

RELATÓRIO TRIMESTRAL DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

janeiro-junho 2020

APL - ADMINISTRAÇÃO DO PORTO DE LISBOA, S.A.



(Esta página foi deixada propositadamente em branco)

INDICE

| | |
|--|----|
| 1. EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO | 3 |
| 1.1. Movimento de navios..... | 3 |
| 1.2. Carga..... | 3 |
| 1.3. Cruzeiros..... | 4 |
| 2. ANÁLISE FINANCEIRA E CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS | 5 |
| 2.1. Rendimentos e Ganhos | 6 |
| 2.2. Gastos e Perdas | 8 |
| 2.3. Eficiência Operacional | 11 |
| 2.4. Endividamento e encargos associados..... | 14 |
| 2.5. Prazos Médios de Recebimento e de Pagamento..... | 15 |
| 2.6. Investimentos | 16 |
| 3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS..... | 17 |
| 3.1. Balanço | 19 |
| 3.2. Demonstração de Resultados..... | 20 |
| 3.3. Demonstração de Fluxos de Caixa..... | 21 |
| 3.4. Demonstração de Alterações de Capital Próprio | 22 |

(Esta página foi deixada propositadamente em branco)

1. EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO

Conforme se ilustra nos quadros seguintes, o movimento de navios, carga e passageiros registados até ao final de junho de 2020 decresceram face ao período homólogo de 2019, o mesmo sucedendo com o GT total.

Esta tendência, comum a todos os segmentos, refletiu o período de greves da estiva, ocorridas desde fevereiro (e que impactaram muito particularmente o setor da carga), bem como as restrições decorrentes das medidas governamentais decretadas na sequência da disseminação da pandemia, que afetaram todas as áreas de negócio, implicando designadamente a suspensão total da atividade de cruzeiros a partir de março.

1.1. Movimento de navios

| | 2019 | 2020 | Variação | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|---------------|--------------------|
| | | | % | valor |
| N.º DE NAVIOS | 1 244 | 852 | -31,5% | -392 |
| Carga | 1 027 | 769 | -25,1% | -258 |
| Cruzeiros | 149 | 42 | -71,8% | -107 |
| Outros Navios | 68 | 41 | -39,7% | -27 |
| Tonelagem Bruta (GT) | 22 737 511 | 12 492 563 | -45,1% | -10 244 948 |

1.2. Carga

| | 2019 | 2020 | Variação | |
|--------------------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|
| | | | % | valor |
| CARGA TOTAL (toneladas) | 5 481 880 | 4 166 963 | -24,0% | -1 314 917 |
| Carga contentoriz. | 2 343 488 | 1 314 722 | -43,9% | -1 028 766 |
| Carga fracionada | 78 438 | 47 080 | -40,0% | -31 358 |
| Graneis sólidos | 2 228 612 | 2 138 006 | -4,1% | -90 606 |
| Graneis líquidos | 826 745 | 666 419 | -19,4% | -160 326 |
| Carga RoRo | 4 597 | 736 | -84,0% | -3 861 |
| Embarque | 2 314 961 | 1 415 887 | -38,8% | -899 074 |
| Desembarque | 3 224 519 | 2 751 076 | -14,7% | -473 443 |

1.3. Cruzeiros

| | 2019 | 2020 | Variação | |
|------------------|------------|-----------|---------------|-------------|
| | | | % | valor |
| ESCALAS * | 147 | 33 | -77,6% | -114 |
| Interporting | 10 | | -100,0% | -10 |
| Turnaround | 37 | 2 | -94,6% | -35 |
| Trânsito | 100 | 31 | -69,0% | -69 |

* NOTA: Inclui apenas navios de cruzeiro. Não consideradas escalas técnicas nem outros tipos de navios de passageiros

| | 2019 | 2020 | Variação | |
|--------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------|
| | | | % | valor |
| PASSAGEIROS | 239 135 | 50 064 | -79,1% | -189 071 |

2. ANÁLISE FINANCEIRA E CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES LEGAIS

Nota prévia:

Anteriormente à data de conclusão do presente relatório, e conforme determinado pelo Despacho n.º398/2020-SET, de 28 de julho, foi efetuada uma revisão do orçamento do ano 2020 que teve em consideração o impacto da pandemia COVID-19. O orçamento apresentado nos quadros reflete essa revisão, datada de setembro de 2020 e disponibilizada na plataforma SIRIEF. Para o orçamento trimestral foi efetuada uma repartição por duodécimos.

No final do 2.º trimestre de 2020 a APL apresentava um conjunto de resultados positivos, sendo no entanto inferiores aos atingidos no período homólogo de 2019.

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 20R/19R | DESEMPENHO ECONÓMICO | (Valores em euros) Orç 2020 (Desp 398/2020) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|----------------|----------------------|--|------------|----------|--------|
| | | | | (30 junho) | (Anual) | A/C | A/E |
| A | B | Var % | | C | E | | |
| 1 312 774 | 4 370 167 | -70,0% | Resultado Líquido | 130 579 | 261 158 | 1005,3% | 502,7% |
| 1 830 318 | 4 816 993 | -62,0% | EBIT | 753 436 | 1 506 872 | 242,9% | 121,5% |
| 8 691 561 | 11 494 384 | -24,4% | EBITDA | 7 733 550 | 15 467 101 | 112,4% | 56,2% |

Observou-se de facto uma quebra considerável na generalidade dos indicadores de desempenho económico fundamentalmente pelos efeitos das greves da estiva e início da situação epidemiológica do novo Coronavírus – COVID 19:

- EBITDA: - 2 803 mil euros;
- EBIT: - 2 987 mil euros.
- Resultado Líquido: - 3 057 mil euros.

As quebras registadas ao nível das vendas e serviços prestados (-22%) e outros rendimentos e ganhos (-11%) face ao período homólogo foram determinantes para esta variação expressiva, a qual foi, apesar de tudo, parcialmente atenuada pela diminuição de gastos com imparidades de dívidas a receber, já que no 2.º trimestre de 2019 se registava ainda a imparidade com o navio arretado no porto desde 2017.

Orientações legais:

Apresentação de resultados líquidos positivos. (...) Nos casos em que o EBIT (excl. variações de justo valor, provisões e imparidades) for negativo a empresa deverá apresentar a estratégia para repor a sua viabilidade económica e financeira a curto e médio prazo.

Os resultados são positivos, conforme se pode verificar no quadro seguinte.

| RESULTADOS | (Unid:€) | | |
|----------------------|------------|------------|-----------|
| | 2018 | 2019 | 2020 |
| Resultado Líquido | 3 351 436 | 4 370 167 | 1 312 774 |
| EBIT | 4 326 454 | 4 816 993 | 1 830 318 |
| (a) Var. justo valor | 134 157 | 87 502 | 0 |
| (b) Provisões | 0 | 0 | 0 |
| (c) Imparidades | -1 555 116 | -1 594 289 | -422 474 |
| EBIT -(a)-(b)-(c) | 5 747 414 | 6 323 780 | 2 252 793 |

2.1. Rendimentos e Ganhos

Como já foi referido, a evolução do total de rendimentos e ganhos face a 2019 é negativa (cerca de - 4 461 milhares de euros; -17,9%) devido à diminuição das Vendas e serviços prestados (- 3 385 milhares de euros) e de Outros rendimentos e Ganhos (-989 mil euros).

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 20R/19R | RENDIMENTOS E GANHOS | (Valores em euros) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | | | | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | A/C | A/D |
| | | | | (30 junho) | (Anual) | | |
| A | B | Var % | | C | D | | |
| 12 110 542 | 15 495 334 | -21,8% | Vendas e Serviços Prestados | 13 203 390 | 26 406 780 | 91,7% | 45,9% |
| 0 | 0 | -- | Trabalhos para Própria Entidade | 0 | 0 | -- | -- |
| 0 | 0 | -- | Subsídios à Exploração | 0 | 0 | -- | -- |
| 0 | 0 | -- | Imparidade Dividas a Receber | 0 | 0 | -- | -- |
| 0 | 87 502 | -100,0% | Ganhos/Aumento Justo Valor | 0 | 0 | -- | -- |
| 8 309 288 | 9 297 890 | -10,6% | Outros Rendimentos e Ganhos | 8 739 234 | 17 478 468 | 95,1% | 47,5% |
| 0 | 0 | - | Juros e Rend. Similares Obtidos | 0 | 0 | -- | -- |
| 20 419 830 | 24 880 726 | -17,9% | TOTAL | 21 942 624 | 43 885 248 | 93,1% | 46,5% |

Na ótica do Volume de Negócios da empresa (indicador que integra, para além das Vendas e Serviços Prestados, uma parte das receitas contabilizadas em Outros Rendimentos e Ganhos) observou-se uma quebra generalizada em todas as áreas decorrente dos fatores mencionados na página anterior, o que se traduziu numa receita 19,7% inferior à apurada no 1.º semestre de 2019 (-4 373 mil euros).

| | | | | (Valores em euros) | | | |
|--------------------|--------------------|----------------|---|--------------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | | | | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | | |
| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 20R/19R | VOLUME DE NEGÓCIOS | (30 junho) | (Anual) | EXECUÇÃO | |
| A | B | Var % | | C | D | A/C | A/D |
| 3 582 342 | 5 964 173 | -39,9% | Regulamento de Tarifas | 3 373 422 | 6 746 845 | 106,2% | 53,1% |
| 7 542 818 | 8 449 861 | -10,7% | Concessões | 8 578 823 | 17 157 645 | 87,9% | 44,0% |
| 892 098 | 964 461 | -7,5% | Explor. Náutica Recreio e Ativ Marítimo-Turística | 1 144 700 | 2 289 400 | 77,9% | 39,0% |
| 93 284 | 116 839 | -20,2% | Outras Prestações de Serviços | 106 445 | 212 889 | 87,6% | 43,8% |
| 12 110 542 | 15 495 334 | -21,8% | Serviços Prestados | 13 203 390 | 26 406 780 | 91,7% | 45,9% |
| 3 561 265 | 4 653 257 | -23,5% | Usos Dominiais | 3 888 913 | 7 777 827 | 91,6% | 45,8% |
| 2 124 895 | 2 004 776 | 6,0% | Rendas/Rendimentos Prop. Investimento | 2 168 439 | 4 336 879 | 98,0% | 49,0% |
| 5 686 160 | 6 658 033 | -14,6% | Outros Rend. e Ganhos | 6 057 353 | 12 114 706 | 93,9% | 46,9% |
| 17 796 702 | 22 153 367 | -19,7% | TOTAL VOLUME NEGÓCIOS DA ATIV. CORRENTE DO ANO | 19 260 743 | 38 521 485 | 92,4% | 46,2% |
| 11 677 | 27 688 | -57,8% | Rend. anos anteriores | 36 111 | 72 222 | 32,3% | 16,2% |
| 17 808 379 | 22 181 055 | -19,7% | TOTAL VOLUME NEGÓCIOS | 19 296 853 | 38 593 707 | 92,3% | 46,1% |

Merecem destaque as seguintes variações em termos absolutos:

- Ao nível do Regulamento de Tarifas registou-se uma diminuição generalizada (cerca de -2 382 mil euros) relacionada principalmente com as variações da TUP Navio, com uma redução absoluta bastante significativa (-1 498 mil euros e com a tarifa de pilotagem (-818 mil euros) .

As medidas governamentais aplicadas a navios de cruzeiro nos portos portugueses, (Despacho nº 3298-C/2020 de 13 de março de 2020), e subsequentes renovações, interditaram o desembarque e licenças para terra de passageiros e tripulações dos navios de cruzeiro nos portos nacionais, desde 14 de março, afetando deste modo a TUP navio de passageiros e Tarifa de tráfego de passageiros.

A variação na TUP navio tanque foi ainda influenciada de forma marcante (em cerca de 993 mil euros) pela faturação no primeiro semestre de 2019 relativa ao navio que se encontrava arretado no porto desde 2017.

- Os rendimentos das Concessões evidenciaram também uma redução (cerca de - 907 mil euros), devida ao decréscimo das taxas variáveis, decorrente do menor volume de carga movimentada.

Toda esta conjuntura tem afetado muito particularmente a movimentação de Carga Contentorizada, com a interrupção de praticamente todas as escalas das linhas regulares, com exceção do tráfego com as ilhas, que se manteve, embora com algum decréscimo nas quantidades de carga movimentada. O seu reflexo é evidente na movimentação dos terminais vocacionados na movimentação deste tipo de carga

(Santa Apolónia e Alcântara) com descidas muito acentuadas em toneladas e em TEU movimentados.

- A Náutica de Recreio e Atividade Marítimo-turística apresentaram também uma redução face a 2019, ainda que proporcionalmente menos expressiva (-72 mil euros; -7,5%).
- Nas receitas provenientes de Usos Dominiais contabilizadas em Outros Rendimentos e Ganhos denota-se também uma inversão da tendência crescente que se verificava anteriormente (- 1 092 mil euros face a 2019; -23,5%).

Dadas as restrições ditadas pelo confinamento e o respetivo impacto na área de bares e discotecas, a APL concedeu nesta área, aos clientes mais afetados, isenção do pagamento de taxas de utilização privativa relativas aos meses de abril a julho, com emissão de notas de crédito para os valores já faturados.

2.2. Gastos e Perdas

No final do semestre o nível global de gastos ficou aquém do realizado em 2019 (cerca de - 1 404 mil euros).

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 20R/19R | Gastos e Perdas | (Valores em euros) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
| | | | | Orç 2020 (30 junho) | (Desp 398/2020) (Anual) | A/C | A/D |
| A | B | Var % | | C | D | | |
| 2 111 878 | 2 609 365 | -19,1% | Fornecimentos e Serviços Externos | 3 543 728 | 7 087 455 | 59,6% | 29,8% |
| 8 631 728 | 8 412 755 | 2,6% | Gastos com o Pessoal | 9 037 944 | 18 075 888 | 95,5% | 47,8% |
| 6 861 242 | 6 677 392 | 2,8% | Depreciações e Amortizações | 6 980 114 | 13 960 229 | 98,3% | 49,1% |
| 422 474 | 1 594 289 | -73,5% | Imparidade de Dívidas a Receber | 455 000 | 910 000 | 92,9% | 46,4% |
| 0 | 0 | - | Perdas/Redução Justo Valor | 0 | 0 | -- | -- |
| 0 | 0 | - | Provisões | 60 000 | 120 000 | 0,0% | 0,0% |
| 562 189 | 769 932 | -27,0% | Outros Gastos e Perdas | 1 112 401 | 2 224 803 | 50,5% | 25,3% |
| 334 980 | 264 262 | 26,8% | Juros e Gastos Sim. Suportados | 349 379 | 698 758 | 95,9% | 47,9% |
| 18 924 492 | 20 327 995 | -6,9% | TOTAL | 21 538 567 | 43 077 133 | 87,9% | 43,9% |

Fornecimentos e serviços externos: - 497 mil euros (-19,1%)

- As reduções mais expressivas refletem as seguintes situações:
 - Trabalhos especializados (- 89 mil euros) – Em 2019 foi efetuado o Estudo do Assoreamento do cais da Silopor na Tafaria, solicitados diversos pareceres jurídicos, entre os quais o relativo à concessão do projeto do terminal do Barreiro, e registados gastos com elementos a integrar as tripulações marítimas;

- Vigilância e Segurança (- 128 mil euros) – devido a alguns atrasos na conferência de faturas em 2020;
 - Dragagens de manutenção (- 265 mil euros);
 - Rendas e alugueres (- 45 mil euros), onde se destacam no ano transato, a requisição de grua para retirada/colocação de embarcações em Belém e a redução do n.º de viaturas em leasing;
 - Limpeza Higiene e Conforto (- 37 mil euros) – onde se destaca a redução de recolha de resíduos a navios;
- Em sentido inverso, os aumentos mais significativos verificaram-se nas rubricas de:
- Publicidade e propaganda (+78 mil euros) – devido à Comparticipação à Aporvela para Organização do Evento "Tall Ships Races Lisboa 2020;
 - Assistência Técnica (+ 91 mil euros) – com destaque para a área de sistemas de informação;
 - Obras e Reparação Diversa (+74 mil euros) - intervenções realizadas no Edifício da AESM sito no Cais do Sodré , reparações de equipamento flutuante nas docas, e intervenções em acessibilidades;

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 20R/19R | Fornecimentos e Serviços Externos | (Valores em euros) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------|------------------|--------------|--------------|
| | | | | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | | |
| A | B | Var % | | (30 junho) | (Anual) | A/C | A/D |
| 130 248 | 219 157 | -40,6% | Trabalhos Especializados | 364 098 | 728 196 | 35,8% | 17,9% |
| 102 565 | 24 125 | 325,1% | Publicidade e Propaganda | 131 700 | 263 400 | 77,9% | 38,9% |
| 264 925 | 392 582 | -32,5% | Vigilância e Segurança | 440 786 | 881 571 | 60,1% | 30,1% |
| 10 279 | 274 806 | -96,3% | Dragagens de Manutenção | 500 000 | 1 000 000 | 2,1% | 1,0% |
| 474 931 | 384 055 | 23,7% | Assistência Técnica | 456 185 | 912 371 | 104,1% | 52,1% |
| 286 450 | 212 389 | 34,9% | Obras e Reparação Diversa | 414 187 | 828 373 | 69,2% | 34,6% |
| 222 511 | 234 540 | -5,1% | Eletricidade | 360 000 | 720 000 | 61,8% | 30,9% |
| 35 475 | 54 292 | -34,7% | Água | 56 632 | 113 264 | 62,6% | 31,3% |
| 45 791 | 65 483 | -30,1% | Combustíveis | 56 785 | 113 571 | 80,6% | 40,3% |
| 67 568 | 112 905 | -40,2% | Rendas e Alugueres | 53 723 | 107 445 | 125,8% | 62,9% |
| 115 435 | 113 856 | 1,4% | Seguros | 97 714 | 195 429 | 118,1% | 59,1% |
| 257 089 | 294 308 | -12,6% | Limpeza, Higiene e Conforto | 391 307 | 782 614 | 65,7% | 32,9% |
| 98 612 | 226 867 | -56,5% | Outros FSE | 220 611 | 441 222 | 44,7% | 22,3% |
| 2 111 878 | 2 609 365 | -19,1% | TOTAL | 3 543 728 | 7 087 455 | 59,6% | 29,8% |

Gastos com o pessoal

Com mais 219 mil euros que em igual período de 2019 (+2,6%), os acréscimos absolutos mais significativos face ao período homólogo de 2019 registaram-se ao nível das remunerações do pessoal , designadamente no vencimento base (atribuição de diferencial de carreira a alguns trabalhadores a partir de janeiro, bem como acessos na carreira e

diuturnidades e ainda um nível de absentismo inferior ao de 2019). Por outro lado, verificou-se uma diminuição nos gastos associados ao trabalho extraordinário.

A variação dos gastos com o pessoal – Órgãos Sociais, Conselho de Administração, Real 2020 relativamente ao Orçamento 2020, decorre da especialização a 100% do subsídio de férias que será devidamente regularizada no final do ano, atendendo a que 50% dos gastos com pessoal – Órgãos Sociais, Conselho de Administração, são suportados pela APSS – Administração do Porto de Setúbal e Sesimbra.

Estas variações refletiram-se naturalmente nos encargos sobre remunerações, que aumentaram em cerca de 32 mil euros.

Observaram-se ainda acréscimos no âmbito dos seguros de acidentes de trabalho (devido à sinistralidade ocorrida) e em outros gastos com pessoal (+14 mil euros), onde merece destaque a aquisição de fardamento.

A diminuição identificada nas remunerações do órgãos sociais está relacionada com as ajudas de custo (menos deslocações) e ainda com a Assembleia Geral realizada em 2019.

| | | | | (Valores em euros) | | | |
|--------------------|--------------------|----------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | | | | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | | |
| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 19R/18R | Gastos com o Pessoal | (30 junho) | (Anual) | EXECUÇÃO | |
| A | B | Var % | | C | D | A/C | A/D |
| 125 854 | 129 072 | -2,5% | Remuneração dos Órgãos Sociais | 108 720 | 217 440 | 115,8% | 57,9% |
| 6 464 954 | 6 321 012 | 2,3% | Remuneração do Pessoal | 6 926 723 | 13 853 446 | 93,3% | 46,7% |
| 1 562 352 | 1 530 593 | 2,1% | Encargos sobre Remunerações | 1 609 875 | 3 219 751 | 97,0% | 48,5% |
| 434 617 | 400 385 | 8,5% | Seguros e Ação Social | 305 892 | 611 783 | 142,1% | 71,0% |
| 43 951 | 31 694 | 38,7% | Outros Gastos com o Pessoal | 86 734 | 173 468 | 50,7% | 25,3% |
| 8 631 728 | 8 412 755 | 2,6% | TOTAL | 9 037 944 | 18 075 888 | 95,5% | 47,8% |

Perdas por imparidade: com – 1 172 milhares de euros que em 2019, o decréscimo decorre na sua maioria da dívida referente ao navio que se encontrava arretado no porto desde agosto de 2017 e que saiu em junho de 2019, conforme referido anteriormente, em sede da análise da TUP navio.

Outros Gastos e Perdas: com um decréscimo global de 208 mil euros, destaca-se como rubrica mais significativa em termos de variação absoluta a conta referente à percentagem de receita devida à AMT/DGRM, que acompanhou a quebra dos ganhos.

Juros e outros gastos similares suportados: a variação de 71 mil euros indicada no quadro não corresponde a um aumento efetivo de juros mas a atrasos no respetivo registo.

Gastos Operacionais

Este conjunto de gastos registou um decréscimo absoluto de cerca de 279 mil euros pela diminuição dos FSEs, conforme atrás referido.

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 19R/18R | Gastos Operacionais | (Valores em euros) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|--------------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | | | | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | | |
| | | | | A | B | Var % | (30 junho) |
| 2 111 878 | 2 609 365 | -19,1% | Fornecimentos e Serviços Externos | 3 543 728 | 7 087 455 | 59,6% | 29,8% |
| 8 631 728 | 8 412 755 | 2,6% | Gastos com o Pessoal | 9 037 944 | 18 075 888 | 95,5% | 47,8% |
| 10 743 606 | 11 022 121 | -2,5% | TOTAL | 12 581 672 | 25 163 344 | 85,4% | 42,7% |

2.3. Eficiência Operacional

ORIENTAÇÕES LEGAIS PARA REDUÇÃO DE GASTOS OPERACIONAIS E EFICIÊNCIA OPERACIONAL

Orientações legais:

- Garantir em 2020 que o rácio dos Gastos Operacionais sobre o Volume de Negócios seja igual ou inferior ao estimado para 2019.
- Em 2020 devem ser iguais ou inferiores aos montantes estimados para 2019 os seguintes gastos operacionais:
 - Com pessoal;
 - Conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento, bem como associados à frota automóvel;
 - Conjunto dos encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria.

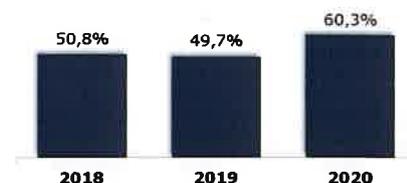
O acréscimo destes gastos (...) apenas pode ocorrer em situações excecionais e devidamente sustentadas em análise custo-benefício, mediante autorização do membro do Governo responsável pela área das finanças, em sede de apreciação do Plano de Atividades e Orçamento da empresa.

- As empresas do SEE apenas podem adquirir ou locar veículos para a frota operacional que se mostrem imprescindíveis à atividade da empresa, desde que seja demonstrada essa imprescindibilidade e que seja expressamente autorizada no âmbito da aprovação do Plano de Atividades e Orçamento.

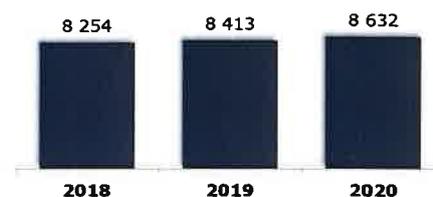
| INDICADORES | 2020 | 2019 | 2018 | 2020/2019 | |
|---|------------|------------|------------|------------|--------|
| (1) CMVMC | -- | -- | -- | -- | -- |
| (2) FSE | 2 111 878 | 2 609 365 | 2 625 809 | -497 488 | -19,1% |
| (3) Gastos Com pessoal | 8 631 728 | 8 412 755 | 8 253 686 | 218 973 | 2,6% |
| Indemnizações | | | | 0 | -- |
| Valorizações Remuneratórias | | | | 0 | -- |
| (4) Gastos Operacionais (1)+(2)+(3) | 10 743 606 | 11 022 121 | 10 879 495 | -278 515 | -2,5% |
| (5) Volume Negócios | 17 808 379 | 22 181 055 | 21 410 877 | -4 372 676 | -19,7% |
| Subsídios à exploração | -- | -- | -- | -- | -- |
| Indemnizações compensatórias | -- | -- | -- | -- | -- |
| (6) Peso Gastos Oper./Vol Negócios | 60,3% | 49,7% | 50,8% | 10,64 | -- |
| (7) Deslocações e alojamento | 8 829 | 25 414 | 31 511 | -16 586 | -65,3% |
| (8) Ajudas de custo | 2 672 | 5 282 | 6 400 | -2 610 | -49,4% |
| (9) Gastos com a frota automóvel | 49 371 | 58 826 | 61 043 | -9 456 | -16,1% |
| (7)+(8)+(9) | 60 871 | 89 523 | 98 955 | -28 652 | -32,0% |
| Gastos com contratações de estudos, pareceres, projetos e consultoria | 105 268 | 150 977 | 100 748 | -45 709 | -30,3% |

(Unid.:C)

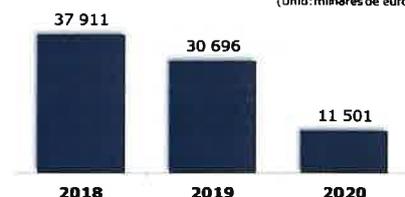
- **Rácio Gastos Operacionais / Volume de Negócios** - Conforme se pode observar pela informação constante do quadro anterior, este indicador apresenta um aumento face ao período homólogo de 2019 na medida em que a diminuição do volume de negócios (-19,7 %) foi proporcionalmente superior à dos gastos operacionais (-2,5 %).

Gastos operacionais / Vol Negócios

- **Gastos com o Pessoal** - O aumento observado de 2019 para 2020 decorre dos fatores referidos no ponto 2.2.

Gastos com pessoal
(Unid: milhares de euros)

- **Deslocações, ajudas de custo e alojamento** – devido às restrições decorrentes da pandemia, no 1.º semestre de 2020 contabilizou-se um montante de deslocações bastante inferior ao registado no período homólogo de 2019. É de referir que a habitual deslocação a S. Paulo (feira Intermodal) veio a ser cancelada devido à pandemia, obtendo-se reembolso de parte do respetivo custo.

Deslocações + Alojamento + Ajudas de custo
(Unid: milhares de euros)

- **Frota Automóvel**

Os gastos correntes com a frota automóvel tiveram um decréscimo de cerca de 16 % (-9 mil euros) explicado essencialmente pelas variações da rubrica de rendas e alugueres, que diminuiu (cerca de - 8 mil euros), por contrapartida dos seguros (cerca de + 6 mil euros), devido à aquisição de novas viaturas em substituição das antigas, em regime de leasing.

As restrições nas deslocações implicaram também numa redução de consumos de combustível (- 4,5 mil euros) e de reparações (-1,7 mil euros).

No que se refere às amortizações, o ano 2020 reflete a aquisição dos novos veículos elétricos sendo que a redução verificada em 2019 face a período homólogo de 2018 decorre do facto das viaturas afetas ao CA (adquiridas no final de 2013) se encontrarem já amortizadas.

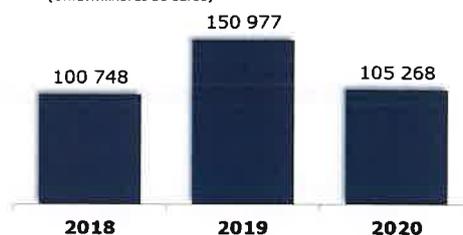
| FROTA AUTOMÓVEL | jan-junho 2018 | jan-junho 2019 | jan-junho 2020 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Gastos diversos associados às viaturas (€) | 61 043 | 58 826 | 49 371 |
| N.º de veículos no final do período | 34 | 34 | 34 |
| Amortizações | 22 017 | 11 694 | 20 283 |

▪ Estudos, pareceres, projetos e consultoria

No final de junho de 2020 o nível de execução de gastos desta natureza era inferior ao do semestre homólogo, período em que ocorreram algumas prestações de montante elevado, conforme já referido anteriormente, na análise à conta de trabalhos especializados.

Estudos, pareceres, projetos e consultoria

(Unid: milhares de euros)



ORIENTAÇÕES LEGAIS EM MATÉRIA DE RECURSOS HUMANOS

Orientação DGTF - Durante o ano em 2020, as empresas do SEE devem prosseguir uma política de ajustamento dos seus quadros de pessoal, adequando-os às efetivas necessidades de uma organização eficiente, só podendo ocorrer aumento do número de trabalhadores desde que expressamente autorizado no ato de aprovação do plano de atividades e orçamento.

(...) o recrutamento deve ser devidamente sustentado na análise de custo-benefício integrada na proposta de plano de atividades e orçamento, devendo estar reunidos no momento do recrutamento os seguintes requisitos:

- Os encargos decorrentes do recrutamento estejam incluídos na proposta de orçamento, evidenciando o impacto no ano da contratação e no respetivo triénio (...);
- O recrutamento seja considerado imprescindível;
- Seja impossível satisfazer as necessidades por recurso a pessoal que se encontre em situação de valorização profissional ou ao abrigo de outros instrumentos de mobilidade; e

d) Cumprimento atempado e integral dos deveres de informação previstos na Lei n.º 57/2011, de 28 de novembro, na sua atual redação.

| | Junho 2020 | Junho 2019 | Junho 2018 | Var.2019/2018 | | NOTAS |
|--|------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|-------|
| | | | | Valor | % | |
| N.º TOTAL DE RH - 30 junho (a+b+c) | 289 | 297 | 301 | -8 | -2,7% | |
| a. Órgãos Sociais (OS) (N.º de titulares) | 9 | 10 | 9 | -1 | -10,0% | |
| Mesa de Assembleia Geral | 2 | 2 | 2 | 0 | — | (1) |
| Conselho de Administração | 5 | 5 | 5 | 0 | — | (2) |
| Conselho Fiscal | 2 | 3 | 2 | -1 | — | (3) |
| b. Cargos de Direção e Chefia (N.º de titulares) | 42 | 40 | 42 | 2 | — | (4) |
| c. Restantes Trabalhadores (N.º) | 238 | 247 | 250 | -9 | -3,6% | |
| GASTOS TOTAIS COM O PESSOAL | 8 631 728 | 8 412 755 | 8 253 686 | 218 973 | 2,6% | |

NOTAS:

- (1) Mesa de Assembleia Geral: Presidente e Secretária
- (2) Nos termos do DL n.º 15/2016, de 9 de março, os conselhos de administração da APL, S.A., e da APSS, S.A. são integrados por 1 presidente e 4 vogais comuns às duas empresas e que exercem as suas funções em regime de acumulação.
- (3) Membros efetivos
- (4) Chefias de níveis I a IV (ou equiparados), chefias art.º 4.º EPAP e chefias departamento de Pilotagem.

2.4. Endividamento e encargos associados

Orientação DGTF – O crescimento do endividamento das empresas públicas fica limitado a 2%, considerando o financiamento remunerado corrigido pelo capital social realizado e excluindo novos investimentos materialmente relevantes.

(...) são excluídos os novos investimentos com expressão material. (...) consideram-se novos investimentos com expressão material os que não figuram no plano de investimentos do ano anterior e cuja despesa prevista para qualquer ano do triénio seja igual ou superior a (euro) 10 000 000 ou a 10 % do orçamento da empresa para esse ano.

Conforme se pode observar nos quadros seguintes, a APL vem reduzindo substancialmente o seu nível de endividamento e, conseqüentemente, os juros associados, superando assim os objetivos fixados na LOE. Conforme referido anteriormente, o aumento de juros ilustrado no quadro não corresponde a um acréscimo efetivo mas decorre antes de um atraso no respetivo registo.

(Unid: euros)

| Endividamento | junho 2018 | junho 2019 | junho 2020 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Médio/Longo Prazo | 49 549 055 | 36 860 047 | 34 360 254 |
| Curto Prazo | 16 551 264 | 15 897 758 | 10 680 536 |
| Total Passivo Remunerado | 66 100 320 | 52 757 805 | 45 040 789 |

(Valores em euros)

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 19R/18R Var % | Juros e Gastos Sim. Suportados | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------|----------|-------|
| | | | | (30 junho) C | (Anual) D | A/C | A/D |
| 334 980 | 264 262 | 27% | Juros e Gastos Sim. Suportados | 349 379 | 698 758 | 95,9% | 47,9% |

2.5. Prazos Médios de Recebimento e de Pagamento

Orientação DGTF - pagamentos – Cumprimento das normas constantes da RCM n.º 34/2008, de 22 de fevereiro e a redução do volume de “pagamentos em atraso” (arrears).

(unid: dias)

| | junho 2020 Real | junho 2019 Real | junho 2018 Real |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Prazo Médio de Pagamentos (nos termos da RCM 34/2008, de 22 fev., com alteração Despacho 9870/2009, de 13 abril) | 45 | 67 | 45 |
| Prazo Médio de Recebimentos (Saldo clientes/Vol negócios) *180 | 29 | 47 | 58 |

Em relação à divulgação dos atrasos nos pagamentos (*arrears*), conforme definido no DL nº65 A/2011, de 17 de maio, a situação a 31 de junho de 2020 era a seguinte:

Dívidas a fornecedores em 30/06/2020

(Valores em euros)

| Dívidas vencidas | Entre 0 e 90 dias | Dívidas vencidas de acordo com o art.º 1.º do DL 65-A/2011 | | | | TOTAL |
|-------------------------------|-------------------|--|-----------------------|-----------------------|----------------|----------------|
| | | Após 90 até 120 dias | Após 120 até 240 dias | Após 240 até 360 dias | Após 360 dias | |
| Aquisições de bens e serviços | 3 376 | 1 594 | 5 244 | 5 147 | 35 864 | 51 224 |
| Aquisições de capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 110 645 | 110 645 |
| TOTAL | 3 376 | 1 594 | 5 244 | 5 147 | 146 508 | 161 869 |

Importa notar que:

- Aquisições de bens e serviços - Os valores em dívida resultam maioritariamente de faturas de fornecedores de telecomunicações e “utilities” que se encontram em análise para posterior encontro de contas ou pagamento.
- Aquisições de capital – Incluíam até janeiro de 2020 faturas de um fornecedor que é também concessionário (cliente) da APL, S.A. No seguimento de um Acordo assinado entre ambas as partes, a APL, S.A. procedeu ao encontro de contas faseado entre cliente/fornecedor. No entanto, atendendo ao método de cálculo do PMP, esta situação reflete-se no prazo médio de pagamentos do trimestre, o qual, descontado este efeito, seria de 42 dias em vez dos 45 indicados no quadro anterior.
- O intervalo após os 360 dias inclui dívidas de processos em contencioso, pendentes de decisão judicial.

2.6. Investimentos

No que respeita ao investimento, observa-se uma realização inferior à efetuada no período homólogo do ano anterior (-1 026 mil euros).

(Valores em euros)

| Junho 2020 Real | Junho 2019 Real | Var 20R/19R | Investimentos | Orç 2020 (Desp 398/2020) | | EXECUÇÃO | |
|--------------------|--------------------|----------------|---------------|--------------------------|-----------|----------|--------|
| | | | | (30 junho) | (Anual) | A/C | A/D |
| A | B | Var % | | C | D | | |
| 735 795 | 1 762 287 | -58% | Investimentos | 1 141 032 | 2 282 065 | 64,49% | 32,24% |

(Valores em euros)

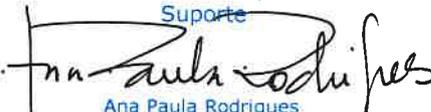
| INVESTIMENTOS | Exec . jan-junho 2020 |
|---|--------------------------|
| AUTORIDADE PORTUÁRIA | 217 260 |
| Equipamentos marítimos - reparações de lanchas | 34 777 |
| TIC - Atualização de Sistemas e Equipamentos | 77 826 |
| SIG - Sistema de Informação Geográfica | 11 455 |
| TIC - Aquisição Servidores BD Oracle - ODA | 93 202 |
| CARGA | 89 477 |
| Navegabilidade fluvial no estuário do Tejo | 89 477 |
| NÁUTICA DE RECREIO | 300 228 |
| Melhoria de infraestruturas e comunicações das diversas docas | 300 228 |
| REORGANIZAÇÃO INTERNA | 128 830 |
| Substituição da frota automóvel da APL | 128 830 |
| TOTAL | 735 795 |

3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Esta página foi deixada propositadamente em branco)

3.1. Balanço

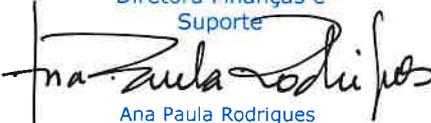
| | (Unidade: Euro) | | |
|--|--------------------|--------------------|---|
| Rubricas | 30-06-2020 | 30-06-2019 | Orç 2020 Anual (Desp 398/2020) |
| Ativo | | | |
| Ativo não Corrente | | | |
| Ativos Fixos Tangíveis | 236 329 959 | 244 438 029 | 232 285 199 |
| Propriedades de Investimento | 50 767 972 | 52 630 880 | 49 834 167 |
| Ativos Intangíveis | 30 643 206 | 32 254 095 | 30 069 055 |
| Outros ativos Financeiros | 5 850 | 4 552 | 6 473 |
| Total do Ativo não Corrente | 317 746 987 | 329 327 556 | 312 194 894 |
| Ativo Corrente | | | |
| Clientes | 4 184 888 | 7 015 140 | 5 092 017 |
| Adiantam.tos a Fornecedores e Depósitos Caução | 3 287 | 1 783 | 3 208 |
| Estado e Outros Entes Públicos | 1 467 606 | 262 632 | 1 502 000 |
| Outras Conta a Receber | 251 900 | 635 012 | 1 500 000 |
| Diferimentos | 204 865 | 97 418 | 403 715 |
| Caixa e Depósitos Bancários | 11 880 232 | 11 943 656 | 8 691 535 |
| Total do Ativo Corrente | 17 992 778 | 19 955 642 | 17 192 474 |
| Total do Ativo | 335 739 765 | 349 283 197 | 329 387 368 |
| Capital Próprio e Passivo | | | |
| Capital Próprio | | | |
| Capital Realizado | 60 000 000 | 60 000 000 | 60 000 000 |
| Reservas Legais | 6 406 202 | 5 578 106 | 5 604 221 |
| Outras reservas | 83 897 634 | 82 639 980 | 83 897 650 |
| Resultados Transitados | 30 880 738 | 26 779 385 | 23 662 898 |
| Outras variações do capital Próprio | 45 141 371 | 46 271 376 | 44 917 492 |
| Resultado Líquido do Período | 1 312 774 | 4 370 167 | 261 158 |
| Total do Capital Próprio | 227 638 719 | 225 639 014 | 218 343 420 |
| Passivo | | | |
| Passivo não Corrente | | | |
| Provisões | 3 013 337 | 2 543 205 | 2 893 337 |
| Financiamentos obtidos | 34 360 254 | 36 860 047 | 26 939 895 |
| Responsabilidades por Benefícios Pós-Emprego | 6 979 073 | 7 143 400 | 6 500 000 |
| Passivos por Impostos Diferidos | 3 904 595 | 3 539 470 | 4 087 031 |
| Outras Contas a Pagar | 10 028 032 | 10 251 895 | 7 407 065 |
| Total do Passivo não Corrente | 58 285 292 | 60 338 018 | 47 827 329 |
| Passivo Corrente | | | |
| Fornecedores | 445 323 | 929 865 | 913 476 |
| Adiantamentos de Clientes | 1 300 560 | 1 180 710 | 1 100 000 |
| Estado e Outros Entes Públicos | 1 508 948 | 1 536 328 | 2 050 000 |
| Acionistas / Sócios | 1 000 000 | 1 845 076 | |
| Financiamentos Obtidos | 10 680 536 | 15 897 758 | 15 064 615 |
| Outras Contas a Pagar | 3 298 251 | 4 939 506 | 4 554 392 |
| Diferimentos | 31 582 137 | 36 924 841 | 39 534 137 |
| Passivos Financeiros detidos para Negociação | | 52 082 | |
| Total do Passivo Corrente | 49 815 754 | 63 306 165 | 63 216 620 |
| Total do Passivo | 108 101 046 | 123 644 183 | 111 043 949 |
| Total do Capital Próprio e Passivo | 335 739 765 | 349 283 197 | 329 387 368 |

Diretora Finanças e
Suporte


Ana Paula Rodrigues

3.2. Demonstração de Resultados

| Rendimentos e Gastos | 30-06-2020 | 30-06-2019 | (Unidade: Euro) | |
|---|------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | | | Orç 2020 (Desp 398/2020) | |
| | | | (30 junho) | (Anual) |
| Vendas e Serviços Prestados | 12 110 542 | 15 495 334 | 13 203 390 | 26 406 780 |
| Subsídios à Exploração | | | | |
| Trabalhos para a Própria Entidade | | | | |
| Fornecimentos e Serviços Externos | -2 111 878 | -2 609 365 | -3 543 728 | -7 087 455 |
| Gastos com o Pessoal | -8 631 728 | -8 412 755 | -9 037 944 | -18 075 888 |
| Imparidades de Dividas a Receber | -422 474 | -1 594 289 | -455 000 | -910 000 |
| Provisões (Aumentos/Reduções) | | | -60 000 | -120 000 |
| Aumentos/Reduções do Justo Valor | | 87 502 | | |
| Outros Rendimentos e Ganhos | 8 309 288 | 9 297 890 | 8 739 234 | 17 478 468 |
| Outros Gastos e Perdas | -562 189 | -769 932 | -1 112 401 | -2 224 803 |
| Resultados antes de Depreciações, Gastos de Financiamento e Impostos | 8 691 561 | 11 494 384 | 7 733 550 | 15 467 101 |
| Gastos/Reversões de Depreciações e Amortizações: | -6 861 242 | -6 677 392 | -6 980 114 | -13 960 229 |
| Imparidade de Ativos Depreciáveis/Amortizáveis (Perda/Reversão) | | | | |
| Resultados Operacionais (antes de Gastos de Financiamento e Impostos) | 1 830 318 | 4 816 993 | 753 436 | 1 506 872 |
| Juros e Rendimentos Similares Obtidos | | | | |
| Juros e Gastos Similares Suportados | -334 980 | -264 262 | -349 379 | -698 758 |
| Resultado antes de Imposto | 1 495 338 | 4 552 731 | 404 057 | 808 114 |
| Impostos sobre o Rendimento do Período | -182 564 | -182 564 | -273 478 | -546 956 |
| Resultado Líquido do Período | 1 312 774 | 4 370 167 | 130 579 | 261 158 |
| Resultado por ação | 0,11 | 0,36 | 0,01 | 0,02 |

Diretora Finanças e Suporte

 Ana Paula Rodrigues

3.3. Demonstração de Fluxos de Caixa

(Unidade: Euro)

| Demonstração de Fluxos de Caixa | 30-06-2020 | 30-06-2019 | Orç 2020 (Desp 398/2020) | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | | | (30 junho) | (Anual) |
| Atividades Operacionais | | | | |
| Recebimentos de Clientes | 18 527 409,58 | 21 959 189 | 18 643 833 | 37 287 667 |
| Pagamentos a Fornecedores | -2 574 863,54 | -2 960 846 | -3 875 935 | -7 751 871 |
| Pagamentos ao Pessoal | -9 277 061,14 | -9 069 915 | -9 037 944 | -18 075 888 |
| Caixa Gerada pelas Operações | 6 675 485 | 9 928 428 | 5 729 954 | 11 459 908 |
| Pagamentos/Recebimentos do Imposto sobre o Rendimento | | -1 865 441 | | -181 826 |
| Outros Recebimentos/Pagamentos | -652 914,57 | 1 684 199 | -1 378 235 | -2 756 470 |
| Fluxos de Caixa de Atividades Operacionais (1) | 6 022 570 | 9 747 186 | 4 351 719 | 8 521 612 |
| Atividades de Investimento | | | | |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | |
| Ativos Fixos Tangíveis/Intangíveis | -1 010 212 | -3 064 566 | -1 437 187 | -2 874 373 |
| Recebimentos provenientes de: | | | | |
| Ativos Fixos Tangíveis/Intangíveis | | | | |
| Subsídios ao Investimento | 27 448 | | 380 115 | 760 231 |
| Juros e recebimentos Similares | | | | |
| Fluxos de Caixa de Atividades de Investimento (2) | -982 764 | -3 064 566 | -1 057 071 | -2 114 143 |
| Atividades de Financiamento | | | | |
| Recebimentos provenientes de: | | | | |
| Financiamentos Obtidos | | | 9 000 000 | 18 000 000 |
| Pagamentos respeitantes a: | | | | |
| Financiamentos Obtidos | -2 958 279 | -6 674 918 | -4 811 676 | -23 994 559 |
| Juros e Gastos Similares | -420 822 | -260 482 | -349 379 | -698 758 |
| Pagamento de Dividendos | | | | -1 242 144 |
| Fluxos de Caixa de Atividades de Financiamento (3) | -3 379 101 | -6 935 400 | 3 838 945 | -7 935 461 |
| Variações de Caixa e seus Equivalentes (1) + (2) + (3) | 1 660 705 | -252 780 | 7 133 593 | -1 527 992 |
| Efeito das Diferenças de Câmbio | | | | |
| Caixa e seus Equivalentes no Início do Período | 10 219 527 | 12 196 436 | 10 219 527 | 10 219 527 |
| Caixa e seus Equivalentes no Fim do Período | 11 880 232 | 11 943 656 | 17 353 119 | 8 691 535 |
| Varição de Disponibilidades | 1 660 705 | -252 780 | 7 133 593 | -1 527 992 |

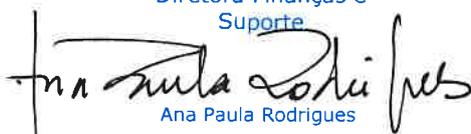
Diretora Finanças e
Suporte


Ana Paula Rodrigues

3.4. Demonstração de Alterações de Capital Próprio

(Unidade: Euro)

| | Capital Realizado | Reservas Legais | Outras Reservas | Resultados Transitados | Outras Variações no Capital | Resultado Líquido do Período | Total do Capital Próprio |
|---|-------------------|------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------------|
| Saldo em 1 de janeiro de 2019 | 60 000 000 | 4 848 866 | 81 390 208 | 21 465 999 | 46 868 391 | 7 292 399 | 221 865 862 |
| Alterações no Período | | | | | | | |
| Outras Alterações Reconhecidas no Capital Próprio | | | | -1 093 860 | -1 132 980 | | -2 226 840 |
| Aplicação do Resultado Líquido do Período Findo em 31/12/2018 | | 729 240 | 1 249 773 | 5 313 386 | | -7 292 399 | |
| Movimentos do Período | | 729 240 | 1 249 773 | 4 219 527 | -1 132 980 | -7 292 399 | -2 226 840 |
| Resultado Líquido do Período Findo em 31 de dezembro de 2019 | | | | | | 8 280 963 | 8 280 963 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 60 000 000 | 5 578 106 | 82 639 980 | 25 685 525 | 45 735 411 | 8 280 963 | 227 919 985 |
| Saldo em 1 de janeiro de 2020 | 60 000 000 | 5 578 106 | 82 639 980 | 25 685 525 | 45 735 411 | 8 280 963 | 227 919 985 |
| Alterações no Período | | | | | | | |
| Outras Alterações Reconhecidas no Capital Próprio | | | | | -594 041 | | -594 041 |
| Aplicação do Resultado Líquido do Período Findo em 31/12/2019 | | 828 096 | 1 257 654 | 5 195 213 | | -7 280 963 | |
| Operações com Detentores de Capital no Período | | | | | | | |
| Realização de Capital | | | | | | | |
| Distribuições | | | | | | -1 000 000 | -1 000 000 |
| Outra Operações | | | | | | | |
| Movimentos do Período | | 828 096 | 1 257 654 | 5 195 213 | -594 041 | -8 280 963 | -1 594 041 |
| Resultado Líquido do Período Findo em 30 de junho de 2020 | | | | | | 1 312 774 | 1 312 774 |
| Saldo em 30 de junho de 2020 | 60 000 000 | 6 406 202 | 83 897 634 | 30 880 738 | 45 141 371 | 1 312 774 | 227 638 719 |

Diretora Finanças e
Suporte


Ana Paula Rodrigues