953 064 |
| Vol. Neg. <i>per capita</i> | 80 340 | --- | 56 571 |
| VAB | 18 415 643 | --- | 12 937 521 |
| VAB <i>per capita</i> | 67 996 | --- | 45 878 |
| Margem EBITDA (EBITDA / Ganhos Operacionais) | 48,86% | 32,72% | 32,72% |
| Margem EBIT (EBIT / Ganhos Operacionais) | 23,50% | 0,39% | -3,35% |

| Disponibilidades no final do período | 30/06/2022 | 31/12/2021 | 30/06/2021 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa | 60 165 | 29 751 | 53 256 |
| Depósitos Bancários | 19 330 598 | 12 200 523 | 7 252 458 |
| ... dos quais IGCP | 7 295 777 | 6 416 107 | 2 543 576 |

| Trabalhadores ao serviço * | 30/06/2022 | 31/12/2021 | 30/06/2021 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Efetivo no final do período | 268 | 274 | 280 |
| Efetivo Médio do período | 271 | 279 | 282 |

* Considerados os trabalhadores ao serviço na empresa (CA, Chefias e restantes trabalhadores)

(Página deixada propositadamente em branco)

3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

3.1. Balanço

(Unidade: Euro)

| Rubricas | Real | | Orç 2022 | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 30/06/2022 | 31/12/2021 | 30/jun | 31/dez |
| Ativo | | | | |
| Ativo não Corrente | | | | |
| Ativos Fixos Tangíveis | 219 129 582 | 223 309 611 | 226 179 446 | 225 948 378 |
| Propriedades de Investimento | 44 789 985 | 45 450 869 | 47 483 418 | 46 741 284 |
| Ativos Intangíveis | 57 809 975 | 58 598 494 | 28 064 187 | 28 091 341 |
| Outros ativos Financeiros | 10 445 | 9 081 | 9 020 | 9 786 |
| Total do Ativo não Corrente | 321 739 986 | 327 368 055 | 301 736 071 | 300 790 788 |
| Ativo Corrente | | | | |
| Clientes | 5 611 907 | 6 493 532 | 8 450 051 | 5 637 612 |
| Adiantam.tos a Fornecedores e Depósitos Caução | 3 198 | 3 199 | 3 287 | 3 287 |
| Estado e Outros Entes Públicos | 1 255 500 | 1 397 629 | 2 224 590 | 1 977 144 |
| Outras Conta a Receber | 584 039 | 2 053 841 | 1 640 000 | 1 680 000 |
| Diferimentos | 1 908 181 | 455 180 | 487 995 | 472 989 |
| Ativos não Correntes detidos para Venda | 0 | 2 657 597 | | |
| Caixa e Depósitos Bancários | 19 390 762 | 12 230 274 | 10 862 753 | 10 431 623 |
| Total do Ativo Corrente | 28 753 588 | 25 291 252 | 23 668 675 | 20 202 657 |
| Total do Ativo | 350 493 574 | 352 659 307 | 325 404 746 | 320 993 445 |
| Capital Próprio e Passivo | | | | |
| Capital Próprio | | | | |
| Capital Realizado | 60 000 000 | 60 000 000 | 60 000 000 | 60 000 000 |
| Reservas Legais | 6 539 834 | 6 539 834 | 6 538 207 | 6 562 229 |
| Outras reservas | 84 508 591 | 83 574 052 | 85 021 715 | 85 548 781 |
| Resultados Transitados | 28 947 889 | 30 614 398 | 30 909 736 | 30 335 330 |
| Outras variações do capital Próprio | 42 802 706 | 44 015 151 | 42 853 851 | 42 034 260 |
| Resultado Líquido do Período | 5 327 310 | -726 592 | 1 697 789 | 2 617 774 |
| Total do Capital Próprio | 228 126 329 | 224 016 843 | 227 021 297 | 227 098 374 |
| Passivo | | | | |
| Passivo não Corrente | | | | |
| Provisões | 3 634 444 | 3 634 444 | 3 239 895 | 3 299 895 |
| Financiamentos obtidos | 16 485 111 | 18 371 121 | 33 602 132 | 32 705 999 |
| Responsabilidades por Benefícios Pós-Emprego | 5 652 230 | 5 848 377 | 5 972 578 | 5 745 156 |
| Passivos por Impostos Diferidos | 4 034 369 | 3 900 967 | 4 634 022 | 4 816 012 |
| Outras Contas a Pagar | 9 348 141 | 9 563 853 | 7 434 020 | 7 290 356 |
| Total do Passivo não Corrente | 39 154 294 | 41 318 763 | 54 882 646 | 53 857 419 |
| Passivo Corrente | | | | |
| Fornecedores | 725 879 | 929 895 | 973 732 | 938 112 |
| Adiantamentos de Clientes | 1 516 010 | 1 428 733 | 1 100 000 | 1 100 000 |
| Estado e Outros Entes Públicos | 1 459 472 | 919 691 | 1 245 080 | 1 390 160 |
| Acionistas / Sócios | 0 | 800 000 | | |
| Financiamentos Obtidos | 18 080 748 | 19 542 857 | 6 084 495 | 6 496 191 |
| Outras Contas a Pagar | 3 524 159 | 4 530 358 | 3 713 855 | 3 427 711 |
| Diferimentos | 57 906 683 | 59 172 166 | 30 383 641 | 26 685 479 |
| Passivos Financeiros detidos para Negociação | 0 | | | |
| Total do Passivo Corrente | 83 212 951 | 87 323 700 | 43 500 803 | 40 037 653 |
| Total do Passivo | 122 367 245 | 128 642 464 | 98 383 449 | 93 895 071 |
| Total do Capital Próprio e Passivo | 350 493 574 | 352 659 307 | 325 404 746 | 320 993 445 |

Diretora de Gestão Financeira

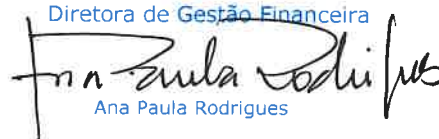
 Ana Paula Rodrigues

3.2. Demonstração de Resultados

(Unidade: Euro)

| Rendimentos e Gastos | Real | | Orç 2022 | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 30/jun | 31/dez |
| Vendas e Serviços Prestados | 14 337 602 | 11 369 983 | 14 179 538 | 28 359 077 |
| Subsídios à Exploração | 0 | 0 | | |
| Trabalhos para a Própria Entidade | 0 | 0 | | |
| Fornecimentos e Serviços Externos | -2 546 988 | -2 485 128 | -3 833 434 | -7 666 869 |
| Gastos com o Pessoal | -8 383 850 | -8 614 116 | -9 233 641 | -18 467 283 |
| Imparidades de Dívidas a Receber | -400 617 | -601 662 | -185 000 | -370 000 |
| Provisões (Aumentos/Reduções) | 0 | 0 | -60 000 | -120 000 |
| Aumentos/Reduções do Justo Valor | 0 | 0 | | |
| Outros Rendimentos e Ganhos | 9 589 160 | 6 955 739 | 9 170 781 | 18 341 561 |
| Outros Gastos e Perdas | -904 132 | -628 208 | -1 373 015 | -2 746 030 |
| Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos | 11 691 177 | 5 996 608 | 8 665 228 | 17 330 456 |
| Gastos/Reversões de Depreciações e Amortizações | -6 067 341 | -6 611 098 | -6 439 648 | -12 879 297 |
| Imparidade de Ativos Depreciáveis/Amortizáveis (Perda/Reversão) | 0 | 0 | | |
| Resultados Operacionais (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) | 5 623 835 | -614 491 | 2 225 580 | 4 451 160 |
| Juros e Rendimentos Similares Obtidos | 0 | 0 | | |
| Juros e Gastos Similares Suportados | -161 563 | -294 318 | -344 838 | -689 676 |
| Resultado antes de Imposto | 5 462 273 | -908 809 | 1 880 742 | 3 761 483 |
| Impostos sobre o Rendimento do Período | -134 963 | -148 502 | -182 953 | -1 143 710 |
| Resultado Líquido do Período | 5 327 310 | -1 057 311 | 1 697 789 | 2 617 774 |
| Resultado por ação | 0,44 | -0,09 | 0,14 | 0,22 |

Diretora de Gestão Financeira



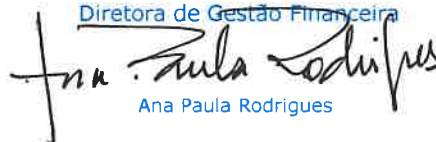
Ana Paula Rodrigues

3.3. Demonstração de Fluxos de Caixa

(Unidade: Euro)

| Demonstração de Fluxos de Caixa | Real | | Orç 2022 | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | 30/06/2022 | 30/06/2021 | 30/jun | 31/dez |
| Atividades Operacionais | | | | |
| Recebimentos de Clientes | 24 151 406 | 17 335 265 | 19 547 808 | 39 095 616 |
| Pagamentos a Fornecedores | -2 673 779 | -2 679 600 | -3 869 054 | -7 738 108 |
| Pagamentos ao Pessoal | -8 976 478 | -9 361 270 | -9 233 641 | -18 467 283 |
| Caixa Gerada pelas Operações | 12 501 149 | 5 294 395 | 6 445 112 | 12 890 225 |
| Pagamentos/Recebimentos do Imposto sobre o Rendimento | | | | -136 377 |
| Outros Recebimentos/Pagamentos | -119 001 | -696 847 | -833 112 | -1 666 224 |
| Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais (1) | 12 382 148 | 4 597 548 | 5 612 000 | 11 087 623 |
| Atividades de Investimento | | | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | 0 |
| Ativos Fixos Tangíveis/Intangíveis | -894 541 | -259 218 | -5 207 936 | -10 415 872 |
| Recebimentos provenientes de: | | | | 0 |
| Ativos Fixos Tangíveis/Intangíveis | 1 | 49 782 | | 0 |
| Subsídios ao Investimento | | | 85 000 | 170 000 |
| Juros e recebimentos Similares | | | | 0 |
| Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento (2) | -894 540 | -209 436 | -5 122 936 | -10 245 872 |
| Atividades de Financiamento | | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | | 0 |
| Financiamentos Obtidos | | | 0 | 2 000 000 |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | 0 |
| Financiamentos Obtidos | -3 348 120 | -6 778 506 | -2 484 437 | -4 968 874 |
| Juros e Gastos Similares | -179 000 | -300 754 | -344 838 | -689 676 |
| Pagamento de Dividendos | -800 000 | -1 120 000 | | 0 |
| Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento (3) | -4 327 119 | -8 199 260 | -2 829 275 | -3 658 550 |
| Variações de Caixa e seus Equivalentes (1) + (2) + (3) | 7 160 489 | -3 811 148 | -2 340 211 | -2 816 799 |
| Efeito das Diferenças de Câmbio | | | | |
| Caixa e seus Equivalentes no Início do Período | 12 230 274 | 11 116 062 | 13 240 423 | 13 240 423 |
| Caixa e seus Equivalentes no Fim do Período | 19 390 762 | 7 305 714 | 10 862 753 | 10 431 623 |
| Variação de Disponibilidades | 7 160 489 | -3 811 148 | -2 385 670 | -2 816 799 |

Diretora de Gestão Financeira



Ana Paula Rodrigues

3.4. Demonstração de Alterações de Capital Próprio

(Unidade: Euro)

| | Capital Realizado | Reservas Legais | Outras Reservas | Resultados Transitados | Outras Variações no Capital | Resultado Líquido do Período | Total do Capital Próprio |
|---|-------------------|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|
| Saldo em 01-01-2021 | 60 000 000 | 6 406 202 | 82 730 164 | 31 084 739 | 44 404 735 | 1 336 320 | 225 962 159 |
| Alterações no Período | | | | | | | |
| Outras Alterações Reconhecidas no Capital Próprio | | | -29 141 | | -1 132 594 | | -1 161 735 |
| Aplicação do Resultado Líquido do Período Findo em 31/12/2020 | | 133 632 | 873 028 | -470 340 | | -536 320 | 0 |
| Movimentos do Período | 0 | 133 632 | 843 888 | -470 340 | -1 132 594 | -536 320 | -1 161 735 |
| Resultado Líquido do Período Findo em 31 de dezembro de 2020 | | | | | | -726 591,55 | -726 592 |
| Operações com Detentores de Capital no Período | | | | | | | |
| Realização de Capital | | | | | | | |
| Distribuições | | | | | | -800 000,00 | -800 000 |
| Outra Operações | | | | | | | |
| Saldo em 31 -12-2021 | 60 000 000 | 6 539 834 | 83 574 052 | 30 614 398 | 43 272 140 | -726 592 | 223 273 833 |
| Saldo em 01-01-2022 | 60 000 000 | 6 539 834 | 83 574 052 | 30 614 398 | 43 272 140 | -726 592 | 223 273 833 |
| Alterações no Período | | | | | | | |
| Outras Alterações Reconhecidas no Capital Próprio | | | -5 379 | | | | -5 379 |
| Aplicação do Resultado Líquido do Período Findo em 31/12/2021 | | | 939 918 | -1 666 509 | -469 434,85 | 726 592 | -469 435 |
| Operações com Detentores de Capital no Período | | | | | | | 0 |
| Realização de Capital | | | | | | | 0 |
| Distribuições | | | | | | | 0 |
| Outra Operações | | | | | | | 0 |
| Movimentos do Período | 0 | 0 | 934 539 | -1 666 509 | -469 435 | 726 592 | -474 813 |
| Resultado Líquido do Período Findo em 30-06-2022 | | | | | | 5 327 310 | 5 327 310 |
| Saldo em 30-06-2022 | 60 000 000 | 6 539 834 | 84 508 591 | 28 947 889 | 42 802 706 | 5 327 310 | 228 126 329 |

Diretora de Gestão Financeira

 Ana Paula Rodrigues

